



UNIVERSIDAD DE COSTA RICA

Rectoría

Oficina de Planificación Universitaria

*EVALUACIÓN ANUAL DEL
PLAN ANUAL OPERATIVO 2018*

FEBRERO DE 2019

Tabla de Contenidos

Presentación	5
Metodología	6
Evaluación física	6
Evaluación financiera	10
Notas aclaratorias.....	10
Evaluación Física	11
Programa de Docencia	12
Aspectos relevantes del Programa de Docencia.....	22
Programa de Investigación	26
Aspectos relevantes del Programa de Investigación	43
Programa de Acción Social	45
Aspectos relevantes del Programa de Acción Social	57
Programa de Vida Estudiantil	61
Aspectos relevantes del Programa de Vida Estudiantil	74
Programa de Administración	79
Aspectos relevantes del Programa de Administración	86
Programa de Dirección Superior	95
Aspectos relevantes del Programa de Dirección Superior.....	111
Programa de Desarrollo Regional	114
Aspectos relevantes del Programa de Desarrollo Regional.....	128
Investigación	128
Acción Social.....	129
Vida Estudiantil.....	131
Administración	134
Programa de Inversiones.....	136
Aspectos relevantes del Programa de Inversiones	148
Evaluación Financiera.....	156
Comparación física - financiera.....	161
Siglas	164
Anexo.....	167
A1. Definición de indicadores y unidades de medida.....	168
Indicadores de Gestión	179

Índice de cuadros

Cuadro 1. UCR. Listado de carreras acreditadas y reacreditadas, por sede y área académica, al 31 de diciembre de 2018.....	23
Cuadro 2. UCR. Proyectos de Acción Social por tipo de financiamiento. 2018	58
Cuadro 3. Sede Rodrigo Facio. Porcentaje de estudiantes becados con respecto al total de estudiantes físicos matriculados. 2018.....	76
Cuadro 4. UCR. Asociaciones de estudiantes plenas apoyadas por la FEUCR, al 31 de diciembre de 2018	76
Cuadro 5. Sede Rodrigo Facio. Proyectos de mantenimiento y construcción ejecutados por la Oficina de Servicios Generales, al 31 de diciembre de 2018.....	86
Cuadro 6. UCR. Proyecto de seguridad institucional, en ejecución al 31 de diciembre de 2018	89
Cuadro 7. UCR. Proyectos para el mejoramiento de la gestión de la administración, vigentes al 31 de diciembre de 2018.....	91
Cuadro 8. Sedes Regionales. Proyectos, actividades y programas de investigación vigentes, por sede regional, al 31 de diciembre de 2018	129
Cuadro 9. Sedes Regionales. Proyectos y actividades de acción social vigentes, por sede regional, al 31 de diciembre de 2018	131
Cuadro 10. Sedes Regionales. Porcentaje de estudiantes becados con respecto al total de estudiantes físicos matriculados, sedes regionales. 2018.....	133
Cuadro 11. Sedes Regionales. Proyectos de mantenimiento y construcción ejecutados por la Oficina de Servicios Generales, al 31 de diciembre de 2018.....	134
Cuadro 12. UCR. Proyectos de infraestructura del programa de Inversiones en ejecución y finalizados al 31 de diciembre de 2018	148
Cuadro 13. UCR. Avance en la ejecución de proyectos de infraestructura del PMI, al 31 de diciembre de 2018	153
Cuadro 14. UCR. Porcentaje de ejecución presupuestaria institucional, por programa, al 31 de diciembre de 2018	158
Cuadro 15. UCR. Porcentaje de ejecución presupuestaria institucional por partida al 31 de diciembre de 2018	159
Cuadro 16. UCR. Comparación de la ejecución física y financiera (sin compromisos), por programa, al 31 de diciembre de 2018.....	162

Índice de gráficos

Gráfico 1. UCR. Distribución de proyectos de docencia por área del conocimiento, al 31 de diciembre de 2018	25
Gráfico 2. UCR. Mecanismos de generación de conocimiento por tipo de mecanismo, vigentes al 31 de diciembre de 2018.....	43
Gráfico 3. UCR. Mecanismos de generación de conocimiento por tipo de mecanismo, vigentes al 31 de diciembre de 2018.....	44
Gráfico 4. UCR. Proyectos y actividades de acción social, por tipo, vigentes al 31 de diciembre de 2018	57
Gráfico 5. UCR. Proyecciones de divulgación, por tipo, vigentes al 31 de diciembre de 2018	59
Gráfico 6. UCR. Producción radiofónica, por radioemisora, al 31 de diciembre de 2018..	60
Gráfico 7. Sede Rodrigo Facio. Estudiantes becados en el primer y segundo ciclo de 2018.	75
Gráfico 8. UCR. Atenciones brindadas por medio de acciones de promoción y prevención de la salud, al 31 de diciembre de 2018.....	78
Gráfico 9. Sede Rodrigo Facio. Relación entre cantidad y costo promedio de proyectos de mantenimiento, por programa, al 31 de diciembre de 2018	88
Gráfico 10. UCR. Becas de posgrado en el exterior, por país de acogida, al 31 de diciembre de 2018.	111
Gráfico 11. UCR. Académicos visitantes por país de origen, al 31 de diciembre de 2018	112
Gráfico 12. Sedes Regionales. Proyectos, programas y actividades de investigación, por sede regional, vigentes al 31 de diciembre de 2018	128
Gráfico 13. Sedes Regionales. Proyectos y actividades de acción social, por sede regional, vigentes al 31 de diciembre de 2018	130
Gráfico 14. Sedes Regionales. Estudiantes con beca socioeconómica asignada, en el primer y segundo ciclo del 2018	132
Gráfico 15. UCR. Comparación de la ejecución física y financiera (sin compromisos), por programa, al 31 de diciembre de 2018.....	163

Índice de Tablas

Tabla 1. UCR. Etapas de ejecución de proyectos de mantenimiento ejecutados por la OSG. 2018.....	7
Tabla 2. UCR. Etapas de ejecución de proyectos de inversiones para construcción de obras físicas. 2018.....	8
Tabla 3. UCR. Etapas de ejecución de la construcción del edificio para el Ciclotrón. 2018	9

Presentación

La Universidad de Costa Rica, por medio de la Oficina de Planificación Universitaria (OPLAU), elabora el informe de evaluación anual del Plan Anual Operativo (PAO) 2018, resultante del proceso de análisis de información facilitada por las unidades ejecutoras sometidas a este proceso de seguimiento y evaluación.

El análisis incorpora los requerimientos solicitados por la Contraloría General de la República según lo que establece la resolución R-DC-24-2012 del 27 de febrero de 2012 en lo referente a la evaluación institucional.

Adicionalmente, en atención al apartado 2.1.3 *Otros asuntos analizados* del informe N. DFOE-SOC-58-2007 “Informe sobre los resultados del estudio del Presupuesto de la Universidad de Costa Rica para el año 2008”, se utiliza tanto para el Plan Anual Operativo como para el Presupuesto Institucional, una estructura única con ocho programas: Docencia, Investigación, Acción Social, Vida Estudiantil, Administración, Dirección Superior, Desarrollo Regional e Inversiones.

Con base en esos elementos, se estructura la evaluación física y financiera de la Universidad, la cual forma parte de la cultura institucional y tiene como propósito ayudar a desarrollar mecanismos de mejora continua que permitan fortalecer el quehacer Institucional y el desarrollo de las diferentes actividades.

Ciudad Universitaria Rodrigo Facio

Metodología

El concepto de evaluación, para efectos de este informe, hace referencia al proceso sistemático, continuo y objetivo orientado a conocer, medir y calificar el resultado de un esfuerzo dado para alcanzar un objetivo. Con base en este concepto, la OPLAU emplea la siguiente metodología para elaborar este informe:

El Plan Anual Operativo se evalúa en dos dimensiones:

- Evaluación física: valora el cumplimiento de objetivos y metas.
- Evaluación financiera: mide la ejecución por partida y objeto del gasto.

A continuación, se detallan las actividades específicas desarrolladas en cada tipo de evaluación.

Evaluación física

En la evaluación física se determina el porcentaje de cumplimiento de las metas establecidas en el Plan Anual Operativo. Para este efecto, se realizan las siguientes actividades:

1. Seleccionar y agrupar por áreas la información contenida en el Plan Anual Operativo vigente.
2. Incluir, en un sistema informático, la información seleccionada y agrupada, para luego habilitar el acceso al sistema a las siguientes instancias: Consejo Universitario, Rectoría, Vicerrectorías y sus dependencias, la Oficina Ejecutora del Programa de Inversiones (OEPI), las Oficinas de Dirección Superior y el Desarrollo Regional. Esto con el fin de facilitar mecanismos eficientes a los responsables de cada uno de los objetivos y metas planteadas, y así puedan suministrar la información requerida. Para ello se proporcionó una clave de acceso al sistema en la Web a cada uno de los usuarios, la cual permite obtener la misma información de la unidad en el Plan Anual Operativo, a saber: objetivo general, objetivos específicos, metas, indicadores y unidades de medida. Adicionalmente, se incluyeron las columnas de valor logrado, porcentaje de logro y justificación.
3. La Oficina de Planificación Universitaria asesoró a las unidades que lo solicitaron.
4. La información incluida en el sistema por las unidades, se revisó y analizó, con el fin de determinar inconsistencias, la pertinencia de las respuestas y cualquier otra duda derivada del análisis. En los casos donde surgió alguna duda, se consultó con los encargados de los proyectos.
5. El Plan Operativo Anual contiene tanto metas semestrales como anuales. Se identifican en la columna "Vigencia" con la referencia I y II ciclo (para las semestrales) y Anual.
6. El porcentaje de logro de cada meta se obtiene dividiendo el dato incluido en la columna de valor logrado entre la meta propuesta en el Plan Anual Operativo.
7. El porcentaje de logro por programa e institucional se obtiene del promedio de logros de las metas.
8. Para la realización de los proyectos de mantenimiento y construcción, es necesario, cumplir con etapas, para lo cual la Oficina de Servicios Generales determinó en cada una de ellas el porcentaje de logro de acuerdo con el siguiente detalle:

Tabla 1. UCR. Etapas de ejecución de proyectos de mantenimiento ejecutados por la OSG. 2018

Etapa	% acumulado por etapa
Solicitud recibida formalmente en esta unidad. Primer contacto realizado con el usuario, vía telefónica para concretar cita en el sitio de la obra.	10%
Visita inicial de evaluación y levantamiento planimétrico y altimétrico del sitio de la obra y requerimientos del usuario.	20%
Elaboración del anteproyecto y envío al usuario para su aprobación.	30%
Espera de respuesta del usuario a las propuestas enviadas.	40%
Elaboración de presupuesto aproximado de la propuesta seleccionada.	50%
Elaboración de planos constructivos. Especificaciones técnicas y expediente para iniciar trámites de contrato.	60%
Trámites de contratación a cargo de la Unidad de Servicios Contratados de la Oficina de Servicios Generales y de la Oficina de Suministros.	70%
Revisión técnica de las ofertas presentadas. Adjudicación e inicio de la construcción de la obra.	80%
Proceso de supervisión de la obra en construcción. Recepción de la obra finalizada.	90%
Obra concluida y entregada a satisfacción	100%

9. La evaluación de los proyectos de infraestructura institucionales se realiza a partir de la siguiente distribución de etapas y sub-etapas.

Tabla 2. UCR. Etapas de ejecución de proyectos de inversiones para construcción de obras físicas. 2018

ETAPA	% ETAPA	SUB ETAPA	% SUB ETAPA
1. Anteproyecto	10,00%	1.1 Estudios previos	4,50%
		1.2 Anteproyecto	5,50%
2. Documentación Técnica (Planos y especificaciones)	25,00%	2.1 Borradores	8,00%
		2.2 Planos constructivos	15,00%
		2.3 Especificaciones técnicas	1,00%
		2.4 Nota de finalización de planos	1,00%
3. Cartel y presupuesto	2,00%	3.1 Cartel, condiciones generales	0,75%
		3.2 Presupuesto	0,75%
4. No objeción al cartel	0,50%	---	0,50%
5. Licitación	13,00%	5.1 Licitación	10,00%
		5.2 Contratación	3,00%
6. Plan de Gestión Ambiental (PGA)	7,50%	---	7,50%
7. No objeción al PGA	0,50%	---	0,50%
8. Permisos	2,00%	---	2,00%
9. Proceso constructivo	40,00%	9.1 Trabajos preliminares	3,00%
		9.2 Obra gris y techos	15,00%
		9.3 Acabados	11,00%
		9.4 Sistema electromecánico	8,00%
		9.5 Equipos especiales	2,00%
		9.6 Puesta en marcha y cierre	1,00%

ETAPA	% ETAPA	SUB ETAPA	% SUB ETAPA
Total	100%		100%

10. La evaluación del proyecto de infraestructura vinculado a la iniciativa de Fortalecimiento de la investigación en ciencias atómicas, nucleares y moleculares, aplicada al área de la salud (adquisición e instalación del acelerador Ciclotrón y PET/CT) financiado por medio del Proyecto de Mejoramiento Institucional (préstamo del Banco Mundial), por sus característica de desarrollo de obra civil y adquisición de equipo, cuenta con una distribución de etapas y sub etapas diferenciada, tal y como lo muestra el siguiente detalle:

Tabla 3. UCR. Etapas de ejecución de la construcción del edificio para el Ciclotrón. 2018

ETAPA	% de costo por etapa
1 Anteproyecto	3,00%
2 Elaboración de cartel "Llave en mano"	1,50%
3 Plan de Gestión Ambiental	5,00%
4 Licitación cartel "Llave en mano"	1,00%
5 Cartel PET/CT	0,50%
6 Elaboración de borradores	2,00%
7 Elaboración de planos constructivos	8,00%
8 Especificaciones técnicas y presupuesto del contratista	3,00%
9 Permisos	3,00%
10 Proceso constructivo	---
10.1 Trabajos preliminares	4,00%
10.2 Obra gris y techos	22,00%
10.3 Acabados	14,00%
10.4 Sistema electromecánico	21,00%

ETAPA	% de costo por etapa
10.5 Equipos especiales	8,00%
10.6 Puesta en marcha y cierre	4,00%
TOTAL	100%

Evaluación financiera

Por medio de la evaluación financiera se determina el porcentaje de ejecución de los recursos financieros presupuestados en un determinado período.

1. El análisis de la ejecución financiera se basa en la información extraída del Sistema de Información de Administración Financiera (SIAF), al 31 de diciembre de 2018. Los datos empleados corresponden al presupuesto total y gasto real a nivel de sub-actividad. Estos datos se compararon con los “Estados Financieros y Liquidación Presupuestaria al 31 de diciembre de 2018”.
2. Se utiliza una estructura de ocho programas: Docencia, Investigación, Acción Social, Vida Estudiantil, Administración, Dirección Superior, Desarrollo Regional e Inversiones.
3. Al final de cada programa se presenta un cuadro que muestra el porcentaje de ejecución financiera por sub-actividad y descripción del gasto. Para el cálculo se utilizó la información del presupuesto al 31 de diciembre de 2018 y el egreso real a la misma fecha.
4. Para efectuar la comparación entre la ejecución física y financiera en cada una de las actividades, se calculó el promedio del logro de los objetivos y metas planteadas (ejecución física) y se comparó con los porcentajes de ejecución financiera de los programas.

Notas aclaratorias

Para efectos de la evaluación anual del Plan Operativo 2018 es importante aclarar lo siguiente:

1. “Otras áreas”: se refiere a las unidades de apoyo adscritas a las vicerrectorías.
2. Las fechas de vigencia se refieren a:
 - I Ciclo: 12 de marzo al 21 de julio de 2018.
 - II Ciclo: 13 de agosto al 15 de diciembre de 2018.

Evaluación Física

Programa de Docencia

PROGRAMA DE DOCENCIA

Unidad ejecutora responsable: Vicerrectoría de Docencia

Responsable: Dra. Marlen León Guzmán

Objetivo General

Impartir enseñanza al nivel técnico y pregrado, así como formar profesionales, en grado y posgrado, incluyendo como elemento académico; de modo que puedan responder adecuadamente a las necesidades de la sociedad, con la capacidad de aprovechar provechosamente las condiciones fundamentales del país y de crear conciencia crítica en torno a los problemas de la dependencia.

POLÍTICA	OBJETIVOS ESPECÍFICOS	METAS	INDICADOR	VIGENCIA	ESPERADO	LOGRADO	% LOGRADO
2.1. 1 2.2. 1, 2.3. 1, 2.3. 2, 2.3. 3, 2.3. 4, 2.3. 5, 2.3. 6, 2.3. 7, 2.4. 2,	1.1. Apoyo a la Docencia Realizar las tareas y prestar los servicios que fortalezcan los programas docentes y coadyuven a elevar su nivel académico	1.1.1. Apoyo al mejoramiento académico de carreras de pregrado y grado, por medio de los macro procesos de desarrollo curricular y evaluación de carreras	Carreras apoyadas	Anual	185	244	132

POLÍTICA	OBJETIVOS ESPECÍFICOS	METAS	INDICADOR	VIGENCIA	ESPERADO	LOGRADO	% LOGRO	JUSTIFICACION
4.2, 4.8, 6.1, 7.4. 2	1.1.	1.1.2. Evaluación del desempeño de docentes para ascenso en régimen y mejora de las carreras de pregrado y grado	Docentes evaluados.	Anual	3.000	3.000	100	cerrar la carrera. -Procesos del Programa de desarrollo curricular: 170. Se incrementó el número de procesos atendidos en el tema de perfil de egreso y se inició la asesoría en estudios de factibilidad.
		1.1.3. Proyectos que contribuyan al mejoramiento de la docencia.	• Proyectos vigentes	Anual	17	45	259	La meta se sobrepasó por el proceso de acompañamiento a la mediación enseñanza y aprendizaje que la Vicerrectoría de Docencia implementó para la inscripción de proyectos de docencia en la unidades académicas; se logro un mejor abordaje a las unidades para conseguir la inscripción de nuevos proyectos.
		1.1.4. Diseñar, construir, aplicar y validar la Prueba de Habilidades Cuantitativas	Carreras con prueba aplicada	Anual	10	10	100	

POLÍTICA	OBJETIVOS ESPECÍFICOS	METAS	INDICADOR	VIGENCIA	ESPERADO	LOGRADO	% LOGRO	JUSTIFICACION
		como requisito especial de ingreso a carreras universitarias que demandan alto contenido matemático						
1.6, 2.1. 1, 2.2. 1, 2.3. 5, 3.2. 1, 7.3. 2, 7.4. 2	1.2. Pregrado y grado Formar al educando a nivel de diplomado, bachillerato y licenciatura, en diferentes áreas del saber, con técnicas específicas, que le permita consolidar su actividad laboral y contribuya al desarrollo del país	1.2.1. Cupos matriculados durante el III Ciclo - 2017	Cupos matriculados	I Ciclo	9.868	9.409	95	
	1.2.	1.2.2. Cupos matriculados durante el I Ciclo - 2018	Cupos matriculados	I Ciclo	122.309	123.127	101	
	1.2.	1.2.3. Cupos matriculados durante el II Ciclo - 2018	Cupos matriculados	II Ciclo	110.639	113.935	103	

POLÍTICA	OBJETIVOS ESPECÍFICOS	METAS	INDICADOR	VIGENCIA	ESPERADO	LOGRADO	% LOGRO	JUSTIFICACION
1.2, 1.6, 1.7, 1.8, 2.1. 1, 2.1. 3, 2.2. 1, 2.3. 1, 2.3. 3, 2.3. 5, 2.3. 7, 2.4. 1, 2.4. 2, 3.2. 1, 4.2, 4.9, 5.1, 5.3, 5.4, 5.7, 5.9, 7.3. 2, 7.4.	1.3. Posgrado Formar profesionales en los grados de especialización, maestría y doctorado, de modo que contribuyan al fomento, desarrollo y fortalecimiento de la investigación y la docencia en los diferentes campos del conocimiento; así como ampliar los conocimientos adquiridos en el nivel de grado	1.3.1. Cupos matriculados durante el III Ciclo - 2017	Cupos matriculados	I Ciclo	1.653	1.544	93	

POLÍTICA	OBJETIVOS ESPECÍFICOS	METAS	INDICADOR	VIGENCIA	ESPERADO	LOGRADO	% LOGRO	JUSTIFICACION
2.								
	1.3.	1.3.2. Cupos matriculados durante el I Ciclo - 2018	Cupos matriculados	I Ciclo	5.255	5.902	112	
	1.3.	1.3.3. Cupos matriculados durante el II Ciclo - 2018	Cupos matriculados	II Ciclo	6.322	5.756	91	
2.3. 5, 7.4. 2.	1.4. Equipo científico y tecnológico Renovar el equipo científico y tecnológico para fortalecer las condiciones en que se desarrolla el Programa de Docencia	1.4.1. Unidades de docencia apoyadas con el programa de renovación de equipo científico y tecnológico.	Unidades apoyadas	Anual	36	36	100	
7.1. 2, 7.1. 3, 7.1. 4	1.5. Atención cuentas pendientes Gestionar las cuentas pendientes con el fin de atender los compromisos del Programa de Docencia	1.5.1. Unidades ejecutoras del Programa de Docencia atendidas mediante los compromisos presupuestarios	Unidades atendidas	Anual	58	58	100	

PROGRAMA DE DOCENCIA

Unidad ejecutora responsable: Vicerrectoría de Docencia

Responsable: Dra. Marlen León Guzmán

Vínculo Externo

Propiciar el desarrollo nacional, por medio de la solución de problemas, fomentando la utilización por parte de diversos sectores productivos, de los conocimientos científicos, tecnológicos y culturales derivados del quehacer académico institucional.

