UNIVERSIDAD DE COSTA RICA

“Buscamos desarrollar un campus sostenible”

Vicerrector de Administración habló sobre objetivos y logros de primer año de gestión

23 JUL 2013 Gestión UCR

Se ha comenzado a mejorar la infraestructura e iluminación alrededor de la Milla Universitaria, como parte del proyecto Campus Sostenible (foto Anel Kenjekeeva).

Con voz clara y pausada, **el Dr. Carlos Araya Leandro, vicerrector de Administración, conversó detenidamente acerca de los logros y desafíos de su trabajo**, a un año de haber ocupado el puesto.

La experiencia de más de 15 años de ejercer la docencia se nota en su forma didáctica de explicar cada punto. Toda la información la tiene en su computadora, que es su fiel acompañante y lo ayuda a no dejar por fuera algún dato relevante.

En este momento, **los esfuerzos de la Vicerrectoría de Administración (VRA) se centran en tres aspectos medulares, responsabilidad social, visión académica en la gestión**

universitaria y la desconcentración de procesos administrativos.

Para este administrador turrialbeño, uno de sus objetivos principales es **promover dentro de la comunidad universitaria el respeto por el ambiente y llevar a cabo el Programa de Campus Sostenible.**

"Hablamos de un manejo adecuado de los residuos, reducción de emisión de gases en la flotilla institucional, utilización de transportes verdes, cambio de iluminación general a bombillas LED y el establecimiento de parámetros de responsabilidad ambiental en procesos de contratación administrativa", explicó.

Según explicó el Dr. Carlos Araya, luego de un proceso de diagnóstico inicial se establecieron tres grandes líneas de trabajo para la Vicerrectoría de Administración (foto Laura Rodríguez).

Ante la pregunta de cuáles han sido las acciones que se han realizado al respecto, una vez más sobresalen sus dotes didácticos. Explicando cada punto de manera concreta, destacó que a lo largo de este año **se conformó la Unidad de Gestión Ambiental de la Oficina de Servicios Generales** (OSG).

"Esta Unidad está desarrollando las acciones necesarias para **transversalizar la gestión ambiental dentro del quehacer de la Vicerrectoría** y facilitar la ejecución de proyectos orientados al cumplimiento de políticas y metas ambientales institucionales desde la gestión administrativa", detalló.

De igual manera, se inició **la campaña UCR-Reforesta que tiene como fin sembrar árboles nativos en distintos sectores del Campus Rodrigo Facio y en las Sedes Regionales** y así contribuir a la regeneración de zonas de conservación, a la protección de quebradas, al embellecimiento del paisaje y aportar a la iniciativa institucional de carbono neutralidad.

Otro de los proyectos que se va a implementar para este año es la **construcción de la primera etapa de parqueos para bicicletas, que se ha coordinado directamente con la**

Federación de Estudiante de la UCR y el curso "Psicología Ambiental". Paralelo a esto se está trabajando en la propuesta para la **implementación de una vía compartida en la Milla Universitaria con el fin de facilitar su uso para la movilidad activa.**

Las mejoras en las aceras y la iluminación alrededor de la Milla Universitaria, las medidas para disminuir la cantidad de vehículos dentro del Campus y la adquisición de productos de limpieza amigables con el ambiente que produce el Centro de Investigaciones en Productos Naturales (Ciprona), son parte de las acciones que está llevando a cabo la Vicerrectoría de Administración en el tema ambiental.

Como parte de los proyectos de la Vicerrectoría de Administración, se nombró a la Arq. Lucía Riba como gestora ambiental de la Oficina de Servicios Generales (foto Anel Kenjekeeva).

Calidad, transparencia, maximización de recursos y desconcentración

En palabras de este doctor graduado en Economía, Control y Gestión de Entidades y Políticas Públicas de la Universidad de Granada en España, **el otro gran tema es la gestión de calidad que se centra en promover una cultura de excelencia y eficiencia en el servicio que brindan todas las actividades institucionales.**

“Estamos trabajando en certificarnos en gestión de calidad. En este momento nos encontramos en la primera etapa que consiste en el levantamiento de procesos y en flexibilizar los sistemas de trabajo orientados a las necesidades y expectativas de los usuarios”, puntualizó.

