

UCR planea plataforma de dirección estratégica

31 JUL 2009



La Dra. Yamileth González y el Dr. Francisco Toledo, formalizaron mediante un acuerdo la cooperación entre la Universidad de Costa Rica y la Universidad Jaume I de Castellón (fotos Luis Alvarado)

Como parte de una serie de actividades que ha venido desarrollando la Universidad de Costa Rica con miras a establecer una plataforma de dirección estratégica, esta semana tuvo lugar el Seminario-Taller Implementación de un Plan de Mejora en la Gestión Universitaria.

La actividad organizada por la Rectoría y la Oficina de Planificación Universitaria (OPLAU), contó con los aportes de un grupo de académicos y funcionarios de la Universidad Jaume I (UJI) de Castellón, España, que estuvo encabezado por su Rector Dr. Francisco Toledo Lobo.

Según lo explicó la Dra. Yamileth González García, Rectora de la Institución, aunque la UCR está inmersa en un Plan de Desarrollo Institucional 2008-2012, que ya ha implicado

acciones en ámbitos muy diversos, actualmente centra su atención en dos aspectos fundamentales: mejorar la capacidad de gestión económica para un uso eficiente de los recursos institucionales y fortalecer los sistemas de información para la toma de decisiones y la mejora continua de todos los procesos.

Durante la capacitación de tres días a un grupo de funcionarias y funcionarios universitarios, los especialistas de la UJI se refirieron a sistemas de dirección estratégica, sistemas de gestión estratégica en las unidades, implementación de la plataforma de dirección estratégica y gestión presupuestaria, sistemas de costos, gestión de calidad, proyectos de inversión económica, establecimiento de líneas de desarrollo futuro y mecanismos de desarrollo, seguimiento e implementación del cambio.



Para el Dr. Francisco Toledo, lo fundamental para construir un sistema de dirección estratégica es la incorporación de todos los miembros de la comunidad universitaria (fotos Luis Alvarado)

En opinión de la Rectora, esto es fundamental para la UCR, en momentos en que el país vive una coyuntura política, económica y ambiental compleja y en la que la globalización, la apertura comercial, el intercambio y el consumo sin límites, le exigen como Institución compromiso, esfuerzo, organización y lucha.

Durante la apertura de este seminario se suscribió un convenio de cooperación, con el cual la UCR y la UJI formalizan la relación que se ha venido dando, que implicará intercambio de docentes, estudiantes y personal administrativo, investigaciones conjuntas en áreas de

interés común, desarrollo de proyectos de difusión cultural y asesoramiento mutuo, entre otras.

Al suscribir el convenio el Dr. Francisco Toledo manifestó su satisfacción de establecer vínculos con la UCR en los ámbitos docente, de investigación, de acción social y cultural.

Comentó, que aunque a veces los académicos no le dan la debida importancia a lo que tiene que ver con la gestión administrativa, se sabe que un sistema moderno de gestión, beneficia a todas las actividades que realiza una universidad.



Durante tres días un grupo de funcionarias y funcionarios universitarios recibieron capacitación sobre diversos temas relacionados con la gestión universitaria (fotos Luis Alvarado)

En ese sentido indicó que en una sociedad como la actual que se haya en permanente evolución, con cambios en las formas de producción, de organización y de relaciones institucionales e individuales, cada universidad tiene un lugar en medio de esa revolución histórica.

Recalcó que si se toma en cuenta que esa revolución está basada en el conocimiento y que las universidades son las principales promotoras de conocimiento a través de la investigación, la docencia y el posgrado, se enfrentan a una situación históricamente desafiante, para estar a la altura de lo que la sociedad demanda.

Por eso, dijo, para adaptarse a los cambios que se le exigen, la universidad debe saber hacia a dónde va, por lo que los procesos para el establecimiento de un sistema de dirección estratégica son fundamentales.

Una de las fortalezas de la UJI son los mecanismos de gestión, los sistemas de dirección estratégica y la acreditación de calidad, procesos que esta entidad inició en 1999 y que culminaron con la consecución del sello de oro de Excelencia Europea 500 +, otorgado en el 2008 por la Fundación Europea para la Gestión de la Calidad (EFQM), fundada en 1988

por los presidentes de las 14 compañías europeas más grandes, con el apoyo de la Comisión Europea.

Para Toledo aunque cada universidad tiene su propia estructura y legítimamente debe decidir cómo quiere construir su sistema de dirección estratégica, la experiencia vivida por la UJI durante nueve años muestra que vale la pena transitar ese camino que implicó entre otras cosas, un cambio radical en la forma de comunicarse y de relacionarse por parte de las personas que conforman la comunidad universitaria.

[Rocío Marín González.](#)

Periodista Oficina de Divulgación e Información

rocio.marin@ucr.ac.cr