POLÍTICA	OBJETIVOS ESPECÍFICOS	METAS	INDICADOR	VIGENCIA	ESPERADO	LOGRADO	% LOGRO	JUSTIFICACION
1.7, 2.4.1, 7.1.4	2.1. Empresas Auxiliares Fomentar el desarrollo de la Docencia por medio de la producción de bienes y servicios, generados con el fin de potenciar la rentabilidad académica institucional, y procurando una vinculación de la capacidad docente de la institución con las necesidades de la sociedad costarricense en general.	2.1.1. Empresas auxiliares para impulsar el desarrollo de la docencia	Empresas auxiliares vigentes	Anual	23	21	91	
1.7, 2.4.1, 7.1.4.	2.2. Cursos Especiales Fomentar los cursos especiales y actividades de carácter docente necesarios para cumplir con los	2.2.1. Cursos especiales para impulsar actividades de vinculación.	Cursos especiales vigentes	Anual	14	14	100	

POLÍTICA	OBJETIVOS ESPECÍFICOS	METAS	INDICADOR	VIGENCIA	ESPERADO	LOGRADO	% LOGRO	JUSTIFICACION
	requerimientos solicitados por personas físicas y jurídicas, nacionales o internacionales.							
1.7, 2.4.1, 7.1.4.	2.3. Fondos Restringidos Fomentar el desarrollo de la Docencia por medio de la realización de programas o proyectos específicos compatibles con los principios, propósitos y funciones de la Universidad.	2.3.1. Fondos restringidos para impulsar el desarrollo de la docencia	Fondos restringidos vigentes	Anual	23	24	104	
1.7, 2.4.1, 7.1.4.	2.4. Programas de Posgrado con financiamiento complementario Desarrollar programas a nivel de posgrado para la formación de profesionales en diferentes disciplinas con el fin de contribuir al desarrollo nacional.	2.4.1. Programas de posgrado con financiamiento complementario para impulsar el desarrollo de la docencia	Programas de posgrado con financiamiento complementario vigentes	Anual	60	62	103	
1.7, 2.4.1, 7.1.4.	2.5. Fondos Intraproyectos Fortalecer el quehacer institucional por medio de los recursos que se obtienen	2.5.1. Fondos intraproyectos para impulsar el desarrollo de la docencia	Fondos intraproyectos vigentes	Anual	48	49	102	

POLÍTICA	OBJETIVOS ESPECÍFICOS	METAS	INDICADOR	VIGENCIA	ESPERADO	LOGRADO	% LOGRO	JUSTIFICACION
	de proyectos de vinculación remunerada con el sector externo.							
1.7, 2.4.1, 7.1.4.	2.6. Fondos del Sistema (CONARE) Impulsar el desarrollo de proyectos conjuntos entre las universidades públicas, con el fin de fortalecer el sistema de educación superior estatal.	2.6.1. Fondos del sistema para impulsar el desarrollo de la docencia	Fondos del sistema vigentes	Anual	10	7	70	

UNIVERSIDAD DE COSTA RICA
PROGRAMA DE DOCENCIA
CRITERIO ORGANIZACIONAL
PORCENTAJE DE EJECUCION FINANCIERA POR OBJETO DEL GASTO.
ANUAL 2018

DESCRIPCIÓN DEL GASTO	PRESUPUESTO FINAL	GIRADO	PORCENTAJE DE EJECUCIÓN ^{1/}
Remuneraciones	90.963.070.476,58	90.385.217.438,14	99,36%
Servicios	4.388.210.715,52	3.751.994.600,77	85,50%
Materiales y Suministros	1.353.859.705,20	1.077.409.802,24	79,58%
Bienes duraderos	2.826.802.775,52	1.211.067.322,37	42,84%
Transferencias corrientes	4.384.294.957,77	3.907.610.371,63	89,13%
Sumas sin asignación presupuestarias	1.472.773.333,63	0,00	0,00%
TOTAL	105.389.011.964,22	100.333.299.535,15	95,20%

1/ Los porcentajes se obtienen dividiendo los egresos de cada partida entre el presupuesto final del período (presupuesto inicial más o menos las modificaciones realizadas). Los porcentajes de ejecución no incluyen el gasto por compromiso.

Fuente: Estados Financieros y Liquidación Presupuestaria al 31 de diciembre de 2018.

Aspectos relevantes del Programa de Docencia

La Universidad de Costa Rica, por medio del Centro de Evaluación Académica -CEA- desarrolla procesos de carácter institucional enfocados en la “gestión y aseguramiento de la calidad en la Universidad de Cota Rica a partir de la investigación y la asesoría en las áreas de la innovación y evaluación en el desarrollo curricular y el desempeño docente con miras al mejoramiento académico constante en la institución” (CEA, 2018). Con base en lo anterior, el CEA asesora, durante el 2018, a 244 carreras en aspectos vinculados a la autoevaluación, acreditación y desarrollo curricular.

Los procesos de autoevaluación y acreditación de las unidades académicas que imparten docencia se ejecutan como una forma de promover la excelencia académica en la Institución, así como el mejoramiento continuo a partir de la revisión interna del quehacer institucional.

Es importante mencionar que, la Vicerrectoría de Docencia en 2001, por medio de la resolución N. 7042-2001 insta a las unidades académicas a *“Reflexionar, analizar y aprobar en la Asamblea de la Unidad Académica, la importancia de iniciar una revisión voluntaria de su propio quehacer académico mediante la autoevaluación”*.

Además, en 2008, en una corrección a la resolución N. 7042-2001, la Vicerrectoría de Docencia insta a las unidades académicas.

“... a iniciar la revisión de su quehacer académico mediante procesos de autoevaluación con el propósito de fortalecer la excelencia académica, y proponer medidas de mejoramiento a través de procesos de autorregulación y en los casos que sea necesario o pertinente, optar por una certificación de calidad por medio de la acreditación y la re-acreditación.

Actualmente, las unidades académicas pueden optar por participar en un proceso de autoevaluación con fines de acreditación o con fines de mejoramiento, lo cual ha dado como resultado la acreditación y reacreditación de carreras ante distintas entidades acreditadoras, tanto nacionales como internacionales. El siguiente cuadro lista las carreras con dicha condición

**Cuadro 1. UCR. Listado de carreras acreditadas y reacreditadas,
por sede y área académica, al 31 de diciembre de 2018**

Sede	Área académica	Nombre de la carrera	Ente acreditador
Rodrigo Facio	Artes y Letras	Bachillerato en Inglés	SINAES
	Ciencias Agroalimentarias	Bachillerato y Licenciatura en Agronomía	SINAES
		Bachillerato y Licenciatura en Economía Agrícola	SINAES
		Licenciatura en Ingeniería de Alimentos	SINAES
	Ciencias Básicas	Bachillerato y Licenciatura en Química	SINAES
	Ciencias Económicas	Bachillerato en Estadística	SINAES
		Bachillerato y Licenciatura en Dirección de Empresas	SINAES
		Diplomado, Bachillerato y Licenciatura en Administración Aduanera y Comercio Exterior	SINAES
		Diplomado, Bachillerato y Licenciatura en Administración Pública	SINAES
	Ciencias Sociales	Bachillerato en Educación Especial	SINAES
		Bachillerato y Licenciatura en Bibliotecología con énfasis en Bibliotecas Educativas	SINAES
		Bachillerato y Licenciatura en Bibliotecología con énfasis en Ciencia de la Información	SINAES
		Bachillerato y Licenciatura en Ciencias Políticas	SINAES
		Bachillerato y Licenciatura en Comunicación Colectiva	SINAES
		Bachillerato y Licenciatura en Derecho	SINAES
		Bachillerato y Licenciatura en Educación Preescolar	SINAES
		Bachillerato y Licenciatura en Educación Primaria	SINAES
		Bachillerato y Licenciatura en Geografía	SINAES
		Bachillerato y Licenciatura en Orientación	SINAES
		Bachillerato y Licenciatura en Trabajo Social	SINAES

Sede	Área académica	Nombre de la carrera	Ente acreditador
		Profesorado y Bachillerato en Ciencias del Movimiento Humano	SINAES
	Ingeniería	Bachillerato en Computación e Informática	SINAES
		Bachillerato y Licenciatura en Arquitectura	ACAAI
		Licenciatura en Ingeniería Civil	CEAB, AAPIA, SINAES
		Licenciatura en Ingeniería Eléctrica	CEAB, AAPIA, SINAES
		Licenciatura en Ingeniería Industrial	CEAB, AAPIA, SINAES
		Licenciatura en Ingeniería Mecánica	CEAB, AAPIA, SINAES
		Licenciatura en Ingeniería Química	CEAB, AAPIA, SINAES
	Salud	Bachillerato y Licenciatura en Enfermería	SINAES
		Bachillerato y Licenciatura en Nutrición	SINAES
		Licenciatura en Farmacia	SINAES
		Licenciatura en Medicina y Cirugía	SINAES
		Licenciatura en Microbiología	SINAES
		Licenciatura en Odontología	SINAES
Occidente	Ciencias Sociales	Bachillerato en Enseñanza del Inglés	SINAES
	Ingeniería	Licenciatura en Ingeniería Industrial	CEAB, AAPIA, SINAES
Interuniversitaria	Ingeniería	Licenciatura en Ingeniería Industrial	CEAB, AAPIA, SINAES

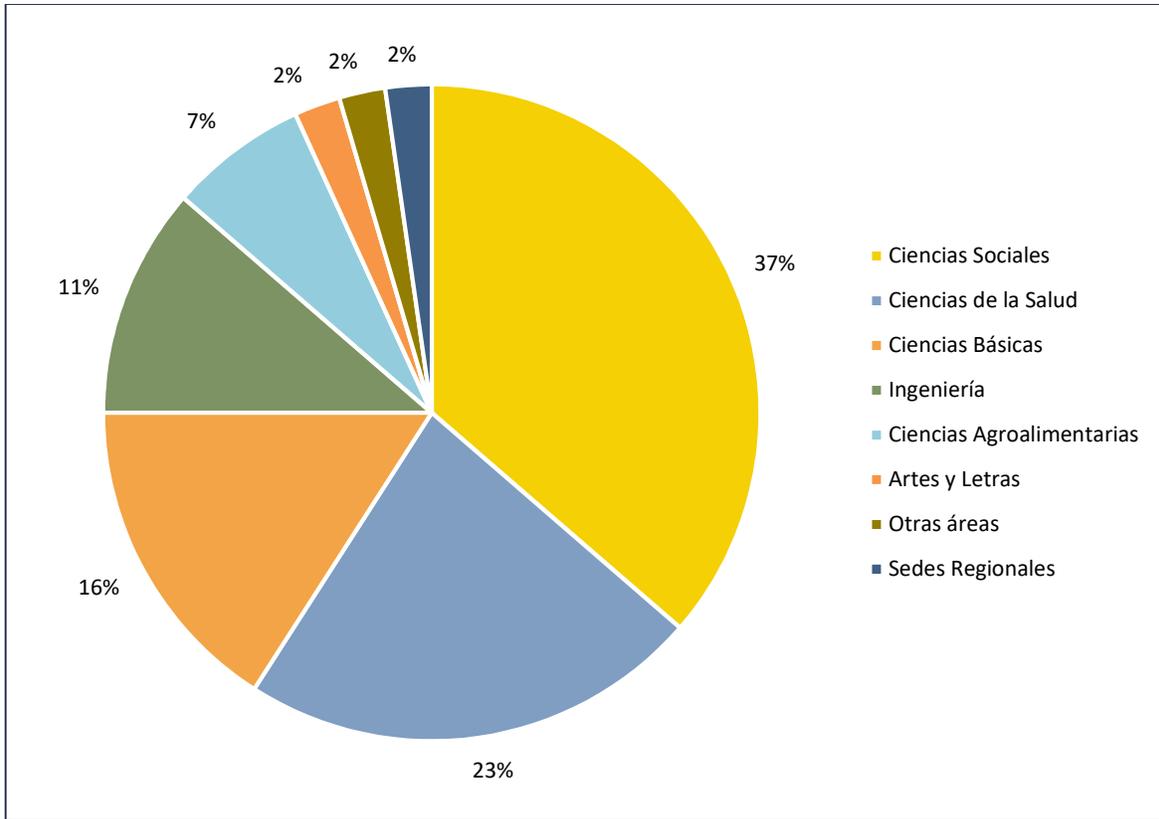
Fuente: Centro de Evaluación Académica

Además, la Universidad desarrolla proyectos enfocados en el mejoramiento de los procesos de enseñanza-aprendizaje como parte del compromiso institucional de generar espacios idóneos para la ejecución de propuestas tendientes a la mejora continua del quehacer docente. Durante el 2018 se ejecutan 44 proyectos en este ámbito, de los cuales 16 se ejecutan en unidades académicas del área de ciencias sociales, 10 en el área de ciencias de la salud, siete en el área de ciencias básicas, siendo éstas las tres áreas con mayor representación.

Los restantes nueve proyectos se distribuyen en el área de ingeniería y ciencias agroalimentarias, con tres proyectos cada una, artes y letras y otras áreas, con un proyecto cada una y un proyecto ejecutado a nivel de sedes regionales.

El detalle de su distribución por área del conocimiento se detalla en el siguiente gráfico.

Gráfico 1. UCR. Distribución de proyectos de docencia por área del conocimiento, al 31 de diciembre de 2018



Fuente: Elaboración propia con datos de la Vicerrectoría de Docencia.

Programa de Investigación

PROGRAMA DE INVESTIGACIÓN

Unidad ejecutora responsable: Vicerrectoría de Investigación

Responsable: Dr. Fernando García Santamaría

Objetivo General

Desarrollar tres tipos de investigaciones, a saber: básicas, aplicadas y de desarrollo tecnológico para:

- Profundizar e incrementar el conocimiento existente, con prioridad en aquellos proyectos enfocados a la solución de problemas nacionales.
- Constituir un elemento de renovación y crecimiento constante del ser humano y preservar y transmitir los valores culturales nacionales y universales, con base en el conocimiento de las condiciones sociales, las causas y las soluciones de los problemas.
- Contribuir a la formación de investigadores y a la difusión del conocimiento científico.

POLÍTICA	OBJETIVOS ESPECÍFICOS	METAS	INDICADOR	VIGENCIA	ESPERADO	LOGRADO	% LOGRO	JUSTIFICACION
1.1, 1.2, 1.3, 1.4, 1.5, 1.8, 2.1.2, 2.1.3, 2.4.1, 4.9, 6.1, 7.2.3, 7.4.2	1.1. Apoyo a la Investigación Impulsar los proyectos, acciones y actividades de investigación, con el fin de contribuir al acervo del conocimiento en beneficio de la comunidad nacional e internacional	1.1.1. Proyectos que fortalezcan las colecciones y museos institucionales	Proyectos realizados	Anual	25	20	80	Se atendieron las solicitudes de las unidades que requirieron apoyo para el mantenimiento de las colecciones. El detalle de las colecciones atendidas es el siguiente: Herbario Museo de Zoología Colección del

POLÍTICA	OBJETIVOS ESPECÍFICOS	METAS	INDICADOR	VIGENCIA	ESPERADO	LOGRADO	% LOGRO	JUSTIFICACION
								laboratorio de arqueología Carlos H. Aguilar Piedra Biblioteca Teodorico Quirós Alvarado Museo de Enfermería Museo de Anatomía Comparada de la Universidad de Costa Rica Colección de Frotis Sanguíneos y Diapositiva en Hematología Colección de Bacterias Anaeróbicas Colección Entomología Médica Colección de bacterias de interés clínico de la Facultad de Microbiología Catálogos

POLÍTICA	OBJETIVOS ESPECÍFICOS	METAS	INDICADOR	VIGENCIA	ESPERADO	LOGRADO	% LOGRO	JUSTIFICACION
								<p>razonados sobre la Colección de la Estampa Centroamericana</p> <p>Colección de grafica artística de la Universidad de Costa Rica</p> <p>Mantenimiento, reposición y conservación de las Colecciones de Germoplasma Agrícola Institucionales</p> <p>Colección del banco de muestras de ADN</p> <p>Actividad de apoyo a la investigación: mantenimiento y monitoreo de una colección viva de microalgas y cianobacterias en el laboratorio de microalgas del CIMAR</p> <p>Diversidad y distribución de</p>

POLÍTICA	OBJETIVOS ESPECÍFICOS	METAS	INDICADOR	VIGENCIA	ESPERADO	LOGRADO	% LOGRO	JUSTIFICACION
								<p>libélulas (Insecta: odonata) en Costa Rica</p> <p>Octocorales (Anthoza: Octocorallia) de aguas profundas en el pacifico de Costa Rica</p> <p>Colección Thysanoptera</p> <p>Museo de Insectos</p> <p>Análisis de la colección de materiales arqueológicos del Sitio Guayabo de Turrialba del Laboratorio de Arqueología</p>
	1.1.	1.1.2. Procesos realizados para llevar a cabo la producción obras académicas y literarias, impresas y digitales de la Universidad de Costa Rica.	Procesos realizados	Anual	258	254	98	<p>El detalle de los procesos realizados es el siguiente:</p> <ul style="list-style-type: none"> - Edición de texto: 49 - Corrección de

POLÍTICA	OBJETIVOS ESPECÍFICOS	METAS	INDICADOR	VIGENCIA	ESPERADO	LOGRADO	% LOGRO	JUSTIFICACION
	1.1.	1.1.3. Órdenes de trabajo para atender servicios de artes gráficas a la comunidad universitaria	Órdenes de trabajo atendidas	Anual	1.500	1.001	67	<p>pruebas: 39</p> <ul style="list-style-type: none"> - Diagramación: 42 - Diseño de portada: 42 - Diseño de libro: 43 - Revisión filológica: 39 <p>El porcentaje de cumplimiento alcanzado se debe a una sobre estimación de la meta, que se estableció con base en el comportamiento histórico. Sin embargo, existe una tendencia a la disminución en el requerimiento de materiales impresos como consecuencia de la política institucional de digitalización y disminución del</p>

POLÍTICA	OBJETIVOS ESPECÍFICOS	METAS	INDICADOR	VIGENCIA	ESPERADO	LOGRADO	% LOGRO	JUSTIFICACION
	1.1.	<p>1.1.4. Obras académicas, literarias y artísticas, comercializadas por medio de la Librería UCR, la Editorial UCR (EUCR) y en las ferias nacionales e internacionales, según el siguiente detalle:</p> <ul style="list-style-type: none"> - 55.000 producidos por la EUCR - 16.000 de otras editoriales 	Obras comercializadas	Anual	71.000	60.184	85	<p>uso de papel.</p> <p>El cumplimiento de la meta se debe a la incertidumbre económica por la que atraviesa el país, lo que promueve una disminución en el consumo de productos que no son de primera necesidad, entre los cuales se encuentran los libros y otros productos editoriales.</p>
	1.1.	<p>1.1.5. Atender requerimientos de información, brindando servicios de adquisición, procesamiento, almacenamiento, acceso, recuperación y uso efectivo de recursos de información a la comunidad universitaria, así como a otras instancias en el</p>	Requerimientos de información atendidos.	Anual	700.000	736.112	105	<p>El desglose para atender los requerimientos de información es el siguiente:</p> <ul style="list-style-type: none"> - Recomendaciones bibliográficas recibidas: 1 217 - Cantidad de

POLÍTICA	OBJETIVOS ESPECÍFICOS	METAS	INDICADOR	VIGENCIA	ESPERADO	LOGRADO	% LOGRO	JUSTIFICACION
		<p>ámbito nacional e internacional.</p>						<p>títulos de catalogación en publicación procesados: 125</p> <ul style="list-style-type: none"> - Cantidad de documentos procesados para ser inscritos por Régimen Académico: 19 - Cantidad de usuarios inscritos nuevos y renovaciones: 37 522 - Cantidad de veces que se atendieron usuarios: 503 788 - Cantidad de consultas atendidas en el Servicio de Referencia (presenciales): 92 881 - Cantidad de usuarios atendidos por el servicio de Referencia,

POLÍTICA	OBJETIVOS ESPECÍFICOS	METAS	INDICADOR	VIGENCIA	ESPERADO	LOGRADO	% LOGRO	JUSTIFICACION
								<p>incluyendo las actividades de capacitación en el uso de servicios y recursos de información: 100 560</p> <p>Aunado a esto, en el segundo semestre se logró la implementación de un sistema automatizado que permitió contar con recursos de información para atender los requerimientos de información de nuestros usuarios, en este sentido, la cantidad de consultas de recursos electrónicos de texto completo desde la plataforma informática ascendió a: 4 244 763.</p> <p>Adicionalmente, la cantidad de</p>

