



Curso Virtual: Introducción a la Gestión de Proyectos

Propósito del curso

Con el marco teórico a desarrollar en este curso se pretende contribuir a que los participantes conozcan toda la parte contextual que involucra la gestión de proyectos, desde la perspectiva de una visión integral con la gestión estratégica de la organización. Se analizarán los principales estándares de gestión de proyectos a nivel nacional y a nivel mundial.

Los participantes deberán de encontrar las respuestas de cómo es que un país o una empresa alcanzan el éxito, será simple suerte o es el resultado de todo un diseño planificado para aprovechar las oportunidades de la economía global y los retos de la industria 4.0.

Por último, los participantes analizarán cuáles son las competencias de un líder de proyectos para conducir con resultados a la inversión pública para generar el valor público y un impacto sostenible y estructural.

Objetivo General

Conocer el contexto de la gestión de proyectos desde la perspectiva nacional e internacional para poder generar impacto sostenible y las exigencias a nivel normativo que son necesarias para desarrollar las inversiones estratégicas de las instituciones y empresas que buscan generar valor público.

Objetivos Específicos

- Conocer cuáles son las etapas lógicas del ciclo de vida de los proyectos y responder a si toda acción es proyecto, aunque sean procesos rutinarios.
- Determinar si los proyectos son inversiones aisladas, reactivas o son el reflejo de una visión de largo plazo de la gestión del portafolio para aprovechar las oportunidades y retos del desarrollo socioeconómico.
- Analizar si los estándares de gestión de proyectos y responder si los mismos son solo un medio o un fin en sí mismos.



Perfil de Entrada

- Profesionales de cualquier disciplina vinculados a las decisiones de inversión en proyectos en su empresa o institución.
- El curso introducción a la gestión de proyectos es una temática de mucho interés tanto para los profesionales que laboran en cargos gerenciales, como funcionarios y técnicos interesados en mejorar las competencias profesionales para abrirse campo en una carrera profesional exitosa.

Perfil de Salida

Al finalizar este curso introductorio el participante podrá:

- Diferenciar qué es o no es proyecto
- Conocerá los pasos a seguir en la gestión de proyectos para alcanzar proyectos exitosos.
- Conocerá la normativas y guías vigentes nacionales o internacionales
- Podrá vincular de forma estratégica la relación del proyecto con los programas y portafolio.

Contenido temático

TEMA 1: El contexto de la gestión de proyectos

- ¿Qué es y no es un proyecto?
- Tipología de proyectos
- El ciclo de vida de un proyecto.
- Jerarquía de la planificación, Sistema Nacional de Inversión Pública
- Cuál es el camino y los retos de un profesional para gestionar proyectos de forma exitosa.

TEMA 2: Normas y estándares que gobiernan la gestión de proyectos

- Por qué se hace necesario la normativa y estandarización de gestión de proyectos.
- Normas y guías nacionales de gestión de proyectos
- Normas y guías del IPMA y PMI



Cronograma

En el siguiente cronograma se encuentra el detalle de las fechas en que se desarrollarán los temas, realización las lecturas, repuesta al cuestionario, elaboración de mapas conceptuales.

Cronograma

No.	Actividad	Semana 1			Semana 2		
		Día 1	Día 2	Día 3	Día 4	Día 5	Día 6
1	Desarrollo del tema 1	2 hrs	2 hrs	2 hrs			
2	Ver y analizar video 1	1 hrs					
3	Leer y analizar Lectura 1	1 hrs					
4	Repuesta cuestionario 1		2 hrs				
5	Mapa conceptual 1			2 hrs			
6	Desarrollo del tema 2				2 hrs	2 hrs	2 hrs
7	Ver y analizar video 2				1 hrs		
8	Leer y analizar Lectura 2				1 hrs		
5	Repuesta cuestionario 2					2 hrs	
6	Mapa conceptual 2						2hrs

Metodología

Para alcanzar los objetivos del curso, se utilizarán diversos métodos didácticos, tales como: Vídeos, Presentaciones audiovisuales, lectura de material bibliográfico, repuestas a cuestionarios y sistematización del marco teórico por medio de mapas conceptuales.

Estas actividades serán llevadas a cabo de forma asincrónica, pero con hitos específicos en la resolución de las actividades programadas. Es importante destacar que se promoverá en el curso un ambiente agradable donde el gestor de la intermediación virtual además de ser transmisor de conocimientos es esencialmente el facilitador del proceso enseñanza aprendizaje, lo que permitirá enriquecer los cursos a través de la capitalización de las experiencias de los participantes.



Duración

12 horas.