Para esto, **se formó un equipo de Gestión de Calidad de Oficinas Administrativas** con la asesoría de la Escuela de Ingeniería Industrial, que ha realizado 6 reuniones de coordinación y además se han elaborado planes y reuniones con los jefes de las oficinas participantes así como con el Consejo Asesor de la Vicerrectoría.

Como parte de las medidas específicas para asegurarse la transparencia del trabajo y la maximización de recursos, **se instalaron dispositivos electrónicos en algunos vehículos institucionales.** Esta medida ha permitido la disminución considerable del gasto por horas extras, el pago de viáticos y el consumo de combustible. En total **se estima que en los primeros cuatro meses del año 2013, ésta y otras disposiciones han permitido un ahorro superior a los veintiún millones de colones.**

También se ha modificado el cartel de licitación para compra de vehículos, lo que permitirá a diversos proveedores participar del proceso de contratación, contrario a lo que sucedía anteriormente, en que el cartel le permitía a un proveedor ser oferente único. De igual manera, se cambió el proveedor de combustible, lo que ha facilitado la implantación de mecanismos de control que minimicen las posibilidades de uso irregular de este insumo.

El Dr. Carlos Araya se ha desempeñado en distintos puestos administrativos y docentes, principalmente en la Sede del Atlántico (foto archivo ODI).

El Dr. Araya agregó que está en proceso la implementación de la divulgación de información financiera por medio del sitio web de la Oficina de Administración Financiera.

Su experiencia en el trabajo docente y administrativo en la Sede del Atlántico lo ha ayudado a comprender la necesidad de **promover el acercamiento entre las diferentes**

oficinas que componen la VRA y las Sedes Regionales.

En una primera etapa, el Consejo Asesor de Vicerrectoría visitó todas las Sedes, Recintos y Estaciones Experimentales. En una segunda etapa, los Consejos Asesores de cada una de las oficinas están realizando visitas a estas unidades académicas a fin de, por un lado, entender la dinámica misma de éstas y, por otro, convertirse en facilitadores de la gestión administrativa que se realiza desde cada una.

"Yo estoy convencido que en la medida en que desconcentremos, le damos mayor grado de libertad a las unidades académicas para que puedan ser más eficientes, desde ese punto de vista tanto la Oficina de Recursos Humanos, la de Administración Financiera y la de Suministros, tienen la directriz de desconcentrar sus funciones hacia Sedes Regionales, Estaciones Experimentales, Centros e Institutos de Investigación, Escuelas y Facultades", expresó.

La visión académica en la gestión universitaria

El tercer gran eje en el que se enfoca la labor de la VRA es potenciar la visión académica en la gestión universitaria. Esta es una directriz que viene de la Rectoría y que forma parte integral del trabajo de las cinco vicerrectorías.

"Cuando hablamos de la visión académica de la Vicerrectoría de Administración, nos referimos a que estamos en una Universidad por lo que debemos tener algunos componentes académicos importantes, como promover actividades constantes de formación, facilitar la participación de personal administrativo en congresos, cursos y seminarios a nivel nacional e internacional, incentivar la participación de funcionarios en programas de posgrado en el exterior, abrir espacios de reflexión y discusión de las principales experiencias desarrolladas e invitar a expertos internacionales en gestión universitaria", manifestó.

Para finalizar, el Vicerrector expresó que el trabajo se ha centrado en todo momento en buscar el bienestar de la comunidad universitaria desde los ámbitos que le competen a la Vicerrectoría de Administración.

Andrea Marín Castro
Periodista Oficina de Divulgación e Información
andrea.marincastro@ucr.ac.cr

Etiquetas: administracion, campus sostenible, carlos araya leandro, vicerrectoria, .