POLÍTICA	OBJETIVOS ESPECÍFICOS	METAS	INDICADOR	VIGENCIA	ESPERADO	LOGRADO	% LOGRO	JUSTIFICACION
	1.1.	1.1.6. Servicios especializados en gestión de innovación, consultas técnicas, asesorías y capacitaciones en creatividad, innovación, inteligencia competitiva y propiedad intelectual a la comunidad universitaria, empresas nacionales, emprendedores e inventores	Servicios especializados realizados	Anual	175	191	109	consultas de recursos electrónicos referenciales desde la plataforma informática fue de: 530 017. El desglose de los servicios realizados es el siguiente: - Capacitaciones en propiedad intelectual e innovación: 53 - Asesorías: 32 - Consultas técnicas: 47 - Casos de innovación de la Universidad: 59
	1.1.	1.1.7. Proyectos, acciones y asesorías tendientes a conservar, investigar, exhibir, educar y entretener en materia de patrimonio natural y cultural, tangible e	Proyectos, acciones y asesorías realizadas	Anual	33	37	112	Se realizó una exposición de repercusión nacional e internacional, la cual tuvo una

POLÍTICA	OBJETIVOS ESPECÍFICOS	METAS	INDICADOR	VIGENCIA	ESPERADO	LOGRADO	% LOGRO	JUSTIFICACION
		intangible, producto de la docencia, investigación y acción social de 140 colecciones de la Universidad, para difundir a la comunidad universitaria y a la sociedad						demanda de acciones y actividades más amplia de la esperada. Adicionalmente, se dio una capacitación en etapas al Parque Marino del Pacífico.
1.2, 1.3, 1.4, 2.1.2, 2.3.5, 7.2.3, 7.3.2, 7.4.2	1.2. Generación de conocimiento Generar conocimiento científico, tecnológico y sociocultural en las diferentes áreas del saber científico con el fin de contribuir al acervo del conocimiento en beneficio de la sociedad	1.2.1. Desarrollo de la investigación en centros, institutos y unidades especializadas de investigación vigentes, para la generación y transferencia del conocimiento en las diferentes áreas del saber	Centros, institutos y unidades vigentes	Anual	62	62	100	
	1.2.	1.2.2. Programas, proyectos y actividades de investigación vigentes, acordes con las necesidades de la sociedad, según el siguiente detalle:	Programas, proyectos y actividades vigentes	Anual	1.595	1.750	110	Durante el 2018 se desarrollaron 1406 proyectos, 295 actividades y 49 programas. El desglose de estas modalidades por área es el

POLÍTICA	OBJETIVOS ESPECÍFICOS	METAS	INDICADOR	VIGENCIA	ESPERADO	LOGRADO	% LOGRO	JUSTIFICACION
		<ul style="list-style-type: none"> •121 en Artes y Letras •399 en Ciencias Básicas •357 en Ciencias Sociales •126 en Ingeniería •230 en Ciencias de la Salud •207 en Ciencias Agroalimentarias •141 en Sedes Regionales •14 en Otras áreas 						siguiente: - Artes y Letras: 142 - Ciencias Básicas: 442 - Ciencias Sociales: 432 - Ingeniería: 138 - Ciencias de la Salud: 231 - Cs. Agroalimentarias: 217 - Sedes Regionales: 133 - Otras áreas: 15
2.1.1, 2.1.3, 2.3.1, 2.3.3, 5.1, 5.3	1.3. Apoyo a posgrados Apoyar a las unidades académicas que ofrecen formación de profesionales a nivel de posgrado, con el fin de facilitar la ejecución de planes de estudio en los diferentes campos del conocimiento	1.3.1. Apoyar planes de estudio de maestrías, doctorados y especialidades médicas	Planes de estudios apoyados	Anual	290	290	100	

POLÍTICA	OBJETIVOS ESPECÍFICOS	METAS	INDICADOR	VIGENCIA	ESPERADO	LOGRADO	% LOGRO	JUSTIFICACION
2.3.5, 7.4.2	1.4. Equipo científico y tecnológico Renovar el equipo científico y tecnológico para fortalecer las condiciones en que se desarrolla el Programa de Investigación	1.4.1. Unidades de investigación apoyadas con el programa de renovación de equipo científico y tecnológico.	Unidades apoyadas	Anual	30	30	100	
7.1.2, 7.1.3, 7.1.4	1.5. Atención cuentas pendientes Gestionar las cuentas pendientes con el fin de atender los compromisos del Programa de Investigación	1.5.1. Unidades ejecutoras del Programa de Investigación atendidas mediante los compromisos presupuestarios	Unidades atendidas	Anual	69	69	100	

PROGRAMA DE INVESTIGACIÓN

Unidad ejecutora responsable: Vicerrectoría de Investigación

Responsable: Dr. Fernando García Santamaría

Vínculo Externo

Propiciar el desarrollo nacional, por medio de la solución de problemas, fomentando la utilización por parte de diversos sectores productivos, de los conocimientos científicos, tecnológicos y culturales derivados del quehacer en investigación.

POLÍTICA	OBJETIVOS ESPECÍFICOS	METAS	INDICADOR	VIGENCIA	ESPERADO	LOGRADO	% LOGRO	JUSTIFICACION
1.7, 2.4.1, 7.1.4	2.1. Empresas Auxiliares Fomentar el desarrollo de la Investigación por medio de la producción de bienes y servicios, generados con el fin de potenciar la rentabilidad académica institucional, y procurando una vinculación de la capacidad de investigación de la Institución con las necesidades de la sociedad costarricense en general.	2.1.1. Impulsar la investigación por medio de la apertura de empresas auxiliares	Empresas auxiliares vigentes	Anual	49	57	116	
1.7, 2.4.1, 7.1.4	2.2. Fondos Restringidos Fomentar el desarrollo de la Investigación por medio de la realización de programas o proyectos específicos compatibles con los principios, propósitos y funciones de la Universidad.	2.2.1. Impulsar la investigación por medio de la apertura de fondos restringidos	Fondos restringidos vigentes	Anual	77	85	110	Proyectos Abiertos: 1584-8005-8006
1.7, 2.4.1, 7.1.4	2.3. Fondos Intraproyectos Fortalecer el quehacer institucional por medio de los recursos que se obtienen de proyectos de vinculación remunerada con el sector externo	2.3.1. Impulsar el desarrollo de la investigación por medio de la apertura de fondos intraproyectos	Fondos intraproyectos vigentes	Anual	46	47	102	

1.7, 1.8, 7.1.4.	2.4. Fondos del Sistema (CONARE) Impulsar el desarrollo de proyectos conjuntos entre las universidades públicas, con el fin de fortalecer el sistema de educación superior estatal.	2.4.1. Impulsar el desarrollo de la investigación por medio de la apertura de fondos del sistema	Fondos del sistema vigentes	Anual	34	31	91	
------------------------	---	---	-----------------------------	-------	----	----	----	--

UNIVERSIDAD DE COSTA RICA
PROGRAMA DE INVESTIGACIÓN
CRITERIO ORGANIZACIONAL
PORCENTAJE DE EJECUCION FINANCIERA POR OBJETO DEL GASTO.
ANUAL 2018

DESCRIPCIÓN DEL GASTO	PRESUPUESTO FINAL	GIRADO	PORCENTAJE DE EJECUCIÓN ^{1/}
Remuneraciones	31.251.351.958,89	30.891.353.322,83	98,85%
Servicios	3.797.197.522,65	2.571.655.606,31	67,73%
Materiales y Suministros	1.955.724.099,00	1.187.164.964,04	60,70%
Intereses y Comisiones	4.000.000,00	0,00	0,00%
Bienes duraderos	10.426.566.583,09	5.375.385.624,58	51,55%
Transferencias corrientes	3.056.231.158,27	2.738.493.427,31	89,60%
Sumas sin asignación presupuestarias	4.508.777.836,27	0,00	0,00%
TOTAL	54.999.849.158,17	42.764.052.945,07	77,75%

1/ Los porcentajes se obtienen dividiendo los egresos de cada partida entre el presupuesto final del período (presupuesto inicial más o menos las modificaciones realizadas). Los porcentajes de ejecución no incluyen el gasto por compromiso.

Fuente: Estados Financieros y Liquidación Presupuestaria al 31 de diciembre de 2018.

Aspectos relevantes del Programa de Investigación

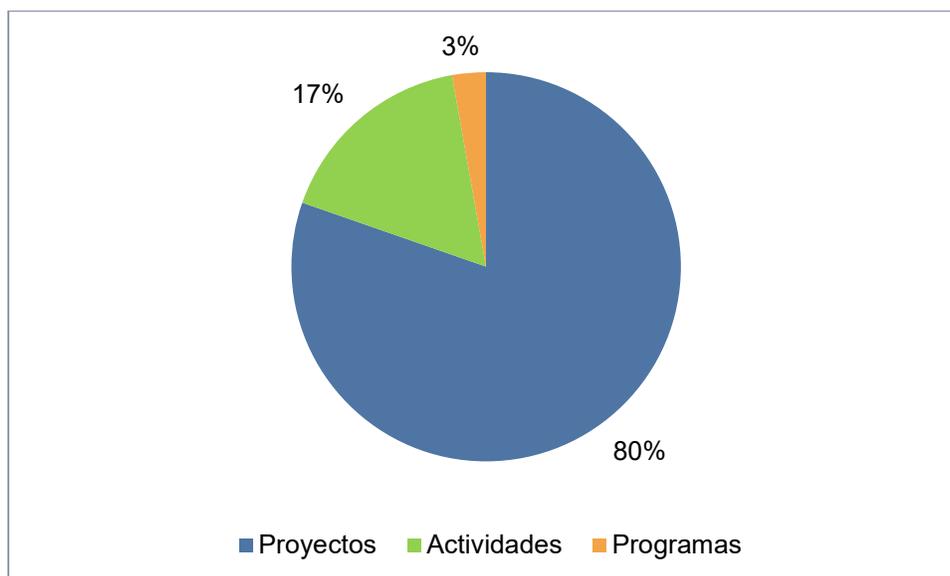
La investigación es una de las actividades sustantivas de la Institución. Su grado de importancia se ve reflejado en el inciso f) del artículo 5 del Estatuto Orgánico, donde se indica que la Universidad de Costa Rica tiene entre sus funciones “Impulsar y desarrollar con pertinencia y alto nivel la docencia, investigación y acción social”.

Con el fin de impulsar la inscripción de proyectos de investigación, la Institución cuenta con un sistema informático que se mantiene habilitado durante todo el año para la inscripción de nuevos proyectos. Generalmente, los proyectos que se ejecutan en la Institución, tienen una duración mayor a los 12 meses, lo cual implica que, al tener una vigencia mayor al periodo del Plan Anual Operativo, estos deben volver a inscribirse al iniciar un nuevo periodo.

En la Universidad de Costa Rica, la investigación se desarrolla por medio de distintos mecanismos enfocados en la generación de conocimiento acorde con las necesidades actuales y futuras de la sociedad costarricense; dichos mecanismos se clasifican en programas, proyectos y actividades de investigación.

La Universidad, en el 2018 desarrolló 1.750 programas, proyectos y actividades generadoras de conocimiento, entre los cuales se contabilizan 1.406 proyectos vigentes, 295 actividades y 49 programas; la distribución porcentual de éstos se muestra en el siguiente gráfico.

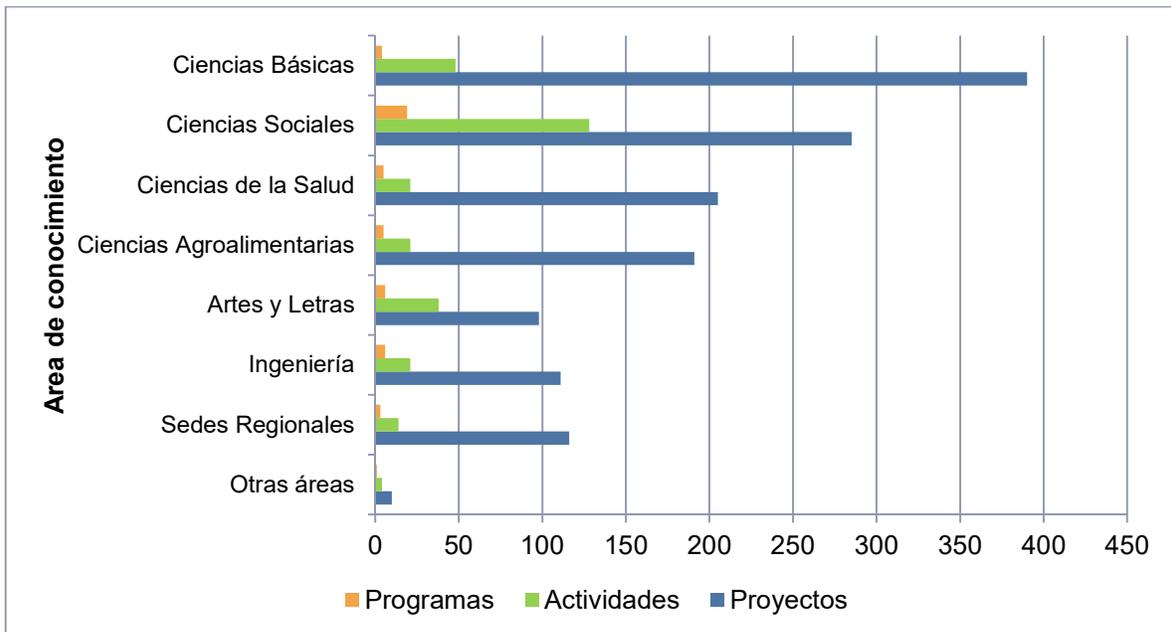
Gráfico 2. UCR. Mecanismos de generación de conocimiento por tipo de mecanismo, vigentes al 31 de diciembre de 2018



Fuente: elaboración propia con datos de la Vicerrectoría de Investigación.

Los mecanismos, además, se agrupan por área del conocimiento según el detalle mostrado por el siguiente gráfico.

Gráfico 3. UCR. Mecanismos de generación de conocimiento por tipo de mecanismo, vigentes al 31 de diciembre de 2018



Fuente: elaboración propia con datos de la Vicerrectoría de Investigación.

El Gráfico 3 permite apreciar que más del 50% de los proyectos, actividades y programas de investigación se agrupan en las áreas de Ciencias Básicas y Ciencias Sociales con un 25,3% y un 24,7% del total, respectivamente; seguida el área de Ciencias de la Salud con un 14,9%. Las restantes áreas del conocimiento agrupan un 36,9% de los proyectos actividades y programas vigentes en el periodo de marras.

Programa de Acción Social

PROGRAMA DE ACCIÓN SOCIAL

Unidad ejecutora responsable: Vicerrectoría de Acción Social

Responsable: M.L. Marjorie Jiménez Castro

Objetivo General

Organizar, coordinar, dirigir, estimular y evaluar el conjunto de actividades que genera el proceso de interacción académica de la Universidad con necesidades del país, con el propósito de promover su desarrollo y bienestar general.

POLÍTICA	OBJETIVOS ESPECÍFICOS	METAS	INDICADOR	VIGENCIA	ESPERADO	LOGRADO	% LOGRO	JUSTIFICACION
1.3, 1.4, 1.5, 5.7, 7.2.2, 7.2.4, 7.3.2, 7.2.5	1.1. Divulgación y difusión Apoyar el proceso de transferencia del conocimiento a la sociedad costarricense, para profundizar los vínculos con los distintos sectores de la comunidad nacional	1.1.1. Publicar a través de las distintas plataformas de contenido ligadas al Semanario Universidad: impreso, página web y en los perfiles en redes sociales, notas sobre acontecimientos políticos, sociales, culturales, científicos y académicos de la realidad nacional e internacional, en formatos impresos y multimedia	Notas publicadas	Anual	4.000	4.000	100	
	1.1.	1.1.2. Programas de servicio público y apoyo a la docencia, la ciencia, la cultura y a educación producidos y difundidos por las Radioemisoras UCR	Programas producidos	Anual	6.050	7.842	130	Se usaron recursos propios y alianzas con unidades académicas de la UCR y otras entidades educativas e instituciones públicas,

POLÍTICA	OBJETIVOS ESPECÍFICOS	METAS	INDICADOR	VIGENCIA	ESPERADO	LOGRADO	% LOGRO	JUSTIFICACION
	1.1.	1.1.3. Transmitir horas durante el año correspondientes a una programación de 24 horas diarias con programas científicos, humanísticos, periodísticos, educativos y de entretenimiento relacionados con la realidad nacional e internacional, producidos, coproducidos y adquiridos por Canal UCR, así como contribuir a la producción audiovisual nacional inclusiva, mediante	Horas transmitidas	Anual	8.760	8.760	100	lo que permitió sobrepasar la meta establecida. La necesidad de realizar programas informativos y de análisis, en un año en el que la comunidad nacional discutió la reforma fiscal, provocó un aumento considerable de producciones y una disminución en la programación de música regular en cada emisora.

POLÍTICA	OBJETIVOS ESPECÍFICOS	METAS	INDICADOR	VIGENCIA	ESPERADO	LOGRADO	% LOGRO	JUSTIFICACION
	1.1.	la formación de nuevos profesionales en el área y el intercambio de conocimientos en materia de comunicación con otras instituciones afines 1.1.4. Productos y servicios propios de la comunicación social, para divulgar los aportes de la UCR al desarrollo regional y nacional por medio de la Oficina de Divulgación e Información	Productos y servicios realizados	Anual	5.292	10.650	201	Las expectativas de la meta se superaron debido al desarrollo extensivo de la pauta en plataformas digitales (redes sociales entre otros), el desarrollo de producción audiovisual propia; la utilización de nuevos medios de comunicación entre ellos cines, vallas informativas y sistema radiofónico tanto en zona urbana como en zona rural. La distribución de productos y servicios de la comunicación es la siguiente: - Textos periodísticos: 3 414 - Boletines informativos,

POLÍTICA	OBJETIVOS ESPECÍFICOS	METAS	INDICADOR	VIGENCIA	ESPERADO	LOGRADO	% LOGRO	JUSTIFICACION
								<ul style="list-style-type: none"> convocatorias de prensa y agenda: 225 - Programa de radio, Noticias Universidad II Edición: 228 - Reportes de monitoreo: 753 - Programa de televisión, Desde la U: 48 - Suplemento C+T: 9 - Producciones audiovisuales: 118 - Cobertura fotográfica en actividades universitarias: 773 - Fotografías editadas y archivadas utilizadas en el facebook institucional: 718 - Fotografías editadas y archivadas utilizadas en el sitio web: 883 - Fotografías, ilustraciones e infografías editadas

POLÍTICA	OBJETIVOS ESPECÍFICOS	METAS	INDICADOR	VIGENCIA	ESPERADO	LOGRADO	% LOGRO	JUSTIFICACION
								<p>y archivadas utilizadas en el suplemento C+T: 95</p> <ul style="list-style-type: none"> - Actividades atendidas en Relaciones Públicas: 315 - Productos de diseño gráfico desarrollados: 3 071
1.1, 1.2, 1.4, 1.5, 2.1.2, 2.1.3, 7.3.2, 7.3.7	<p>1.2. Transferencia del conocimiento</p> <p>Facilitar el proceso de poner la capacidad académica de la Institución al servicio directo de necesidades del desarrollo nacional como forma de contribución de la Universidad con el bienestar general de la sociedad costarricense, así como para realimentar su quehacer interno</p>	<p>1.2.1. Coordinar la ejecución de proyectos, actividades y apoyos complementarios vigentes en Trabajo Comunal Universitario, Extensión Docente y Extensión Cultural, que contribuyan a la solución de problemas concretos y fortalezcan el vínculo universidad-sociedad según el siguiente desglose:</p> <ul style="list-style-type: none"> •149 proyectos de TCU. •423 proyectos de extensión docente. •74 proyectos de extensión cultural. •267 actividades de 	Proyectos, actividades y apoyos complementarios vigentes	Anual	993	1.241	125	<p>El desglose de los proyectos y actividades es la siguiente:</p> <ul style="list-style-type: none"> - Proyectos de Trabajo Comunal Universitario: 179 - Proyectos de extensión docente: 434 - Proyectos de extensión cultural: 120 - Actividades de extensión cultural: 385 - Fondos concursables: 54

POLÍTICA	OBJETIVOS ESPECÍFICOS	METAS	INDICADOR	VIGENCIA	ESPERADO	LOGRADO	% LOGRO	JUSTIFICACION
		<p>extensión cultural.</p> <ul style="list-style-type: none"> •20 proyectos de Fondos Concursables. •60 apoyos complementarios para la acción social 						- Apoyos complementarios: 69
	1.2.	1.2.2. Producir y presentar obras de teatro, que permitan crear una conciencia crítica, creativa, innovadora y sensible a la realidad de vida del costarricense	Obras de teatro producidas y presentadas	Anual	4	4	100	
	1.2.	1.2.3. Coordinar la ejecución de proyectos vigentes que contribuyan a proteger, conservar y restaurar el patrimonio histórico-arquitectónico institucional	Proyectos vigentes	Anual	8	8	100	
	1.2.	1.2.4. Atender personas del Centro infantil Laboratorio, mediante	Personas atendidas	Anual	90	76	84	El valor alcanzado se debe a egresos de niños por: traslado de

POLÍTICA	OBJETIVOS ESPECÍFICOS	METAS	INDICADOR	VIGENCIA	ESPERADO	LOGRADO	% LOGRO	JUSTIFICACION
		procesos interdisciplinarios						hogar, traslados a otros centros educativos, o debido a que algunas familias decidieron atender a sus hijos e hijas en los hogares. Se habilitaron periodos de matrícula extraordinarios durante el año; sin embargo, esta no se se logró aumentar debido a que las familias candidatas a ingresar, ya contaban con lugares para la atención y educación de sus hijos e hijas.
2.3.5, 7.4. 2	1.3. Equipo científico y tecnológico Renovar el equipo científico y tecnológico para fortalecer las condiciones en que se desarrolla el Programa de Acción Social	1.3.1. Unidades de acción social apoyadas con el programa de renovación de equipo científico y tecnológico.	Unidades apoyadas	Anual	2	2	100	
7.1.2, 7.1.3,	1.4. Atención de cuentas pendientes Gestionar las cuentas pendientes con el fin de	1.4.1. Unidades ejecutoras del Programa de Acción Social atendidas mediante los compromisos	Unidades atendidas	Anual	13	13	100	

POLÍTICA	OBJETIVOS ESPECÍFICOS	METAS	INDICADOR	VIGENCIA	ESPERADO	LOGRADO	% LOGRO	JUSTIFICACION
7.1.4	atender los compromisos del Programa de Acción Social	presupuestarios						

PROGRAMA DE ACCIÓN SOCIAL

Unidad ejecutora responsable: Vicerrectoría de Acción Social

Responsable: M.L. Marjorie Jiménez Castro

Vínculo Externo

Propiciar el desarrollo nacional, por medio de la solución de problemas, fomentando la utilización por parte de diversos sectores productivos, de los conocimientos científicos, tecnológicos y culturales derivados del quehacer académico institucional.