Perfil del consultor asociado

M.Sc. Sergio Iván Vega Mayorga

Consultor en proyectos de desarrollo, Máster en Administración de Pública, con énfasis en Formulación, Evaluación y Administración de Proyectos, título obtenido en diciembre de 1993 con el Instituto Centroamericano de Administración Pública, ICAP. Ingeniero Químico, graduado en la Universidad Nacional de Ingeniería, UNI de Nicaragua, en 1988. Es Profesor y Consultor externo del ICAP, CICAP y Grupo CELAC.

Los principales estudios de proyecto que ha desarrollado el consultor son los siguientes:

- Evaluación económica-social y de impacto ambiental del proyecto "Sistema agroindustrial del cultivo del tempate" (*Jatropha curcas* L.), 1993. Ver vinculo <http://www.metabase.net/docs/icap/09494.html>
- Estudio de Factibilidad del Procesamiento Industrial del Jícaro en el Municipio de Villanueva del Departamento de Chinandega, Consultoría Privada, a solicitud de la organización Austríaca Sucher and Holzer. Managua, Nicaragua. 1994.
- Estudio de Factibilidad Para desarrollar la Maestría Nacional en Gerencia de Proyectos ICAP. Costa Rica 1995.
- Estudio de Factibilidad para desarrollar un programa de Maestría en Administración Pública, con énfasis en Gerencia de Proyectos y Gerencia Pública, como consultor de ICAP. Universidad Dr. José Matías Delgado, San Salvador, El Salvador. 1997.
- Estudio de Factibilidad para desarrollar un programa de Maestría en Gerencia de Proyectos, como consultor del ICAP. PROCOMIN, UNAM, Managua. 1998.
- Estudio de Factibilidad para la creación del Instituto Nacional de Salud Pública. Ministerio de Salud e INCIENSA. Setiembre 2008, San José, Costa Rica.
- Desarrollo de la Guía Metodológica de formulación y evaluación de proyectos sociales. ICAP y MIDEPLAN. Febrero 2009. San José, Costa Rica.
- Consultoría "Estandarización de documentos de las diferentes etapas de los procedimientos de contratación administrativa". ICAP y Ministerio de Hacienda. Enero a Junio 2011. San José, Costa Rica.
- 2011 Asesoría para desarrollar la Evaluación Económica Social de los Proyectos Ampliación Proyecto Hidroeléctrico Cachí y Líneas de Transmisión. Grupo ICE, Junio a Diciembre 2011. San José, Costa Rica.
- Consultoría para realizar la guía de administración de proyectos de la Empresa de Servicios Públicos de Heredia S.A. Realizada del 19 de Enero al 30 de Marzo 2012.
- Consultoría para desarrollar el documento del programa de reducción de la prevalencia del tabaco en Costa Rica. ICAP-IAFA, 2015.
- Consultoría para desarrollar el perfil del proyecto "Creación de la Cinemateca Nacional", Centro de Cine de Costa Rica, Ministerio de Cultura. Costa Rica, 2016.



- Consultoría para desarrollar el estudio de prefactibilidad del proyecto “Construcción y Equipamiento del Parque Para El Desarrollo Humano”, Ministerio de Cultura. Costa Rica, 2018.

Principales Consultarías Relacionadas con Sistema de Inversión Pública y evaluaciones de Proyectos.

- 2013-2016 Consultoría para el desarrollo de la metodología para estimar los precios sociales de Costa Rica. MIDEPLAN.
- 2009-2008 Desarrollo de Metodología de Proyectos Sociales para el SNIP, MIDEPLAN. San José, Costa Rica, 2009.
- 2007 Evaluación Expost de la segunda fase del proyecto simplificación de trámites para el registro de empresas, desarrollado con la cooperación con SECO. Evaluación Expost de la ventanilla Ágil del registro mercantil de Guatemala y de las ventanillas únicas de las municipalidades de Cartago, Costa Rica. Contratado por FUNDES Internacional.
- 2000 Catedrático del Programa de Postgrado en Gerencia de Proyectos dirigido a funcionarios de la Administración Pública de Panamá. Sistema de Inversión Pública de Panamá y Universidad Tecnológica. Asesoría – Capacitación para realizar la evaluación Ex –post del Proyecto Hidroeléctrico Brasil, Compañía de Fuerza y Luz.
- 1999 Asesor técnico como consultor del ICAP, para diseñar y planificar el Posgrado en Formulación, Evaluación y Administración de Proyectos de Inversión, a realizarse en la Universidad Tecnológica de Panamá, con fondos BID y el patrocinio del Ministerio de Economía y Finanzas.
- 1997-1998 Capacitación de Funcionarios de la Administración Pública de Nicaragua. Consultoría Sistema de Inversión Pública, BID e ICAP. Elaboración del texto de capacitación para la fase de inversión y evaluación ex-post del Sistema Nacional de Inversiones Públicas de Nicaragua, SNIP, financiado con crédito del BID.
- 1996 Diseño de metodología y guías para evaluar las metodologías y guías de procedimiento del Sistema Nacional de Inversiones Públicas