



Programa Curso Virtual: Enfoque Integral de los Procesos de Planificación, Presupuesto y Evaluación de la gestión institucional

Propósito del curso:

La sociedad actual exige a las entidades públicas una óptima utilización de los limitados recursos públicos para satisfacer sus demandas de bienes y servicios.

Para conseguir esta importante responsabilidad, las entidades públicas disponen de una serie de instrumentos derivados del proceso administrativo, entre los que se destacan la Planificación, el Presupuesto y la Evaluación.

Instrumentos que permiten por una parte lograr una adecuada asignación de recursos de acuerdo con las funciones legalmente encomendadas a las entidades del sector público y por otra determinar si se realizó una eficiente y eficaz ejecución de los recursos públicos en el cumplimiento de los objetivos y metas establecidos en los planes institucionales. Insumos que permiten efectuar un proceso transparente de rendición de cuentas que justifique y fundamente las decisiones públicas tomadas por la administración institucional.

Este curso comprende el análisis integral de un proceso vinculado de planificación y presupuesto, que concluya con la adecuada evaluación de la gestión pública institucional.

Objetivo general:

Consolidar en los funcionarios públicos las competencias relacionadas con la importancia de la vinculación de los procesos de planificación y presupuestación institucional y a partir de ello, fortalecer la aplicación de técnicas y métodos de evaluación para ejercer una adecuada rendición de cuentas.

Objetivos específicos

1. Exponer la conceptualización teórica de los procesos de planificación institucional, a partir de la planificación de mediano plazo para lograr su concreción en los planes estratégicos y en los planes anuales operativos. Estudiar los procesos de Planificación plurianual.
2. Analizar la normativa legal y técnica que rige para los procesos de planificación de las entidades públicas.
3. Capacitar sobre los componentes del Proceso Presupuestario, así como la presupuestación plurianual.



4. Examinar la normativa legal y técnica que fundamenta el proceso presupuestario. Analizar los aspectos generales de la regla fiscal.
5. Estudiar el proceso de vinculación plan presupuesto.
6. Conocer los instrumentos y herramientas para implementar que el presupuesto institucional responda a la definición de objetivos y metas establecidas en los procesos de planificación.
7. Analizar los conceptos del monitoreo y evaluación de la planificación institucional.
8. Estudiar las técnicas y las herramientas para la implementación del monitoreo y evaluación de los instrumentos de planificación y presupuesto institucional.

Perfil de entrada o grupo meta:

- La capacitación se dirige a funcionarios del Sector Público de Costa Rica cuyas funciones estén dirigidas a los procesos de planificación, presupuestación y evaluación de la gestión institucional.
- De igual manera, se enfoca a funcionarios que requieran profundizar el conocimiento sobre esta materia, independientemente de que su desempeño organizacional no esté estrictamente relacionado con la ejecución de los procesos citados, debido a la importancia que revierte este conocimiento.
- Los participantes del curso deben poseer como mínimo el título académico de bachillerato universitario (en el área de ciencias sociales, ciencias económicas, ciencias políticas, ciencias educativas, ciencias naturales etc.).
- La entidad pública patrocinadora de los participantes manifiesta su interés en capacitar a los funcionarios designados en los procesos de planificación, presupuestación y evaluación de la gestión institucional con el propósito de implementar mejoras sustanciales en los procedimientos que actualmente se ejecutan en esta materia.

Perfil de salida:

- Los participantes incrementarán sus conocimientos en los procesos de planificación institucional y su vinculación con la planificación de mediano plazo.
- Los participantes consolidarán sus conocimientos en el Proceso Presupuestario y la normativa legal y técnica que lo rige.
- Los participantes tendrán la capacitación necesaria para establecer una correcta vinculación entre el plan y el presupuesto institucional.
- Los participantes serán capaces de definir las fuentes de información, las estrategias para el levantamiento de datos necesarios para proceder con los procesos de evaluación del proceso de planificación y presupuesto y la rendición de cuentas.



Contenido temático:

- Módulo I: Conceptualización teórica de los procesos de planificación institucional, a partir de la planificación de medio
- Módulo II: Analizar la normativa legal y técnica que rige para los procesos de planificación de las entidades
- Módulo III: Componentes del proceso presupuestario
- Módulo IV: Normativa legal y técnica que fundamenta el proceso presupuestario.
- Módulo V: Proceso de vinculación plan presupuesto
- Módulo VI: Ejecución del plan y del presupuesto y rendición de cuentas
- Módulo V: Monitoreo y evaluación de la planificación institucional

Metodología

- Participativa y dinámica, enfocada a ejemplos reales con análisis de casos y dinámicas de grupo.
- Modalidad de enseñanza es aprender-haciendo, con la interacción de los participantes analizando casos propios de la entidad en la que laboran. Se utilizan diversas técnicas de enseñanza, p.ej. clases magistrales, trabajos grupales, videos, conferencias, juegos de rol, etc.
- Entre cada clase, los estudiantes analizarán lecturas concretas sobre aspectos teóricos o casos reales y ejecutarán ejercicios específicos.
- Forma de Evaluación: tareas específicas extra-clase, considerando casos de su propia entidad. Evaluaciones teórico-prácticas. Participación en equipos de trabajo. Asistencia.

Duración

40 horas

Perfil de los facilitadores

Laura Ramírez Hernández

Maestría Profesional en Humanidades y Licenciada en Administración Pública, con más de 34 años de experiencia en fiscalización de la hacienda pública, en materia de presupuesto público, de auditoría, de elaboración de normativa técnica, de planificación estratégica y operativa, en asesorías sobre finanzas públicas. Laboró por más de 34 años en la Contraloría General de la República.

Capacitadora en cursos puntuales en materia de planificación y presupuesto, y en general de finanzas públicas.



Experiencia en análisis en proyectos de presupuesto público, auditorías operativas, gestión de capacitaciones, asesorías en planificación y presupuesto, labores específicas de diseño de normativa técnica, elaboración de informes de rendición de cuentas y contenidista de carreras universitarias.

Diseñadora de contenidos de procesos virtuales en carreras universitarias. Actualmente se desempeña como Facilitadora en el Programa Especializado en Presupuestos Públicos impartido por el CICAP.

Henry Rodríguez Serrano

Máster en Administración, Licenciado en Administración Pública. Exfuncionario de la Contraloría General de la República, docente universitario con más de 30 años de experiencia y consultor de empresas, tanto públicas como privadas.