POLÍTICA	OBJETIVOS ESPECÍFICOS	METAS	INDICADOR	VIGENCIA	ESPERADO	LOGRADO	% LOGRO	JUSTIFICACION
1.7, 2.4.1, 7.1.4	2.1. Empresas Auxiliares Fomentar el desarrollo de la Acción Social por medio de la producción de bienes y servicios, generados con el fin de potenciar la rentabilidad académica institucional, y procurando una vinculación de la capacidad académica de la institución con las necesidades de la sociedad.	2.1.1. Impulsar el desarrollo de la acción social por medio de la apertura de empresas auxiliares	Empresas auxiliares vigentes	Anual	19	31	163	
1.7, 2.4.1, 7.1.4	2.2. Cursos Especiales 2.2. Fomentar los cursos especiales y actividades de carácter docente necesarios para cumplir con los requerimientos solicitados por personas físicas y jurídicas, nacionales o	2.2.1. Impulsar actividades de vinculación de la acción social por medio de la apertura de cursos especiales	Cursos especiales vigentes	Anual	37	47	127	

POLÍTICA	OBJETIVOS ESPECÍFICOS	METAS	INDICADOR	VIGENCIA	ESPERADO	LOGRADO	% LOGRO	JUSTIFICACION
	internacionales.							
1.7, 2.4.1, 7.1.4	2.3. Fondos Restringidos Fomentar el desarrollo de la acción social por medio de la realización de programas o proyectos específicos compatibles con los principios, propósitos y funciones de la Universidad.	2.3.1. Impulsar el desarrollo de la acción social por medio de la apertura de fondos restringidos	Fondos restringidos vigentes	Anual	14	19	136	
1.7, 2.4.1, 7.1.4	2.4. Fondos Intraproyectos Fortalecer el quehacer institucional por medio de los recursos que se obtienen de proyectos de vinculación remunerada con el sector externo.	2.4.1. Impulsar el desarrollo de la acción social por medio de la apertura de fondos intraproyectos	Fondos intraproyectos vigentes	Anual	4	5	125	
1.7, 2.4.1, 7.1.4	2.5. Fondos del Sistema (CONARE) Impulsar el desarrollo de proyectos conjuntos entre las universidades públicas, con el fin de fortalecer el sistema de educación superior estatal.	2.5.1. Impulsar el desarrollo de la acción social por medio de la apertura de fondos del sistema	Fondos del sistema vigentes	Anual	17	17	100	

UNIVERSIDAD DE COSTA RICA
PROGRAMA DE ACCIÓN SOCIAL
CRITERIO ORGANIZACIONAL
PORCENTAJE DE EJECUCION FINANCIERA POR OBJETO DEL GASTO.
ANUAL 2018

DESCRIPCIÓN DEL GASTO	PRESUPUESTO FINAL	GIRADO	PORCENTAJE DE EJECUCIÓN ^{1/}
Remuneraciones	5.245.940.308,47	5.171.955.541,71	98,59%
Servicios	2.566.888.357,24	2.230.722.362,43	86,90%
Materiales y Suministros	554.976.050,69	453.850.884,59	81,78%
Bienes duraderos	666.437.088,74	404.706.615,35	60,73%
Transferencias corrientes	678.606.000,68	648.383.836,65	95,55%
Sumas sin asignación presupuestarias	1.195.795.756,20	0,00	0,00%
TOTAL	10.908.643.562,02	8.909.619.240,73	81,67%

1/ Los porcentajes se obtienen dividiendo los egresos de cada partida entre el presupuesto final del período (presupuesto inicial más o menos las modificaciones realizadas). Los porcentajes de ejecución no incluyen el gasto por compromiso.

Fuente: Estados Financieros y Liquidación Presupuestaria al 31 de diciembre de 2018.

Aspectos relevantes del Programa de Acción Social

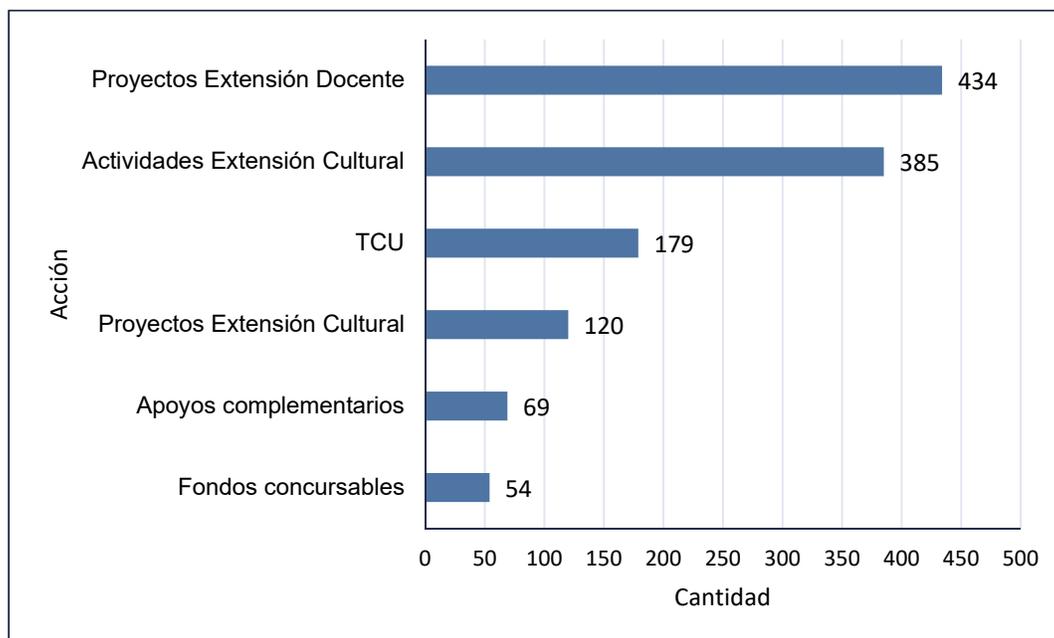
El Estatuto Orgánico de la Universidad de Costa Rica, en el inciso h) del artículo 5, establece que uno de los principios de la Universidad es:

“Estudiar los problemas de la comunidad y participar en proyectos tendientes al pleno desarrollo de los recursos humanos, en función de un plan integral, destinado a formar un régimen social justo, que elimine las causas que producen la ignorancia y la miseria, así como a evitar la indebida explotación de los recursos del país”.

La acción social se desarrolla en la Institución por medio de proyectos de Trabajo Comunal Universitario, Extensión Docente y Extensión Cultural, así como de actividades de Extensión Cultural, programas como el de la Persona Adulta Mayor y las acciones de divulgación y de los medios de comunicación universitarios de prensa, radio y televisión.

La cantidad de proyectos y actividades de acción social, vigentes durante el 2018, asciende a 1.241, de los cuales un 35% corresponde a proyectos de Extensión Docente, un 31% a actividades de Extensión Cultural, un 14,4% a proyectos de Trabajo Comunal Universitario (TCU), un 9,7% a proyectos de Extensión Cultural, un 5,6% a apoyos complementarios y un 4% a Fondos Concursables; la cantidad de proyectos y actividades se detalla en el siguiente gráfico.

Gráfico 4. UCR. Proyectos y actividades de acción social, por tipo, vigentes al 31 de diciembre de 2018



Fuente: elaboración propia con datos de la Vicerrectoría de Acción Social.

Del total de proyectos y actividades supra mencionadas, es importante considerar que los 787 proyectos de acción social contabilizados en 2018 pueden financiarse con recursos de fondos corrientes, vínculo externo, modalidad mixta y sin financiamiento; el siguiente cuadro detalla la cantidad y proporción de proyectos y actividades según el tipo de financiamiento.

Cuadro 2. UCR. Proyectos de Acción Social por tipo de financiamiento. 2018

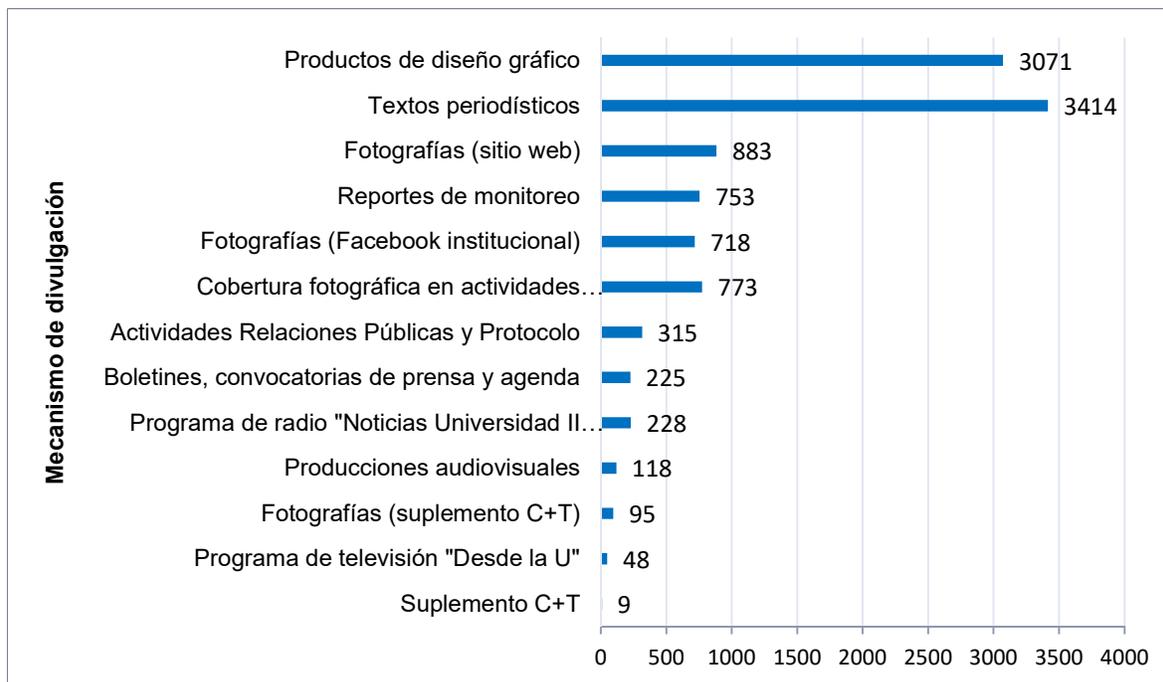
Tipo de financiamiento	Cantidad de proyectos	Porcentaje
Fondos corrientes	417	52,99%
Vínculo Externo	156	19,82%
Financiamiento mixto	123	15,63%
Sin financiamiento	91	11,56%
TOTAL	787	100,00%

Fuente: Vicerrectoría de Acción Social.

Además, la Universidad promueve la acción social a través de medios de divulgación y difusión del quehacer institucional. Dicha divulgación y difusión se desarrolla por medio de la Oficina de Divulgación e Información (ODI) y los medios de comunicación institucionales, a saber: Canal UCR, Semanario Universidad y las Radioemisoras UCR (Radio Universidad, Radio U y Radio 870 AM).

La ODI es la unidad responsable de formular, ejecutar y evaluar la estrategia de difusión institucional, así como de asesorar, en esta materia, a las distintas unidades de la Universidad; también, es responsable de las relaciones públicas, el protocolo, el sitio web institucional (ucr.ac.cr), la administración de la línea gráfica y de la difusión científica y cultural de la Institución. Esta instancia, durante el periodo evaluado realiza 10.650 producciones de divulgación, según la distribución mostrada en el siguiente gráfico.

Gráfico 5. UCR. Proyecciones de divulgación, por tipo, vigentes al 31 de diciembre de 2018

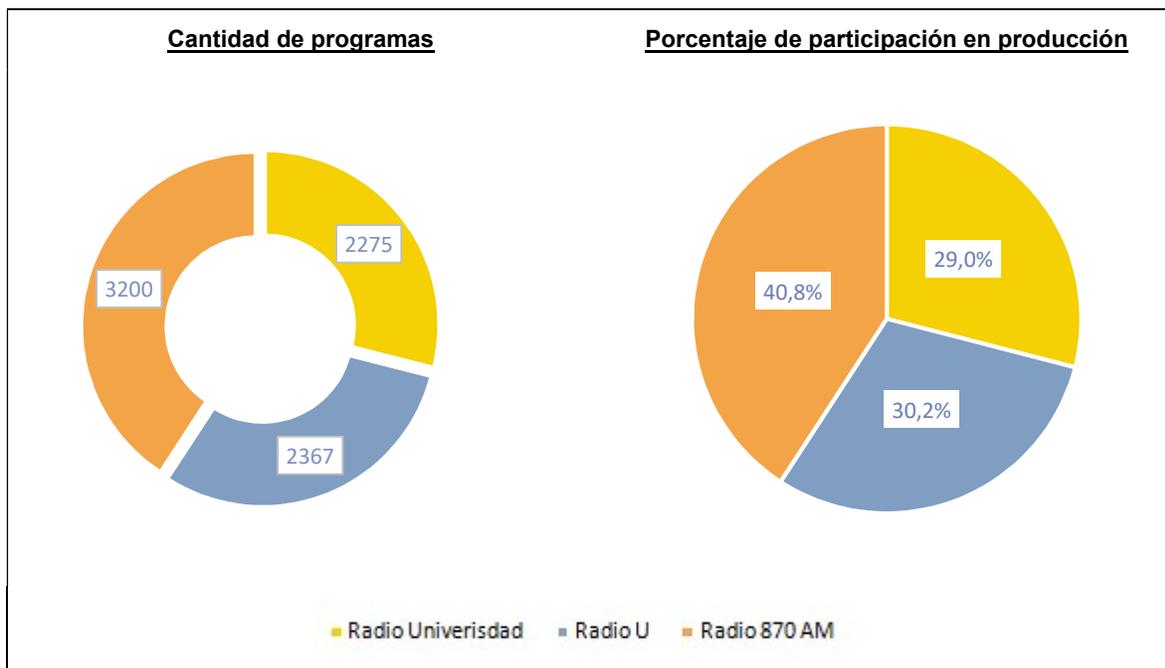


Fuente: elaboración propia con base en datos suministrados por la ODI

Además, los medios de comunicación, durante el 2018, realizan las siguientes producciones:

- **Semanario Universidad** produce y publica 4.000 notas con información analítica sobre el acontecer universitario, nacional e internacional.
- **Radioemisoras UCR** transmiten 7.842 programas distribuidos de la siguiente manera por radioemisora:

Gráfico 6. UCR. Producción radiofónica, por radioemisora, al 31 de diciembre de 2018



Fuente: elaboración propia, con base en datos suministrados por Radioemisoras UCR

- **Canal UCR** transmite 8.760 horas con programas producidos y coproducidos por el canal, así como con material adquirido.

Programa de Vida Estudiantil

PROGRAMA DE VIDA ESTUDIANTIL

Unidad ejecutora responsable: Vicerrectoría de Vida Estudiantil

Responsable: M.Sc. Ruth De la Asunción Romero

Objetivo General

Procurar al estudiante un ambiente y condiciones óptimas que permitan su pleno desarrollo y aprovechamiento, mediante los procesos de: admisión, inducción, formación integral, atención socioeconómica, salud, orientación psicológica, académica y administrativa, y los servicios relacionados con programas deportivos, recreativos y de educación física.

POLÍTICA	OBJETIVOS ESPECÍFICOS	METAS	INDICADOR	VIGENCIA	ESPERADO	LOGRADO	% LOGRO	JUSTIFICACION
1.10, 2.1.3, 3.1.3, 7.1.4, 7.3.1, 7.3.2, 7.4.1, 7.4.2.	1.1. Servicios de Apoyo a la Vida Estudiantil	1.1.1. Apoyo Asociaciones Estudiantiles para velar por la permanencia, los derechos estudiantiles, mantener el vínculo con la realidad nacional y necesidades específicas estudiantiles	Asociaciones apoyadas	Anual	71	72	101	
		1.1.2. Estudiantes participantes en Programas de Voluntariado donde se combina la investigación, la solidaridad humana y la recreación	Estudiantes participantes	Anual	700	1.080	154	Se supera la meta debido a que se programaron más proyectos durante el año y se aumentó la participación de estudiantes en las jornadas de la Red UNIVES.

POLÍTICA	OBJETIVOS ESPECÍFICOS	METAS	INDICADOR	VIGENCIA	ESPERADO	LOGRADO	% LOGRO	JUSTIFICACION
3.1.1, 3.1.2, 3.1.3, 3.2.1, 3.2.2, 3.2.5, 3.2.4, 3.3.1, 3.3.2, 3.3.3, 7.3.4, 7.3.7.	1.2. Admisión, permanencia y graduación Promover la equidad en el ingreso y fortalecer los procesos de permanencia y graduación que permitan la conclusión de las metas académicas del estudiantado	1.2.1. Diseñar, construir y validar la Prueba de Aptitud Académica, aplicable a los solicitantes que aspiran un cupo de admisión en la Universidad de Costa Rica o en la Universidad Nacional	Pruebas aplicadas	Anual	61.000	63.000	103	
	1.2.	1.2.2. Grupos culturales de representación universitaria inscritos en la Vicerrectoría de Vida Estudiantil, los cuales representan a la Institución en diferentes eventos artísticos de carácter nacional e internacional	Grupos vigentes	Anual	27	29	107	Se mantuvieron 27 grupos del año anterior y se inscribieron dos nuevas iniciativas. Estas iniciativas artísticas representan a la institución en eventos inter-universitarios y a nivel externo, mediante grupos que están inscritos en las sedes regionales y recintos de la Universidad, abordando temáticas de danza, teatro, canto, folclor, narración oral, instrumental, coral, entre

POLÍTICA	OBJETIVOS ESPECÍFICOS	METAS	INDICADOR	VIGENCIA	ESPERADO	LOGRADO	% LOGRO	JUSTIFICACION
	1.2.	1.2.3. Asignar y dar seguimiento a estudiantes con categoría de beca socioeconómica de 1 a 5 durante el I ciclo lectivo, en la Sede Rodrigo Facio	Estudiantes becados	I Ciclo	14.528	14.214	98	otras.
	1.2.	1.2.4. Asignar y dar seguimiento a uestudiantes con categoría de beca socioeconómica de 1 a 5 durante el II ciclo lectivo, en la Sede Rodrigo Facio	Estudiantes becados	II Ciclo	13.413	13.582	101	
	1.2.	1.2.5. Realizar acciones orientadoras a nivel individual y grupal a favor del desarrollo integral de la población estudiantil desde lo personal, académico, vocacional-ocupacional y la accesibiidad durante los macroporocesos de admisión, permanencia y graduación	Acciones realizadas	Anual	280.478	277.259	99	
	1.2.	1.2.6. Atender personas en acciones de promoción,	Personas	Anual	62.100	90.317	145	

POLÍTICA	OBJETIVOS ESPECÍFICOS	METAS	INDICADOR	VIGENCIA	ESPERADO	LOGRADO	% LOGRO	JUSTIFICACION
		prevención, atención de salud y actividades artísticas, deportivas y recreativas, para contribuir con el mejoramiento de la salud de la comunidad universitaria.	atendidas					<p>debe a:</p> <ul style="list-style-type: none"> - La remodelación de instalaciones. Esto permitió aumentar la oferta a los usuarios y atender la demanda de de la Escuela de Educación Física por el aumento de cursos abiertos. - El trabajo que se realizó en sedes y recintos. En respuesta al acuerdo del Consejo Universitario que declaró el 2018 el año de la regionalización universitaria, se logró llegar a las sedes en mayor cantidad, calidad. - Aprovechamiento de los espacios en las agendas de consulta. La Unidad de Servicios de Salud en el 2018 incremento las actividades y proyectos de prevención de la salud individual y modalidades de atención grupal. <p>El desglose de las</p>

POLÍTICA	OBJETIVOS ESPECÍFICOS	METAS	INDICADOR	VIGENCIA	ESPERADO	LOGRADO	% LOGRO	JUSTIFICACION
								<p>acciones y actividades es el siguiente:</p> <ul style="list-style-type: none"> -Unidad de Salud Ocupacional: 912 -Unidad de Infraestructura Deportiva: 18.327 -Unidad de Promoción de la Salud: 4.489 -Unidad de Programas Deportivos, Recreativos y Artísticos: 7.161 -Unidad de Servicios de Salud: 59.428
	1.2.	1.2.7. Atención de estudiantes físicos regulares en los procesos de admisión, permanencia y graduación coordinados por la Oficina de Registro e Información	Estudiantes atendidos	Anual	44.000	47.786	109	<p>La Oficina de Registro e Información ofrece una variedad de servicios desde su marco de acción: admisión, permanencia y graduación. El dato que se presenta es la sumatoria entre la matrícula anualizada del 2018 y los estudiantes graduados.</p>
	1.2.	1.2.8. Proyectos en sedes	Proyectos	Anual	27	27	100	Las temáticas de los

POLÍTICA	OBJETIVOS ESPECÍFICOS	METAS	INDICADOR	VIGENCIA	ESPERADO	LOGRADO	% LOGRO	JUSTIFICACION
		y recintos dirigidos a la comunidad estudiantil con el objetivo de mejorar su calidad de vida durante el proceso de permanencia en la Universidad	vigentes					proyectos están dirigidas a la mejora de la condición estudiantil y procura de su formación integral, en temas de estilos de vida saludable, deporte, arte, recreación, liderazgo, sexualidad y formación en valores. Asimismo, se financian parcialmente las ferias de empleo, vocacional y de salud en las sedes y recinto. La distribución de los proyectos por sede es la siguiente: <ul style="list-style-type: none"> - Rodrigo Facio: 5 - Caribe: 5 - Guanacaste: 2 - Atlántico: 4 - Pacífico: 4 - Occidente: 3 - Recinto de Golfito: 4
	1.2.	1.2.9. Brindar apoyo complementario a estudiantes para realizar movilidad estudiantil	Estudiantes atendidos	Anual	270	436	161	Con presupuesto del año 2018 se logró aprobar un total de 436 solicitudes estudiantiles

POLÍTICA	OBJETIVOS ESPECÍFICOS	METAS	INDICADOR	VIGENCIA	ESPERADO	LOGRADO	% LOGRO	JUSTIFICACION
		internacional en actividades académicas, deportivas y artísticas						<p>para participar en actividades académicas, deportivas, artísticas y de voluntariado. Los recursos de la Comisión de Apoyo Financiero Complementario a Estudiantes se ejecutan desde la Vicerrectoría de Vida Estudiantil y gracias a un refuerzo presupuestario aportado por la Rectoría y por la Vicerrectoría de Vida Estudiantil en el mes de octubre, también se logró aprobar solicitudes estudiantiles del II Ciclo 2018. En total se ejecutaron ¢120.000.000,00 durante el 2018.</p> <p>Entre los casos analizados, los estudiantes solicitaron recursos para asistir a intercambios estudiantiles de un semestre o para llevar cursos o investigaciones en universidades extranjeras con las que la Universidad tiene</p>

POLÍTICA	OBJETIVOS ESPECÍFICOS	METAS	INDICADOR	VIGENCIA	ESPERADO	LOGRADO	% LOGRO	JUSTIFICACION
								<p>convenios. También se aprobó apoyo financiero para que los estudiantes asistieran a cursos cortos, congresos y pasantías de corta duración. La cantidad de estudiantes es la siguiente:</p> <ul style="list-style-type: none"> - Agronómicas: 15 - Artes y Letras: 52 - Ciencias Básicas: 57 - Ciencias Sociales: 158 - Ingenierías: 63 - Salud: 45 - Sedes regionales: 40 - Maestrías: 6
2.3.5, 7.4.2.	<p>1.3. Equipo científico y tecnológico</p> <p>Renovar el equipo científico y tecnológico para fortalecer las condiciones en que se desarrolla el Programa.</p>	<p>1.3.1. Unidades de vida estudiantil apoyadas con el programa de renovación de equipo científico y tecnológico.</p>	Unidades apoyadas	Anual	1	1	100	
7.1.2,	<p>1.4. Atención de cuentas pendientes</p>	<p>1.4.1. Unidades ejecutoras del Programa de Vida</p>	Unidades atendidas	Anual	11	11	100	

POLÍTICA	OBJETIVOS ESPECÍFICOS	METAS	INDICADOR	VIGENCIA	ESPERADO	LOGRADO	% LOGRO	JUSTIFICACION
7.1.3, 7.1.4	Gestionar las cuentas pendientes con el fin de atender los compromisos del Programa.	estudiantil atendidas mediante los compromisos presupuestarios						

PROGRAMA DE VIDA ESTUDIANTIL

Unidad ejecutora responsable: Vicerrectoría de Vida Estudiantil

Responsable: M.Sc. Ruth De la Asunción Romero

Vínculo Externo

Propiciar el desarrollo nacional, por medio de la solución de problemas, fomentando la utilización por parte de diversos sectores, de los conocimientos científicos, tecnológicos y culturales derivados del quehacer académico institucional.

POLÍTICA	OBJETIVOS ESPECÍFICOS	METAS	INDICADOR	VIGENCIA	ESPERADO	LOGRADO	% LOGRO	JUSTIFICACION
1.7, 2.4.1, 7.1.4	2.1. Empresas Auxiliares Fomentar el desarrollo de Vida Estudiantil por medio de la producción de bienes y servicios, generados con el fin de potenciar la rentabilidad académica institucional, y procurando una vinculación de la capacidad de la Vida Estudiantil de la Institución con las necesidades de la sociedad costarricense en general.	2.1.1. Impulsar el desarrollo de vida estudiantil por medio de la apertura de empresas auxiliares	Empresas auxiliares vigentes	Anual	6	6	100	
1.7, 2.4.1, 7.1.4	2.2. Fondos Restringidos Fomentar el desarrollo de Vida Estudiantil por medio de la realización de programas o proyectos específicos compatibles con	2.2.1. Impulsar el desarrollo de vida estudiantil por medio de la apertura de fondos restringidos	Fondos restringidos vigentes	Anual	18	20	111	

POLÍTICA	OBJETIVOS ESPECÍFICOS	METAS	INDICADOR	VIGENCIA	ESPERADO	LOGRADO	% LOGRO	JUSTIFICACION
	los principios, propósitos y funciones de la universidad.							
1.7, 2.4.1, 7.1.4	2.3. Fondos Intraproyectos 2.3. Fortalecer el quehacer institucional por medio de los recursos que se obtienen de proyectos de vinculación remunerada con el sector externo	2.3.1. Impulsar el desarrollo de la vida estudiantil por medio de la apertura de fondos intraproyectos	Fondos intraproyectos vigentes	Anual	2	2	100	
1.7, 1.8, 7.1.4	2.4. Fondos del Sistema (CONARE) Impulsar el desarrollo de proyectos conjuntos entre las universidades públicas, con el fin de fortalecer el sistema de educación superior estatal.	2.4.1. Impulsar el desarrollo de la vida estudiantil por medio de la apertura de fondos del sistema	Fondos del sistema vigentes	Anual	10	11	110	

UNIVERSIDAD DE COSTA RICA
PROGRAMA DE VIDA ESTUDIANTIL
CRITERIO ORGANIZACIONAL
PORCENTAJE DE EJECUCION FINANCIERA POR OBJETO DEL GASTO
ANUAL 2018

DESCRIPCIÓN DEL GASTO	PRESUPUESTO FINAL	GIRADO	PORCENTAJE DE EJECUCIÓN ^{1/}
Remuneraciones	6.671.593.649,51	6.612.876.114,38	99,12%
Servicios	1.588.764.004,34	868.921.247,13	54,69%
Materiales y Suministros	413.702.216,05	243.464.068,67	58,85%
Intereses y Comisiones	300.000,00	0,00	0,00%
Activos financieros	4.000.000,00	300.000,00	7,50%
Bienes duraderos	717.957.322,86	98.048.065,29	13,66%
Transferencias corrientes	15.258.506.636,19	14.721.395.051,74	96,48%
Sumas sin asignación presupuestarias	1.042.949.310,20	0,00	0,00%
TOTAL	25.697.773.139,15	22.545.004.547,21	87,73%

1/ Los porcentajes se obtienen dividiendo los egresos de cada partida entre el presupuesto final del período (presupuesto inicial más o menos las modificaciones realizadas). Los porcentajes de ejecución no incluyen el gasto por compromiso.

Fuente: Estados Financieros y Liquidación Presupuestaria al 31 de diciembre de 2018.

Aspectos relevantes del Programa de Vida Estudiantil

Uno de los aspectos que se refleja en el programa de Vida Estudiantil es la atención a estudiantes de bajos recursos económicos, acción que se enmarca en las políticas institucionales, emitidas para el período 2016-2020, específicamente en la 3.2.2, que indica que la Universidad:

“Definirá estrategias para fortalecer el financiamiento del sistema de becas y ampliar los beneficios complementarios, de modo que se garantice la satisfacción de las necesidades de toda la población estudiantil universitaria con una situación socioeconómica vulnerable, para que pueda culminar con éxito y en condiciones adecuadas su proyecto académico.”

Estudiantes becados

Las becas vigentes están reguladas por los requisitos indicados en el Reglamento de Adjudicación de Becas a la Población Estudiantil. La beca socioeconómica y los beneficios consisten en un apoyo que el sistema de becas brinda al estudiante para que culminen sus estudios. Se otorgarán a la población estudiantil nacional, extranjera con residencia permanente y, además, a la que tenga algún estatus cubierto por los tratados y otros instrumentos internacionales vigentes en el país, con fundamento en su condición socioeconómica que será determinada por la Oficina de Becas y Atención Socioeconómica. La beca socioeconómica y sus beneficios consisten en:

- Exoneración total o parcial de los costos de matrícula.
- Exoneración total o parcial de los costos de laboratorio, actividad deportiva, graduación, reconocimiento de estudios y cursos por tutoría o suficiencia.
- Beneficios complementarios, según categoría de beca.

Los beneficios otorgados por el sistema de becas podrán disfrutarse a partir del ingreso a la Universidad, según la categoría de beca socioeconómica de la siguiente manera:

Beca 1:

Exoneración del 45% del costo de matrícula y préstamo de dinero para la adquisición de libros, equipo, instrumentos u otros.

Beca 2:

Exoneración del 70% del costo de matrícula y préstamo de dinero para la adquisición de libros, equipo, instrumentos u otros.

Beca 3:

Exoneración del 90% del costo de matrícula, subsidio del 70% del costo del almuerzo, préstamo de libros y préstamo de dinero para la adquisición de libros, equipo, instrumentos u otros.

Beca 4:

Exoneración del 100% del costo de matrícula y 50% en costos de laboratorios, actividad deportiva, graduación, cursos por tutorías y suficiencia y reconocimiento de estudios; un

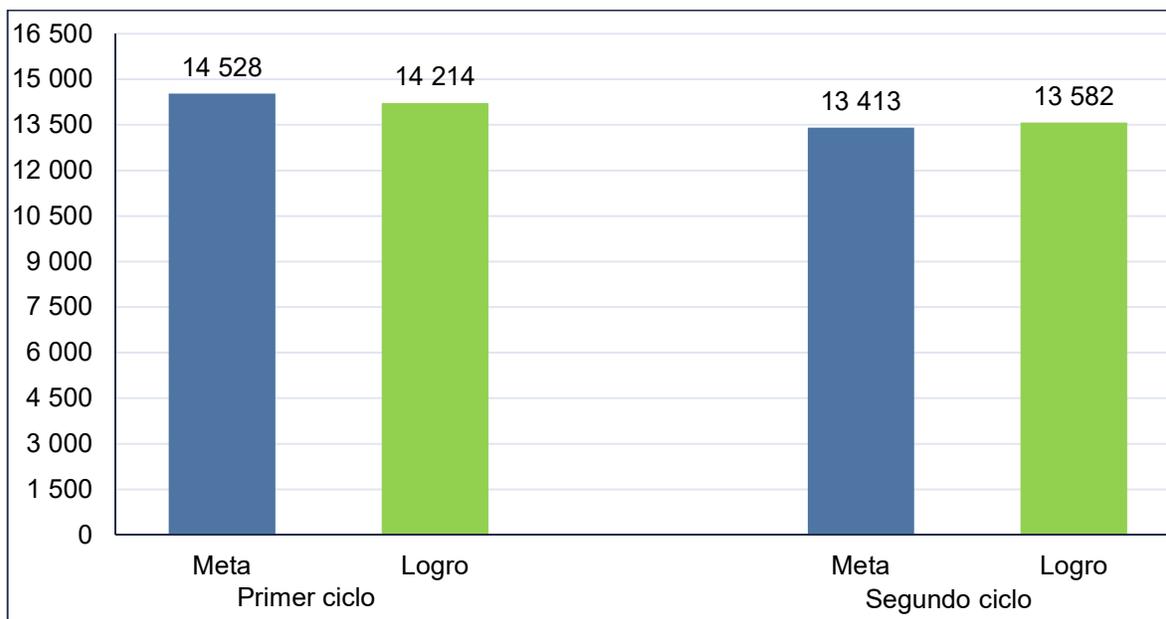
100% para gastos de transporte o alojamiento (reubicación geográfica o residencias estudiantiles); 100% del costo del almuerzo y otros tiempos de comida, préstamo de libros y de dinero para la adquisición de libros, equipo, instrumentos u otros y un aporte de 100% en servicios básicos de optometría y odontología.

Beca 5:

Exoneración del 100% del costo de matrícula y 100% en costos de laboratorios, actividad deportiva, graduación, cursos por tutorías y suficiencia y reconocimiento de estudios. Un monto económico por gastos de carrera y pobreza extrema cuando corresponda. Un 100% para gastos de transporte o alojamiento (reubicación geográfica o residencias estudiantiles); 100% del costo del almuerzo y otros tiempos de comida y un 100% en servicios básicos de optometría y odontología. Además, préstamo de libros y de dinero para la adquisición de libros, equipo, instrumentos u otros.

En el siguiente gráfico, se presenta la cantidad esperada y lograda de estudiantes con beca socioeconómica para el primer y segundo ciclo de 2018. Los datos son a nivel institucional.

Gráfico 7. Sede Rodrigo Facio. Estudiantes becados en el primer y segundo ciclo de 2018.



Fuente: elaboración propia, con base en datos suministrados por la Oficina de Becas y Atención Socioeconómica.

La Oficina de Becas y Atención Socioeconómica revisa todas las solicitudes y asigna becas a todos aquellos estudiantes que cumplen con los requisitos establecidos en el Reglamento de Becas, lo cual ha permitido que en 2018 el porcentaje de estudiantes de la Sede Rodrigo Facio que cuentan con algún tipo de apoyo socioeconómico ascienda a 48,95 puntos porcentuales en el primer ciclo y a 50,13 puntos porcentuales en el segundo

ciclo, con respecto al total de estudiantes físicos matriculados en esta sede, situación que se detalla en el siguiente cuadro.

Cuadro 3. Sede Rodrigo Facio. Porcentaje de estudiantes becados con respecto al total de estudiantes físicos matriculados. 2018

Ciclo	Estudiantes Becados	Estudiantes físicos matriculados	Porcentaje de estudiantes becados
I Ciclo	14 214,00	29 040,00	48,95%
II Ciclo	13 582,00	27 096,00	50,13%

Fuente: Oficina de Becas y Atención Socioeconómica y Sistema de Información Institucional UCR (SIUCR)

Otros esfuerzos institucionales dirigidos a promover la permanencia de la comunidad estudiantil se orientan en el asesoramiento por parte de la Federación de Estudiantes de la UCR (FEUCR) sobre los deberes y derechos de la comunidad estudiantil universitaria. En el marco de este asesoramiento, la FEUCR articula esfuerzos por medio de las Asociaciones Estudiantiles, apoyando la labor de 72 asociaciones de esta índole durante el 2018. La lista de asociaciones se detalla en el siguiente cuadro.

Cuadro 4. UCR. Asociaciones de estudiantes plenas apoyadas por la FEUCR, al 31 de diciembre de 2018

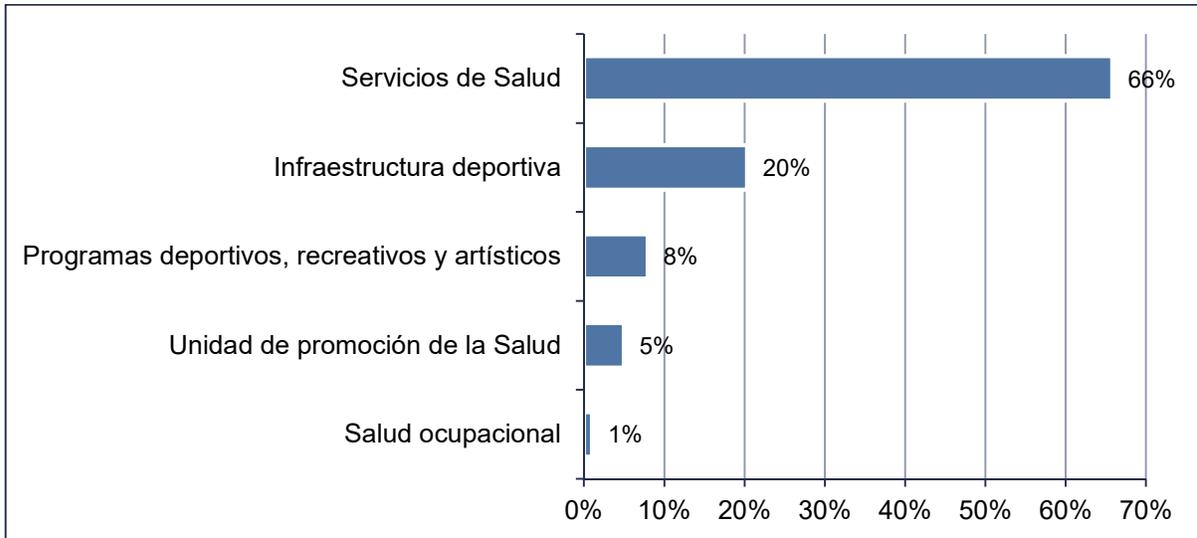
Administración Aduanera	Ingeniería Industrial
Administración Pública	Ingeniería Mecánica
Agronomía	Ingeniería Química
Antropología	Ingeniería Topográfica
Arquitectura	Lenguas Modernas
Artes Dramáticas	Matemáticas
Artes Musicales	Medicina
Artes Plásticas	Microbiología
Audiología	Nutrición
Bibliotecología	Odontología
Biología	Orientación
Ciencias de la Comunicación Colectiva	Ortoprésis y Ortopedia
Ciencias Políticas	Psicología
Computación e Informática	Química
Derecho	Recinto de Esparza
Dirección de Empresas y Contaduría Pública	Recinto de Golfito
Economía	Recinto de Guápiles
Economía Agrícola	Recinto de Paraíso

Educación Especial	Recinto de Santa Cruz
Educación Física	Recinto de Siquirres
Enfermería	Recinto de Tacares
Estadística	Residencias Estudiantiles
Estudios Generales	Salud Ambiental
Farmacia	Salud Pública
Filología	Sede de Guanacaste
Filosofía	Sede de Occidente
Física y Meteorología	Sede del Atlántico
Formación Docente	Sede del Caribe
Geografía	Sede del Pacífico
Geología	Sede Interuniversitaria de Alajuela
Historia, Estudios Sociales y Archivística	Sociología
Imagenología	Tecnología de Alimentos
Ingeniería Agrícola	Terapia Física
Ingeniería Civil	Trabajo Social
Ingeniería Eléctrica	Turismo ecológico (Sede Guanacaste)
Ingeniería en Desarrollo Sostenible	Zootecnia

Fuente: Federación de Estudiantes de la UCR (FEUCR).

Asimismo, se brinda atención a personas en acciones de promoción, prevención, atención de salud y actividades artísticas, deportivas y recreativas, para contribuir con el mejoramiento de la salud de la comunidad universitaria. El siguiente gráfico detalla las atenciones brindadas durante el 2018 por la Oficina de Bienestar y Salud.

Gráfico 8. UCR. Atenciones brindadas por medio de acciones de promoción y prevención de la salud, al 31 de diciembre de 2018



Fuente: elaboración propia, con base en datos suministrados por la Oficina de Bienestar y Salud

Programa de Administración

PROGRAMA DE ADMINISTRACIÓN

Unidad ejecutora responsable: Vicerrectoría de Administración

Responsable: Dr. Carlos Araya Leandro

Objetivo General

Dirigir, supervisar y evaluar el sistema administrativo de la Universidad de Costa Rica, señalando las pautas para que la administración cumpla sus funciones en forma eficiente y ágil.

POLÍTICA	OBJETIVOS ESPECÍFICOS	METAS	INDICADOR	VIGENCIA	ESPERADO	LOGRADO	% LOGRO	JUSTIFICACION
2.3.7, 6.1, 6.6, 7.1.1, 7.3.2, 7.3.3, 7.3.5, 7.3.6, 7.3.7, 7.4.1, 7.4.2, 7.4.3.	1.1. Servicios de apoyo técnico institucional Ofrecer apoyo administrativo a las dependencias universitarias con el propósito de llevar a cabo el quehacer de la Institución en cumplimiento con su normativa y los principios del ordenamiento jurídico	1.1.1. Atender usuarios internos y externos y el requerimiento de informes de órganos superiores internos y entidades de supervisión y gobierno central, mediante la ejecución de los procesos financieros, presupuestarios y contables de la Universidad de Costa Rica, distribuidos de la siguiente manera •13.645 funcionarios en unidades. académicas y administrativas.. •41.793 estudiantes. •49.045 usuarios externos (proveedores y clientes).	Personas atendidas	Anual	104.483	104.483	100	

POLÍTICA	OBJETIVOS ESPECÍFICOS	METAS	INDICADOR	VIGENCIA	ESPERADO	LOGRADO	% LOGRO	JUSTIFICACION
	1.1.	<p>1.1.2. Trámites, actividades y proyectos para la gestión del recurso humano de la Universidad, distribuidos de la siguiente manera:</p> <ul style="list-style-type: none"> •94.970 trámites. •13.388 Actividades. •30 Proyectos. 	Trámites, actividades y proyectos	Anual	108.388	87.166	80	<p>Al formular la meta se indicaron 108 388 trámites, siendo lo correcto 88 666, razón por la cual el porcentaje de logro es 98% y no 80%. El desglose por trámites, actividades y proyectos es el siguiente:</p> <ul style="list-style-type: none"> - Trámites : 76 626 - Actividades: 10 517 - Proyectos: 23
	1.1.	1.1.3. Atender la gestión universitaria de unidades ejecutoras	Unidades atendidas	Anual	206	206	100	
	1.1.	<p>1.1.4. Solicitudes de procesos de adquisición tramitados para cumplir con los requerimientos de las unidades ejecutoras de la Institución, según el siguiente detalle:</p> <ul style="list-style-type: none"> •2.587 solicitudes de contratación de productos, maquinaria y equipos. 	Solicitudes tramitadas	Anual	3.800	3.226	85	No se cumplió con la meta porque se hicieron esfuerzos en asesorar a las unidades ejecutoras de presupuesto para consolidar una mayor cantidad de líneas en una misma solicitud de contratación. El detalle de la solicitudes de

POLÍTICA	OBJETIVOS ESPECÍFICOS	METAS	INDICADOR	VIGENCIA	ESPERADO	LOGRADO	% LOGRO	JUSTIFICACION
	1.1.	<ul style="list-style-type: none"> •452 solicitudes de contratación de bienes y alquileres y construcción. •240 solicitudes de otros servicios profesionales. •521 solicitudes de contratación de servicios y suministros. <p>1.1.5. Apoyar las actividades sustantivas y complementarias de la Institución, mediante la ejecución de siete procesos de servicios generales, según el siguiente detalle:</p> <ul style="list-style-type: none"> •Coordinación General •Correo •Transporte 	Procesos ejecutados	Anual	7	7	100	<p>procesos de adquisición tramitados es el siguiente:</p> <p>2010 solicitudes de contratación de productos, maquinaria y equipos</p> <p>351 solicitudes de contratación de bienes y alquileres y construcción</p> <p>209 solicitudes de otros servicios profesionales</p> <p>656 solicitudes de contratación de servicios y suministros</p>

POLÍTICA	OBJETIVOS ESPECÍFICOS	METAS	INDICADOR	VIGENCIA	ESPERADO	LOGRADO	% LOGRO	JUSTIFICACION
		<ul style="list-style-type: none"> •Seguridad y Tránsito •Mantenimiento de Maquinaria y Equipo •Construcciones y mantenimiento. •Servicios contratado 						
	1.1.	1.1.6. Proyectos para el mejoramiento de la gestión de la administración	Proyectos realizados	Anual	23	23	100	
7.1.2, 7.1.3, 7.1.4	1.2. Atención de cuentas pendientes Gestionar las cuentas pendientes con el fin de atender los compromisos del Programa de Administración	1.2.1. Unidades ejecutoras del Programa de Administración atendidas mediante los compromisos presupuestarios	Unidades atendidas	Anual	14	14	100	

PROGRAMA DE ADMINISTRACIÓN

Unidad ejecutora responsable: Vicerrectoría de Administración

Responsable: Dr. Carlos Araya Leandro

Vínculo Externo

Propiciar el desarrollo nacional, por medio de la solución de problemas, fomentando la utilización por parte de diversos sectores, de los conocimientos científicos, tecnológicos y culturales derivados del quehacer académico institucional.

POLÍTICA	OBJETIVOS ESPECÍFICOS	METAS	INDICADOR	VIGENCIA	ESPERADO	LOGRADO	% LOGRO	JUSTIFICACION
1.7, 2.4.1, 7.1.4	2.1. Fondos Restringidos Fomentar el desarrollo de la Administración por medio de la realización de programas o proyectos específicos compatibles con los principios, propósitos y funciones de la universidad.	2.1.1. Impulsar el desarrollo de la administración por medio de la apertura de fondos restringidos	Fondos restringidos vigentes	Anual	4	4	100	
1.7, 1.8 , 7.1.4	2.2. Fondos del Sistema (CONARE) Impulsar el desarrollo de proyectos conjuntos entre las universidades públicas, con el fin de fortalecer el sistema de educación superior estatal.	2.2.1. Impulsar el desarrollo de la administración por medio de la apertura de fondos del sistema	Fondos del sistema vigentes	Anual	5	5	100	

UNIVERSIDAD DE COSTA RICA
PROGRAMA DE ADMINISTRACIÓN
CRITERIO ORGANIZACIONAL
PORCENTAJE DE EJECUCION FINANCIERA POR OBJETO DEL GASTO.
ANUAL 2018

DESCRIPCIÓN DEL GASTO	PRESUPUESTO FINAL	GIRADO	PORCENTAJE DE EJECUCIÓN ^{1/}
Remuneraciones	18.529.715.792,48	18.327.802.885,97	98,91%
Servicios	9.836.405.651,27	7.251.331.986,70	73,72%
Materiales y Suministros	1.911.419.115,59	1.603.108.573,67	83,87%
Intereses y Comisiones	125.300.000,00	108.866.528,97	86,88%
Bienes duraderos	9.808.089.655,18	6.354.114.434,80	64,78%
Transferencias corrientes	644.266.912,85	636.042.048,70	98,72%
Amortización	135.500.000,00	134.191.213,97	99,03%
Sumas sin asignación presupuestarias	1.352.790.144,34	0,00	0,00%
TOTAL	42.343.487.271,71	34.415.457.672,78	81,28%

1/ Los porcentajes se obtienen dividiendo los egresos de cada partida entre el presupuesto final del período (presupuesto inicial más o menos las modificaciones realizadas). Los porcentajes de ejecución no incluyen el gasto por compromiso.

Fuente: Estados Financieros y Liquidación Presupuestaria al 31 de diciembre de 2018.

Aspectos relevantes del Programa de Administración

La Sección de Mantenimiento y Construcción de la Oficina de Servicios Generales, como parte fundamental de los macro procesos ejecutados por esta unidad, desarrolló durante el 2018, una serie de proyectos de remodelación y mejora de infraestructura. El siguiente cuadro detalla las obras ejecutadas en la Sede Rodrigo Facio.

Cuadro 5. Sede Rodrigo Facio. Proyectos de mantenimiento y construcción ejecutados por la Oficina de Servicios Generales, al 31 de diciembre de 2018

PROGRAMA	UNIDAD	NOMBRE DEL PROYECTO	PRESUPUESTO	AVANCE	LOGRO
Docencia	Escuela de Formación Docente	Readecuación del espacio físico de las oficinas 312, 316 y área común de la Esc. De Formación Docente ubicada en el tercer piso de la Facultad de Educación	119.238.000,00	En contratación	70%
Docencia	Escuela de Ingeniería Eléctrica	Adecuación del acceso del edificio en cumplimiento de la Ley 7600	18.000.000,00	Anteproyecto	30%
Docencia	Escuela de Orientación y Educación Especial	Remodelación de la Dirección, área administrativa y oficinas docentes	154.500.000,00	En proceso de contratación	70%
Dirección Superior	Vicerrectoría de Docencia	Remodelación de servicios sanitarios y comedor	30.000.000,00	En ejecución	90%
Investigación	Sistema de Difusión Científica de la Investigación	Acceso al edificio del SIEDIN según Ley 7600	22.632.000,00	En ejecución	90%

PROGRAMA	UNIDAD	NOMBRE DEL PROYECTO	PRESUPUESTO	AVANCE	LOGRO
Investigación	Estación Experimental Fabio Baudrit Moreno	Cambio de techo de asbesto del pasillo principal del edificio de la EEFBM	21.632.000,00	Finalizado	100%
Investigación	Estación Experimental Alfredo Volio Mata	Remodelación servicio sanitario, según Ley 7600	19.580.000,00	En ejecución	90%
Investigación	Centro de Investigación en Granos y Semillas	Remodelación eléctrica de los edificios del CIGRAS	21.632.000,00	En oficio VRA-2978-2018 se informa al director del CIGRAS, que los recursos se re direccionan para atender otras necesidades	N/A
Administración	Sección de Mantenimiento y Construcción	Mantenimiento de pintura y sustitución de techos	140.000.000,00	En ejecución	90%
Administración	Sección de Mantenimiento y Construcción	Propuesta cromática del campus de la Ciudad Universitaria Rodrigo Facio	104.758.635,00	En ejecución	90%
Administración	Sección de Mantenimiento y Construcción	Recarpeteo y bacheo de las fincas 1, 2 y 3 de la Ciudad Universitaria Rodrigo Facio	475.000.000,00	Rectoría apoyó proyecto de recarpeteo y bacheo con el monto de por ¢425.000.000,00	90%
Administración	Sección de Mantenimiento y Construcción	Hojalatería general para mantenimiento de edificios del campus Ciudad Universitaria Rodrigo Facio	40.000.000,00	En ejecución	90%

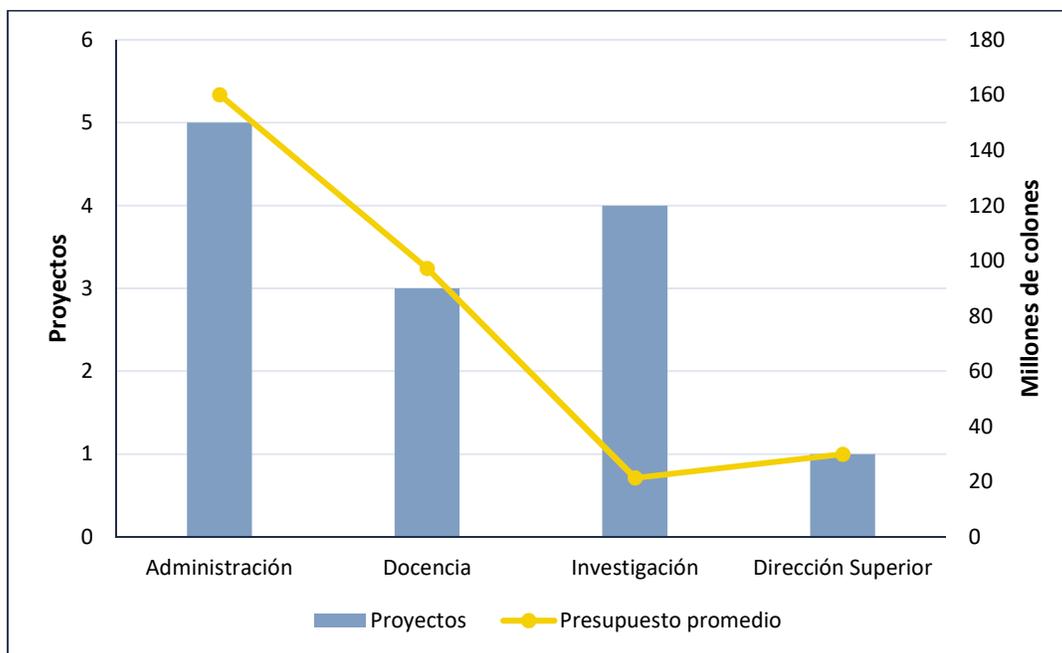
PROGRAMA	UNIDAD	NOMBRE DEL PROYECTO	PRESUPUESTO	AVANCE	LOGRO
Administración	Sección Seguridad y Tránsito	Construcción de casetas de seguridad	41.300.000,00	En ejecución	90%
TOTAL			1.208.272.635,00		

Nota: En el apartado de Metodología de la evaluación se presenta la escala de valoración del avance de estos proyectos.

Fuente: Sección de Mantenimiento y Construcción, Oficina de Servicios Generales

La cantidad de proyectos atendidos por programa, así como el presupuesto destinado a cada uno de los programas para el desarrollo de éstos se detalla en el siguiente gráfico.

Gráfico 9. Sede Rodrigo Facio. Relación entre cantidad y costo promedio de proyectos de mantenimiento, por programa, al 31 de diciembre de 2018



Fuente: elaboración propia con base en datos suministrados por la Sección de Mantenimiento y Construcción, Oficina de Servicios Generales

El gráfico anterior muestra la relación entre la cantidad de proyectos con la inversión promedio realizada en cada programa, resultando en un costo promedio de ₡92.944.048,85 por proyecto.

Cuatro de los cinco proyectos del Programa Administración son proyectos de carácter institucional que afectan directamente espacios utilizados por la totalidad de la comunidad universitaria; tales proyectos son los siguientes:

- Mantenimiento de pintura y sustitución de techos en edificios de la Universidad de Costa Rica.
- Propuesta cromática del campus de la Ciudad Universitaria Rodrigo Facio
- Recarpeteo y bacheo de las fincas 1, 2 y 3 de la Ciudad Universitaria Rodrigo Facio.
- Hojalatería general para el mantenimiento de edificios del campus de la Ciudad Universitaria Rodrigo Facio.

En lo que se refiere al cumplimiento de la Ley 7600 Igualdad de oportunidades para las personas con discapacidad, la Institución ha venido desarrollando proyectos de mantenimiento que se enmarcan en la política 3.2.1., que indica que la Institución:

“Fortalecerá una oferta académica pertinente, los servicios de bienestar estudiantil, las instalaciones, los sistemas de información y las plataformas virtuales de alcance institucional, y simplificará los trámites administrativos, dirigidos al desarrollo académico del estudiantado, garantizando oportunidades y accesibilidad a la población estudiantil que presente alguna discapacidad, (...)”.

Los proyectos del Cuadro 3 desarrollados por la Oficina de Servicios Generales, que atienden la Ley 7600 son los siguientes:

- Adecuación del acceso al edificio en cumplimiento de la Ley 7600, Escuela de Ingeniería Eléctrica.
- Acceso al edificio del SIEDIN, según Ley 7600, Sistema de Difusión Científica de la Investigación
- Remodelación del servicio sanitario, según Ley 7600, Estación Experimental Alfredo Volio Mata

Asimismo, como parte de los macro procesos de la Oficina de Servicios Generales, la Sección de Seguridad y Tránsito de la Oficina de Servicios Generales tiene a su cargo el desarrollo de proyectos de seguridad institucional. Durante el año 2018, se desarrollaron los proyectos de seguridad que se muestran en el siguiente cuadro.

Cuadro 6. UCR. Proyecto de seguridad institucional, en ejecución al 31 de diciembre de 2018

Unidad beneficiada	Equipamiento	Monto
Jardín Lankester	Sistema Acceso	4.594.860,00
Sección de Seguridad Transito	Lectores para Acceso Vehicular	1.180.000,00
Oficina de Servicios Generales	Sistema Acceso	3.000.000,00
Sede del Atlántico	CCTV	1.880.000,00

Unidad beneficiada	Equipamiento	Monto
CIMOHU	CCTV	2.874.300,00
Estación Fabio Baudrit, Finca Nances y Recinto Grecia	Sistema Alarmas	38.990.000,00
Facultad de Odontología	Video-portero	2.220.000,00
Sección de Seguridad y Tránsito	Sistema de largo alcance	71.790.000,00
Facultad de Educación	Sistema Acceso	15.080.785,00
Escuela de Administración de Negocios	Sistema Alarmas	4.562.865,00
Sede Rodrigo Facio	CCTV	39.900.000,00
Sede Rodrigo Facio	Actualización teléfonos emergencia	10.644.382,00
Facultad de Derecho	Sistema acceso vehicular	9.900.000,00
Escuela de Filología	Sistemas de alarmas	7.802.282,00
Sección de Seguridad y Tránsito	Sistemas de seguridad	33.359.500,00
CIMOHU	Sistema de acceso	13.350.000,00
Palimpesto	CCTV	3.000.000,00
Sección de Seguridad y Tránsito	Actualización de barreras	12.000.000,00
CIGC	CCTV	3.000.000,00
Escuela de Nutrición	CCTV	2.700.000,00
Acceso Lanamme y Derecho	CCTV	3.416.000,00
Escuela de Nutrición	Sistema Alarmas	4.720.000,00
Total		289.964.974,00

Fuente: Sección de Seguridad y Tránsito de la Oficina de Servicios Generales

Además, la Administración ejecuta proyectos para el mejoramiento de la gestión de la Institución, los cuales se muestran en el siguiente cuadro.

Cuadro 7. UCR. Proyectos para el mejoramiento de la gestión de la administración, vigentes al 31 de diciembre de 2018

Unidad ejecutor	Proyecto	Descripción	Presupuesto asignado (¢)
Escuela de Enfermería	de Desarrollo de la Clínica de Cesación de Fumado	Desarrollar asesoría, consejería y acompañamiento a los y las funcionarias que se encuentran en el proceso de cesar el consumo de tabaco	3.750.000,0
Estación Experimental Agrícola Fabio Baudrit Moreno	Modelo de administración basado en buenas prácticas y en la gestión de la eficiencia para responder mejor a las necesidades del sector agrícola nacional.	Diseñar e implementar un modelo de administración organizacional basado en buenas prácticas y en la evaluación de la eficiencia en la gestión de la administración, docencia, investigación, acción social y transferencia desarrollada por la EEAFBM-UCR	2.860.000,0
Oficina Administración Financiera	de Apertura de adquisición y pago de servicios que brinda la UCR utilizando el sistema de "La UCR en línea".	Brindar a toda la comunidad Universitaria y público en general una herramienta para la adquisición de bienes y servicios que ofrece nuestra Institución los cuales se estarían cancelando de manera ágil mediante el uso de las tarjetas de crédito y débito	25.000.000,0
Oficina Administración Financiera	de Creación de interfaces para el envío de transacciones de fotocopiado y de publicaciones	Desarrollar un sistema automatizado que permita agilizar de forma eficiente los procesos que realiza el SIEDIN y la Sección de Servicios Contratados de la Oficina de Servicios Generales.	15.000.000,0
Oficina Administración Financiera	de Sistema de Formulación de Presupuesto vía WEB para el Vínculo Externo	Desarrollar una nueva aplicación con lenguaje de programación actualizado, que permita a los responsables de los proyectos de vinculación	12.000.000,0

Unidad ejecutor	Proyecto	Descripción	Presupuesto asignado (¢)
		externa formular sus presupuestos.	
Oficina de Recursos Humanos	Desarrollo de mejoras al Sistema Integrado de Clasificación y Valoración de Puestos y módulos asociados	Analizar, desarrollar e implementar las herramientas y mejoras del Sistema Integrado de Clasificación y Valoración de Puestos.	5.000.000,0
Oficina de Recursos Humanos	Optimización y mejoramiento del Sistema de Reclutamiento y Selección SIRYS	Mejorar y optimizar el funcionamiento del Sistema de Reclutamiento y Selección (SIRYS)	7.500.000,0
Oficina de Recursos Humanos	Programa de Calidad de Vida Laboral	Propiciar condiciones de bienestar psicosocial en el contexto laboral dirigidas al personal que labora en la Universidad, así como en las Unidades de Trabajo	14.075.000,0
Oficina de Recursos Humanos	Programa de Capacitación y Desarrollo del Personal Administrativo de la Universidad de Costa Rica	"Promover y estimular el mejoramiento continuo de los funcionarios y las funcionarias administrativas, desarrollando una actitud positiva hacia el trabajo, mediante el Programa de Capacitación y Desarrollo".	12.000.000,0
Unidad de coordinación de Servicios Generales	Mejoras en Centros de Acopio de Residuos Sólidos de la Oficina de Servicios Generales.	Remodelar y acondicionar los actuales Centros de Transferencia ubicados en distintas zonas de la sede Rodrigo Facio.	15.000.000,0
Sección de Construcción y Mantenimiento	Cambio de piezas sanitarias y fluxómetros por tecnología de bajo consumo de agua, etapa 1.	Realizar el cambio paulatino de piezas sanitarias y fluxómetros para implementar tecnología de bajo consumo y eco-amigable en diferentes edificios de la Institución.	10.000.000,0
Sección de Construcción y Mantenimiento	Instalación de mallas de seguridad tipo ciclón en finca 1, 2, 3 y 4 de la Ciudad Universitaria Rodrigo	Construir mallas tipo ciclón en diferentes Fincas y Recintos de la Universidad para procurar mejores condiciones de seguridad para los	20.000.000,0

Unidad ejecutor	Proyecto	Descripción	Presupuesto asignado (¢)
	Facio.	estudiantes, funcionarios y visitantes de esos espacios institucionales.	
Sección de Construcción y Mantenimiento	de Mantenimiento del servicio de alumbrado tipo parque de la finca 1 de la Ciudad Universitaria Rodrigo Facio.	Dar mantenimiento al alumbrado tipo parque instalado en las fincas 1-2-3 potenciando la seguridad institucional y protegiendo a las personas, instalaciones y equipo en horas nocturnas.	30.000.000,0
Sección de Construcción y Mantenimiento	de Restauración del acervo escultórico universitario	Restaurar el patrimonio escultórico universitario presente en la Ciudad Rodrigo Facio para proyectar la identidad y preservar la cultura e historia institucional.	10.000.000,0
Sección de Correos	Herramienta tecnológica basada en una plataforma web para poder darle trazabilidad a la correspondencia institucional.	Facilitar las funciones y servicios de trasiego de correspondencia institucional por medio de una herramienta tecnológica que asegure a todas las unidades de la institución el control, rastreo, trazabilidad y efectividad diaria en la que se realiza la entrega	5.000.000,0
Sección de Seguridad y Tránsito	Armerías en Sedes Regionales y Recintos Universitarios a nivel nacional	Dotar a las Sedes Regionales y Recintos Universitarios de los gabinetes requeridos para armamento.	10.000.000,0
Sección de Seguridad y Tránsito	Plan de Capacitación Institucional en Materia de Seguridad	Capacitar a los oficiales de la Universidad de Costa Rica a nivel táctico y civilista	6.000.000,0
Sección de Seguridad y Tránsito	Semana Seguridad Vial	Brindar a la comunidad universitaria y a la comunidad del cantón, información referente a materia de seguridad vial.	2.000.000,0
Vicerrectoría Administración	de Carrera Administrativa UCR	Coadyuvar a la Comisión Institucional de la Carrera UCR en la atención de las	750.000,0

Unidad ejecutor	Proyecto	Descripción	Presupuesto asignado (¢)
		diversas etapas de la actividad, en aspectos técnicos y financieros, principalmente.	
Vicerrectoría Administración	de Día de la Funcionaria y del Funcionario de la Universidad de Costa Rica	Celebrar el día de la funcionaria y del funcionario de la Universidad de Costa Rica	2.000.000,0
Vicerrectoría Administración	de Galardón Ambiental UCR 2017- 2018	Promover un cambio cultural ambiental en la Universidad de Costa Rica incentivando la participación de las Unidades académicas, administrativas y estudiantiles, en el reconocimiento “Galardón Ambiental UCR”	10.142.000,0
Vicerrectoría Administración	de Reciclaje de residuos sólidos en la Universidad de Costa Rica	Promover un plan de gestión de residuos y sustancias peligrosas a nivel institucional, en concordancia con las políticas institucionales de compromiso con el medio ambiente.	22.129.700,0
Vicerrectoría Administración	de Sistema de recolección de agua de lluvia	Implementar en la Universidad de Costa Rica sistemas de recolección de agua de lluvia como parte de las buenas prácticas ambientales en el marco de las políticas Universitarias sobre sostenibilidad ambiental del 2016-2020.	8.000.000,0
TOTAL			248.206.700,0

Fuente: Sistema Institucional Plan-Presupuesto

Programa de Dirección Superior

PROGRAMA DE DIRECCIÓN SUPERIOR

Unidad ejecutora responsable: Consejo Universitario

Responsable: Dr. Rodrigo Carboni Méndez

Objetivo General

Planificar, dirigir, coordinar, supervisar, controlar y evaluar el funcionamiento total de la actividad universitaria, tomando en cuenta las políticas y los objetivos emanados por la Dirección Superior, a través de un conjunto de órganos ejecutivos, asesores y coadyuvantes, procurando el mejor uso de los recursos destinados a apoyar la docencia, la investigación, la acción social y la vida estudiantil.

POLÍTICA	OBJETIVOS ESPECÍFICOS	METAS	INDICADOR	VIGENCIA	ESPERADO	LOGRADO	% LOGRO	JUSTIFICACION
1.1, 1.9, 2.2.2, 2.3.5, 2.3.7, 7.1.1, 7.1.2, 7.1.3, 7.1.4, 7.2.1, 7.3.2.	1.1. Dirección superior Establecer las políticas institucionales y fiscalizar la gestión para guiar la actividad universitaria de acuerdo con los principios orientadores del quehacer universitario.	1.1.1. Aprobar la normativa general, el presupuesto universitario y realizar la fiscalización de la gestión universitaria, por medio de sesiones y reuniones de trabajo, según el siguiente detalle: •90 sesiones ordinarias y extraordinarias del Plenario •199 reuniones de trabajo de las comisiones permanente.	Sesiones y reuniones realizadas	Anual	289	326	113	Adicionalmente, se realizaron las siguientes sesiones: - Extraordinarias: 10 - Solemnes: 3 - Comisiones permanentes: 24

POLÍTICA	OBJETIVOS ESPECÍFICOS	METAS	INDICADOR	VIGENCIA	ESPERADO	LOGRADO	% LOGRO	JUSTIFICACION
1.1, 1.9, 2.2.2, 2.3.5, 2.3.7, 7.1.1, 7.1.2, 7.1.3, 7.1.4, 7.2.1, 7.3.2.	1.2. Dirección superior Desarrollar actividades inherentes a la gestión, el gobierno y administración, en concordancia con los principios, propósitos y funciones de la Institución, con el fin de lograr el cumplimiento de la misión de esta Casa de Estudios	1.2.1. Apoyar, desde la Rectoría, las vicerrectorías y los decanatos, a las unidades ejecutoras académicas y administrativas en actividades inherentes a la gestión universitaria	Unidades apoyadas	Anual	206	206	100	
1.9, 2.2.1, 2.3.5, 2.3.7, 6.7, 7.1.1., 7.1.2, 7.1.3, 7.1.4, 7.2.1, 7.3.7, 7.2.4.	1.3. Asesoría institucional Brindar asistencia y asesoramiento a las autoridades universitarias académicas y administrativas, según su especialidad, para la toma de decisiones	1.3.1. Dirigir, coordinar y gestionar los procesos de planeamiento, presupuesto, evaluación y administración del riesgo a unidades ejecutoras	Unidades apoyadas	Anual	206	206	100	
	1.3.	1.3.2. Horas aplicables a actividades de fiscalización	Horas aplicadas	Anual	50.795	52.509	103	

POLÍTICA	OBJETIVOS ESPECÍFICOS	METAS	INDICADOR	VIGENCIA	ESPERADO	LOGRADO	% LOGRO	JUSTIFICACION
		relacionadas con auditoría, evaluaciones y pruebas específicas de las actividades universitarias						
	1.3.	1.3.3. Velar por la correcta administración de la institución mediante la asignación de horas aplicables en asesorías para atender solicitudes específicas de las autoridades universitarias	Horas aplicadas	Anual	11.031	9.324	85	El porcentaje de logro se debe a la demanda adicional de recursos que se invierten en fiscalización.
	1.3.	1.3.4. Velar por la correcta administración de la institución mediante la asignación de horas aplicables en servicios de promoción en buenas prácticas	Horas aplicadas	Anual	5.405	5.384	100	
	1.3.	1.3.5. Asesorías, patrocinios legales y capacitaciones para apoyar a las autoridades universitarias, según el siguiente detalle: •1.053 Consultas escritas (proyectos de ley,	Asesorías, patrocinios legales y capacitaciones apoyados	Anual	2.264	2.292	101	El desglose de actividades es el siguiente: - Consultas escritas: 1130 - Consultas presenciales y

POLÍTICA	OBJETIVOS ESPECÍFICOS	METAS	INDICADOR	VIGENCIA	ESPERADO	LOGRADO	% LOGRO	JUSTIFICACION
		<p>convenios y consultoría de diversos temas jurídicos).</p> <ul style="list-style-type: none"> •700 Consultas presenciales y telefónicas. •94 Licitaciones físicas. •35 Licitaciones electrónicas (Mer-Link). •18 Comisiones e instancias institucionales. •354 Patrocinios en instancias judiciales. •10 Capacitaciones impartidas 						<p>telefónicas: 734</p> <ul style="list-style-type: none"> - Licitaciones físicas: 59 - Licitaciones electrónicas: 27 - Comisiones e instancias institucionales: 15 - Patrocinios en instancias judiciales: 314 - Capacitaciones impartidas: 13
	1.3.	1.3.6. Coordinar los procesos de gestión de infraestructura para desarrollar proyectos de inversión	Proyectos coordinados.	Anual	22	22	100	
	1.3.	1.3.7. Coordinar la internacionalización de la Institución por medio de la cooperación y movilidad, mediante el apoyo a personas, distribuidas de la siguiente manera: •220 académicos visitantes	Personas atendidas	Anual	610	715	117	<p>El apoyo brindado se desglosa de la siguiente forma:</p> <ul style="list-style-type: none"> - Académicos visitantes que participan en actividades académicas y

POLÍTICA	OBJETIVOS ESPECÍFICOS	METAS	INDICADOR	VIGENCIA	ESPERADO	LOGRADO	% LOGRO	JUSTIFICACION
		<p>que participan en actividades académicas y administrativas.</p> <ul style="list-style-type: none"> •50 funcionarios con becas de corta duración, para realizar actividades académicas en el exterior. •250 estudiantes extranjeros en programas regulares o especiales. •90 estudiantes de la universidad hacia el exterior bajo los convenios existentes. 						<p>administrativas: 226</p> <ul style="list-style-type: none"> - Funcionarios con becas de corta duración, para realizar actividades académicas en el exterior: 38 - Estudiantes extranjeros en programas regulares o especiales: 332 - Estudiantes de la universidad hacia el exterior bajo los convenios existentes: 119 <p>El aumento en la cantidad de estudiantes recibidos en programas especiales y los visitantes que cursan un semestre en la Universidad se debe al esfuerzo para fortalecer los programas especiales de la OAICE y al aumento de solicitudes para</p>

POLÍTICA	OBJETIVOS ESPECÍFICOS	METAS	INDICADOR	VIGENCIA	ESPERADO	LOGRADO	% LOGRO	JUSTIFICACION
	1.3.	1.3.8. Formación de alto nivel académico del talento humano para funcionarios con becas en el exterior que cursan estudios de posgrado	Funcionarios becados	Anual	265	261	98	admisiones semestrales. El número de las becas cortas asignadas fue menor al proyectado, lo que obedece a la disminución de solicitudes del sector administrativo o docente.
	1.3.	1.3.9. Gestión de convenios de cooperación con instituciones internacionales según el siguiente detalle: •40 nuevos convenios. •280 vigentes.	Convenios gestionados	Anual	320	356	111	Se sobrepasó la expectativa al establecer nuevas alianzas académicas que brindan mayores oportunidades a las personas de la comunidad universitaria en investigación y cooperación.

POLÍTICA	OBJETIVOS ESPECÍFICOS	METAS	INDICADOR	VIGENCIA	ESPERADO	LOGRADO	% LOGRO	JUSTIFICACION
	1.3.	1.3.10. Gestionar las tecnologías de información y comunicaciones a unidades ejecutoras	Unidades apoyadas	Anual	206	206	100	
	1.3.	1.3.11. Procesos electorales para elegir autoridades universitarias	Procesos electorales realizados	Anual	82	113	138	<p>El incremento se debe a que en el informe de horas profesor que envía la Vicerrectoría de Docencia, algunas unidades académicas aumentan el número de representantes docentes en la Asamblea Colegiada Representativa para su elección; adicionalmente, se presentan casos de renunciaciones y pensiones.</p> <p>El desglose de los procesos electorales es el siguiente:</p> <ul style="list-style-type: none"> - Decanaturas: 5 - Vicedecanaturas: 7 - Direcciones: 16

POLÍTICA	OBJETIVOS ESPECÍFICOS	METAS	INDICADOR	VIGENCIA	ESPERADO	LOGRADO	% LOGRO	JUSTIFICACION
	1.3.	<p>1.3.12. Actividades entre las que se contemplan: emisión de lineamientos, asesorías, capacitaciones, custodia y difusión de la gestión y conservación documental institucional, según el siguiente detalle:</p> <ul style="list-style-type: none"> •3 lineamientos en materia de gestión documental institucional (investigación, análisis y elaboración). •102 Asesorías a unidades. •14 Capacitaciones brindadas que representan 257 funcionarios capacitados. •8 Actividades de difusión: Exposiciones físicas y virtuales; producciones audiovisuales y visitas guiadas. •32 Transferencias 	Actividades realizadas	Anual	1.969	2.315	118	<p>- Sub-direcciones: 35</p> <p>- Docentes en asamblea colegiada representativa: 50</p> <p>El porcentaje logrado se debe a que se transfirieron para custodia del archivo histórico las colecciones fotográficas de la Oficina de Divulgación e Información y del Semanario Universidad, con la finalidad de unificar y centralizar la colección.</p>

POLÍTICA	OBJETIVOS ESPECÍFICOS	METAS	INDICADOR	VIGENCIA	ESPERADO	LOGRADO	% LOGRO	JUSTIFICACION
		<p>recibidas de documentos para custodia que representan 123 metros lineales de documentos .</p> <ul style="list-style-type: none"> •3 Unidades atendidas en el proyecto digitalización (5 metros lineales). •18 Sesiones en Comisiones (CUSED y Comité Técnico, entre otras). •84 Actas de eliminación de documentos tramitadas para la CUSED. •1 Cursos atendidos para prácticas archivísticas (apoyo a la academia). •11 Unidades incorporadas en la administración electrónica documental. •712 Consultas y préstamos documentales atendidos. •482 Fotografías transferidas y recibidas en donación . •11 subfondos a los que se les aplican procesos técnicos archivísticos de documentos en custodia para un total de 103 metros 						

POLÍTICA	OBJETIVOS ESPECÍFICOS	METAS	INDICADOR	VIGENCIA	ESPERADO	LOGRADO	% LOGRO	JUSTIFICACION
		lineales.						
2.3.7, 4.1, 3.3, 4.4, 4.6, 4.9, 6.1, 6.6, 7.1.1, 7.3.2, 7.3.3, 7.3.5, 7.3.6, 7.3.7, 7.4.1, 7.4.2, 7.4.3.	1.4. Apoyo académico institucional Apoyar a las dependencias universitarias en el desempeño de su quehacer académico con el propósito dar cumplimiento a los objetivos propuestos	1.4.1. Desarrollo de proyectos institucionales de tecnologías de información y comunicación dirigidos a la comunidad universitaria, según el siguiente desglose. •Adopción de TICs basadas en software libre. •Adquisición de programas de cómputo. •Almacenamiento y respaldos institucionales. •Ampliación de la telefonía IP •Firma digital Universidad de Costa Rica. •Mantenimiento de redes LAN. •Mantenimiento de equipo electromecánico de los Centros de Datos. •Mejoramiento del Centro de Datos de la Universidad de Costa Rica. •Procesamiento servidores	Avance de proyecto	Anual		93	93	

POLÍTICA	OBJETIVOS ESPECÍFICOS	METAS	INDICADOR	VIGENCIA	ESPERADO	LOGRADO	% LOGRO	JUSTIFICACION
		<p>Blades y equipo de comunicación.</p> <ul style="list-style-type: none"> •Mejoras y mantenimiento continuo de cuartos de comunicación POP •Mejorar y Mantenimiento continuo de la RedUCR, comprende canalización y fibra óptica. •Redes de área amplia universitaria. •Redes de área local universitaria. •Redes inalámbricas y servicios móviles 						
2.3.5, 7.4.2.	<p>1.5. Equipo científico y tecnológico</p> <p>Renovar el equipo científico y tecnológico para fortalecer las condiciones en que se desarrolla el Programa de Dirección Superior</p>	<p>1.5.1. Unidades de dirección superior apoyadas con el programa de renovación de equipo científico y tecnológico.</p>	Unidades apoyadas	Anual	9	9	100	
7.1.2, 7.1.3,	<p>1.6. Atención cuentas pendientes</p> <p>Gestionar las cuentas</p>	<p>1.6.1. Unidades ejecutoras del Programa de Dirección Superior atendidas mediante los compromisos</p>	Unidades atendidas	Anual	32	32	100	

POLÍTICA	OBJETIVOS ESPECÍFICOS	METAS	INDICADOR	VIGENCIA	ESPERADO	LOGRADO	% LOGRO	JUSTIFICACION
7.1.4	pendientes con el fin de atender los compromisos del Programa de Dirección Superior	presupuestarios						

PROGRAMA DE DIRECCIÓN SUPERIOR

Unidad ejecutora responsable: Rectoría

Responsable: Dr. Henning Jensen Pennington

Vínculo Externo

Propiciar el desarrollo nacional, por medio de la solución de problemas, fomentando la utilización por parte de diversos sectores, de los conocimientos científicos, tecnológicos y culturales derivados del quehacer académico institucional.

POLÍTICA	OBJETIVOS ESPECÍFICOS	METAS	INDICADOR	VIGENCIA	ESPERADO	LOGRADO	% LOGRO	JUSTIFICACION
1.7, 2.4.1, 7.1.4	2.1. Fondos Restringidos Fomentar el desarrollo de la gestión universitaria, por medio de la realización de programas o proyectos específicos compatibles con los principios, propósitos y funciones de la universidad	2.1.1. Impulsar el desarrollo de la dirección superior por medio de la apertura de fondos restringidos	Fondos restringidos vigentes	Anual	11	11	100	
1.7, 2.4.1, 7.1.4	2.2. Fondos Intraproyectos Fortalecer el quehacer institucional por medio de los recursos que se obtienen de proyectos de vinculación	2.2.1. Impulsar el desarrollo de la dirección superior por medio de la apertura de fondos intraproyectos	Fondos intraproyectos vigentes	Anual	20	19	95	

POLÍTICA	OBJETIVOS ESPECÍFICOS	METAS	INDICADOR	VIGENCIA	ESPERADO	LOGRADO	% LOGRO	JUSTIFICACION
	remunerada con el sector externo.							
1.7, 1.8, 7.1.4	2.3. Fondos del Sistema (CONARE) Impulsar el desarrollo de proyectos conjuntos entre las universidades públicas, con el fin de fortalecer el sistema de educación superior estatal	2.3.1. Impulsar el desarrollo de la dirección superior por medio de la apertura de fondos del sistema	Fondos del sistema vigentes	Anual	7	8	114	

UNIVERSIDAD DE COSTA RICA
PROGRAMA DE DIRECCIÓN SUPERIOR
CRITERIO ORGANIZACIONAL
PORCENTAJE DE EJECUCION FINANCIERA POR OBJETO DEL GASTO.
ANUAL 2018

DESCRIPCIÓN DEL GASTO	PRESUPUESTO FINAL	GIRADO	PORCENTAJE DE EJECUCIÓN ^{1/}
Remuneraciones	27.749.926.095,16	27.913.610.456,22	100,59%
Servicios	3.246.142.643,06	2.082.824.442,98	64,16%
Materiales y Suministros	643.106.146,15	491.975.779,97	76,50%
Intereses y Comisiones	450.000,00	0,00	0,00%
Activos financieros	2.719.176,35	2.719.176,35	100,00%
Bienes duraderos	9.111.685.762,71	2.695.186.103,06	29,58%
Transferencias corrientes	5.085.676.189,08	4.939.638.208,52	97,13%
Amortización	6.857.705.041,63	6.818.777.162,77	99,43%
Sumas sin asignación presupuestarias	4.625.835.731,13	0,00	0,00%
TOTAL	57.323.246.785,27	44.944.731.329,87	78,41%

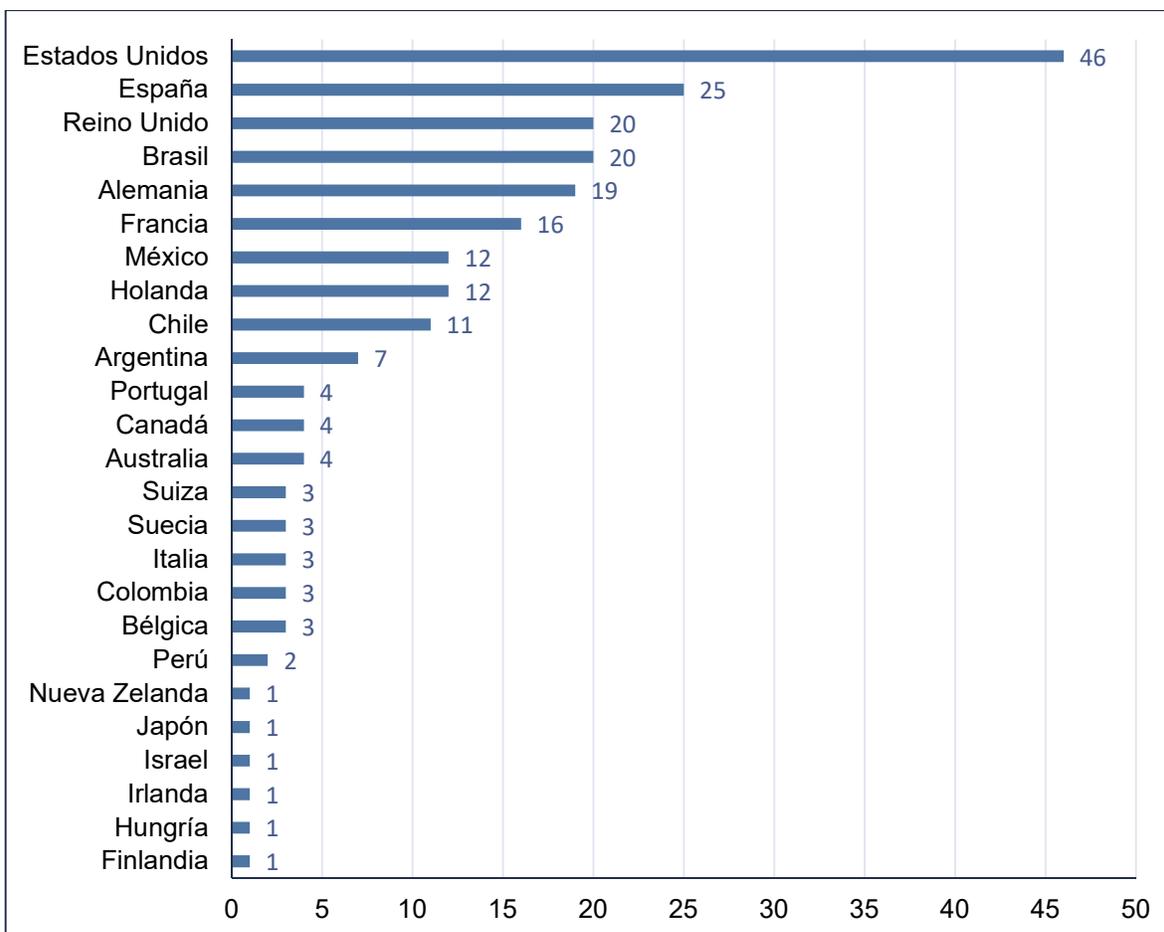
1/ Los porcentajes se obtienen dividiendo los egresos de cada partida entre el presupuesto final del período (presupuesto inicial más o menos las modificaciones realizadas). Los porcentajes de ejecución no incluyen el gasto por compromiso. **Fuente:** Estados Financieros y Liquidación Presupuestaria al 31 de diciembre de 2018.

Aspectos relevantes del Programa de Dirección Superior

La Institución impulsa procesos de capacitación a diferentes miembros de la comunidad universitaria, con el propósito de atender la política institucional 2.4.2., la cual indica que se “fortalecerá la movilidad internacional del talento humano docente, administrativo y de la población estudiantil, garantizando un mayor equilibrio y equidad entre las distintas áreas académicas y sedes universitarias.”

El Programa de Becas de Posgrado al Exterior atiende, durante el 2018, compromisos financieros de 261 becarios que realizan estudios de posgrado en el exterior, al 31 de diciembre de 2018, 223 estudiantes continúan sus estudios y 38 concluyeron y se reincorporan a las labores de la Institución durante el periodo de marras. El siguiente gráfico detalla la cantidad de becarios que continúan sus estudios al 31 de diciembre, por país de acogida.

Gráfico 10. UCR. Becas de posgrado en el exterior, por país de acogida, al 31 de diciembre de 2018.

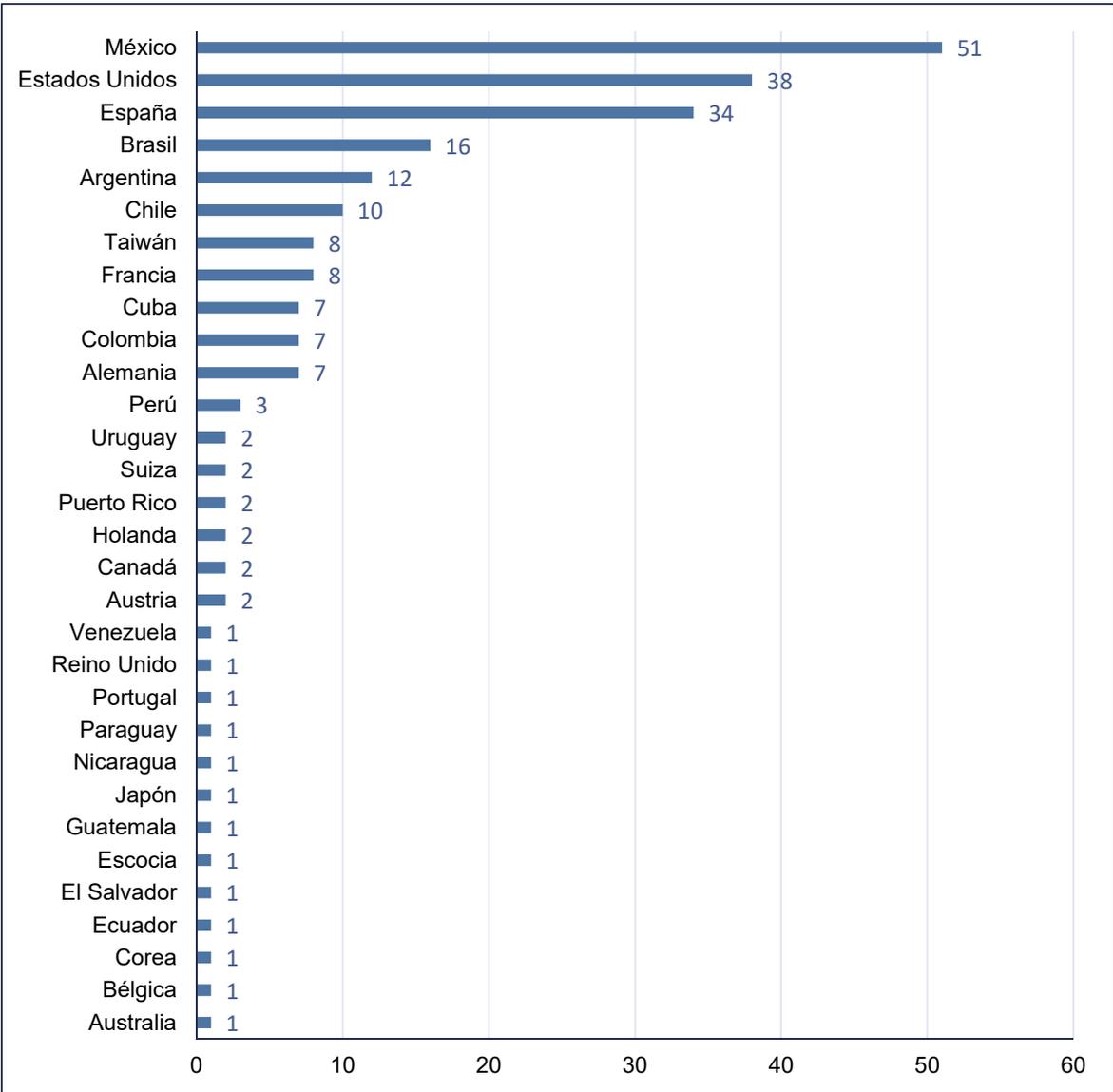


Fuente: Oficina de Asuntos Internacionales y Cooperación Externa.

Adicionalmente, bajo esta misma premisa, los procesos de internacionalización permiten formalizar la adjudicación de 38 becas cortas para funcionarios de la Institución durante el 2018; así como promover y concretar la visita de 332 estudiantes extranjeros para participar en programas especiales y de 226 académicos, durante el mismo periodo.

Los académicos visitantes provienen de 31 países distintos, predominando la representación de los países de Estados Unidos, México y España con 54,4% del total, tal y como lo detalla el siguiente gráfico.

Gráfico 11. UCR. Académicos visitantes por país de origen, al 31 de diciembre de 2018



Fuente: Oficina de Asuntos Internacionales y Cooperación Externa.

Lo anterior se logra como parte de los esfuerzos realizados para gestionar convenios de cooperación con instituciones internacionales, lo cual significa la vigencia de 356 convenios al 31 de diciembre de 2018; de estos se formalizan, en el periodo de análisis, un total de 58 nuevos convenios

Programa de Desarrollo Regional

PROGRAMA DE DESARROLLO REGIONAL

Unidad ejecutora responsable: Sedes Regionales: Occidente, Atlántico, Guanacaste, Pacífico y Caribe. Recinto: Recinto de Golfito

Responsable: Rector: Dr. Henning Jensen Pennington (Rector); Directores de Sede: Dr. Francisco Rodríguez Cascante (Sede Regional de Occidente), Dr. Alex Murillo Fernández (Sede Regional del Atlántico), Dr. Raziel Acevedo Álvarez, del 1 de enero al 13 de marzo, Dr. Édgar Solano Muñoz a partir del 14 de marzo (Sede Regional de Guanacaste), M.A.Ed Mario Solera Salas, Director (Sede Regional del Pacífico), Lic. Ricardo Wing Argüello del 1 de enero al 19 de junio, Dr. Juan Diego Quesada Pacheco a partir del 20 de junio (Sede Regional del Caribe) . Licda. Georgina Morera (Recinto de Golfito).

Coordinación de Docencia

Impartir enseñanza al nivel técnico y pregrado, así como formar profesionales, en grado y posgrado, incluyendo como elemento primordial, la excelencia académica; de modo que puedan responder adecuadamente a las necesidades de la sociedad, con la capacidad necesaria para transformar provechosamente las condiciones fundamentales del país y de crear conciencia crítica en torno a los problemas de la dependencia y del subdesarrollo.

POLÍTICA	OBJETIVOS ESPECÍFICOS	METAS	INDICADOR	VIGENCIA	ESPERADO	LOGRADO	% LOGRO	JUSTIFICACION
1.6, 2.1.1, 2.2.1, 2.3.5, 3.2.1, 4.2, 4.6, 4.7, 7.3.2, 7.4.2	1.1. Pregrado y grado Formar al educando a nivel de diplomado, bachillerato y licenciatura, en diferentes áreas del saber, con técnicas específicas, que le permita consolidar su actividad laboral y contribuya al desarrollo del país	1.1.1. Cupos matriculados durante el III ciclo lectivo - 2017	Cupos matriculados	I Ciclo	6.064	5.059	83	
	1.1.	1.1.2. Cupos matrículados	Cupos	I Ciclo	52.349	52.383	100	

POLÍTICA	OBJETIVOS ESPECÍFICOS	METAS	INDICADOR	VIGENCIA	ESPERADO	LOGRADO	% LOGRO	JUSTIFICACION
	1.1.	durante el I ciclo-2018 1.1.3. Cupos matriculados durante el II ciclo-2018	matriculados Cupos matriculados	II Ciclo	44.349	46.093	104	
1.2, 1.6, 1.7, 1.8, 2.1.1, 2.1.3, 2.2.1, 2.3.1, 2.3.3, 2.3.5, 2.3.7, 2.4.1, 2.4.2, 3.2.1, 4.2, 4.9, 5.1, 5.3, 5.4, 5.7, 5.9,	1.2. Posgrado Formar profesionales en los grados de especialización, maestría y doctorado, de modo que contribuyan al fomento, desarrollo y fortalecimiento de la investigación y la docencia en los diferentes campos del conocimiento; así como ampliar los conocimientos adquiridos en el nivel de grado	1.2.1. Cupos matriculados durante el III ciclo lectivo	Cupos matriculados	I Ciclo	114	82	72	

POLÍTICA	OBJETIVOS ESPECÍFICOS	METAS	INDICADOR	VIGENCIA	ESPERADO	LOGRADO	% LOGRO	JUSTIFICACION
7.3.2, 7.4.2	1.2.	1.2.2. cupos matriculados durante el I ciclo	Cupos matriculados	I Ciclo	490	345	70	
		1.2.3. Cupos matriculados durante el II ciclo	Cupos matriculados	II Ciclo	597	354	59	

PROGRAMA DE DESARROLLO REGIONAL

Unidad ejecutora responsable: Sedes Regionales: Occidente, Atlántico, Guanacaste, Pacífico y Caribe. Recinto: Recinto de Golfito

Responsable: Rector: Dr. Henning Jensen Pennington (Rector); Directores de Sede: Dr. Francisco Rodríguez Cascante (Sede Regional de Occidente), Dr. Alex Murillo Fernández (Sede Regional del Atlántico), Dr. Raziel Acevedo Álvarez, del 1 de enero al 13 de marzo, Dr. Édgar Solano Muñoz a partir del 14 de marzo (Sede Regional de Guanacaste), M.A.Ed Mario Solera Salas, Director (Sede Regional del Pacífico), Lic. Ricardo Wing Argüello del 1 de enero al 19 de junio, Dr. Juan Diego Quesada Pacheco a partir del 20 de junio (Sede Regional del Caribe) . Licda. Georgina Morera (Recinto de Golfito)

Coordinación de Investigación

Desarrollar tres tipos de investigaciones, a saber: básicas, aplis y de desarrollo tecnológico para:

- Profundizar e incrementar el conocimiento existente, con prioridad en aquellos proyectos enfocados a la solución de problemas nacionales.
- Constituir un elemento de renovación y crecimiento constante del ser humano y preservar y transmitir los valores culturales nacionales y universales, con base en el conocimiento de las condiciones sociales, las causas y las soluciones de los problemas.
- Contribuir a la formación de investigadores y a la difusión del conocimiento científico.

POLÍTICA	OBJETIVOS ESPECÍFICOS	METAS	INDICADOR	VIGENCIA	ESPERADO	LOGRADO	% LOGRO	JUSTIFICACION
1.6, 2.1.1, 2.2.1, 2.3.5, 3.2.1, 4.2, 4.6, 4.7, 7.3.2, 7.4.2	2.1. Generación de conocimiento Coordinar y apoyar la gestión de la investigación en las sedes regionales y recintos, mediante la ejecución de proyectos, programas y actividades que generen conocimiento y contribuyan al mejoramiento de la sociedad	2.1.1. Apoyar la ejecución de programas, proyectos y actividades de investigación vigentes, acordes con las necesidades de las regiones	Proyectos, programas y actividades apoyados	Anual	141	146	104	El desglose de los programas, proyectos y actividades apoyadas es el siguiente: - Sede de Occidente: 72 - Sede de Guanacaste: 27 - Sede del Pacífico: 19 - Sede del Atlántico: 12 - Sede del Caribe: 9 - Recinto de Golfito: 7

PROGRAMA DE DESARROLLO REGIONAL

Unidad ejecutora responsable: Sedes Regionales: Occidente, Atlántico, Guanacaste, Pacífico y Caribe. Recinto: Recinto de Golfito

Responsable: Rector: Dr. Henning Jensen Pennington (Rector); Directores de Sede: Dr. Francisco Rodríguez Cascante (Sede Regional de Occidente), Dr. Alex Murillo Fernández (Sede Regional del Atlántico), Dr. Raziel Acevedo Álvarez, del 1 de enero al 13 de marzo, Dr. Édgar Solano Muñoz a partir del 14 de marzo (Sede Regional de Guanacaste), M.A.Ed Mario Solera Salas, Director (Sede Regional del Pacífico), Lic. Ricardo Wing Argüello del 1 de enero al 19 de junio, Dr. Juan Diego Quesada Pacheco a partir del 20 de junio (Sede Regional del Caribe) . Licda. Georgina Morera (Recinto de Golfito)

Coordinación de Acción Social

Organizar, coordinar, dirigir, estimular y evaluar el conjunto de actividades que genera el proceso de interacción académica de la Universidad con necesidades del país, con el propósito de promover su desarrollo y bienestar general.

POLÍTICA	OBJETIVOS ESPECÍFICOS	METAS	INDICADOR	VIGENCIA	ESPERADO	LOGRADO	% LOGRO	JUSTIFICACION
1.1, 1.2, 1.4, 2.1.2, 2.1.3, 7.3.2, 7.3.7	3.1. Transferencia del conocimiento Coordinar y apoyar la gestión de la acción social en las sedes regionales y recintos, mediante la ejecución de proyectos que fortalezcan el vínculo universidad-sociedad	3.1.1. Coordinar la ejecución de proyectos, actividades y apoyos complementarios vigentes en Trabajo Comunal Universitario, Extensión Docente y Extensión Cultural, que contribuyan a la solución de problemas concretos y fortalezcan el vínculo universidad-sociedad en las sedes regionales	Proyectos, actividades y apoyos complementarios vigentes	Anual	185	212	115	El desglose de los proyectos, actividades y apoyos por sede regional es el siguiente: - Sede de Occidente: 56 - Sede de Guanacaste: 29 - Sede del Pacífico: 42 - Sede del Atlántico: 45 - Sede del Caribe: 25 - Recinto de Golfito: 15

PROGRAMA DE DESARROLLO REGIONAL

Unidad ejecutora responsable: Sedes Regionales: Occidente, Atlántico, Guanacaste, Pacífico y Caribe. Recinto: Recinto de Golfito

Responsable: Rector: Dr. Henning Jensen Pennington (Rector); Directores de Sede: Dr. Francisco Rodríguez Cascante (Sede Regional de Occidente), Dr. Alex Murillo Fernández (Sede Regional del Atlántico), Dr. Raziel Acevedo Álvarez, del 1 de enero al 13 de marzo, Dr. Édgar Solano Muñoz a partir del 14 de marzo (Sede Regional de Guanacaste), M.A.Ed Mario Solera Salas, Director (Sede Regional del Pacífico), Lic. Ricardo Wing Argüello del 1 de enero al 19 de junio, Dr. Juan Diego Quesada Pacheco a partir del 20 de junio (Sede Regional del Caribe) . Licda. Georgina Morera (Recinto de Golfito)

Coordinación de Vida Estudiantil

Procurar al estudiante un ambiente y condiciones óptimas que permitan su pleno desarrollo y aprovechamiento, mediante los procesos de: admisión, inducción, formación integral, atención socioeconómica, salud, orientación psicológica, académica y administrativa, y los servicios relacionados con programas deportivos, recreativos y de educación física.

POLÍTICA	OBJETIVOS ESPECÍFICOS	METAS	INDICADOR	VIGENCIA	ESPERADO	LOGRADO	% LOGRO	JUSTIFICACION
3.1.1, 4.2, 4.9, 3.1.2, 7.3.2.	<p>4.1. Admisión, permanencia y graduación</p> <p>Coordinar y apoyar la gestión de la vida estudiantil en las sedes regionales y recintos, mediante la ejecución de acciones que fortalezcan la admisión, permanencia y graduación del estudiantado</p>	<p>4.1.1. Atención de procesos vinculados con la admisión, permanencia y graduación de estudiantes en las sedes regionales y recintos</p>	Procesos atendidos	Anual	56	56	100	

POLÍTICA	OBJETIVOS ESPECÍFICOS	METAS	INDICADOR	VIGENCIA	ESPERADO	LOGRADO	% LOGRO	JUSTIFICACION
	4.1.	4.1.2. Asignar y dar seguimiento a estudiantes con categoría de beca socioeconómica de 1 a 5, durante el I ciclo lectivo, en las sedes regionales	Estudiantes becados	I Ciclo	8.328	8.248	99	La distribución de las becas por sedes es la siguiente: - Sede de Occidente: 2 394 - Sede el Atlántico: 1 582 - Sede de Guanacaste: 1 630 - Sede del Caribe: 1 208 - Sede del Pacífico: 1 033 - Sede Interuniversitaria: 401
	4.1.	4.1.3. Asignar y dar seguimiento a estudiantes con categoría de beca socioeconómica de 1 a 5, durante el II ciclo lectivo, en las sedes regionales	Estudiantes becados	II Ciclo	7.676	7.756	101	El desglose de las becas asignadas por sede regional es el siguiente: - Sede de Occidente: 2 240 - Sede de Guanacaste: 1 538 - Sede del Pacífico: 975 - Sede del Atlántico: 1474 - Sede del Caribe: 1 152 - Sede Interuniversitaria: 377

PROGRAMA DE DESARROLLO REGIONAL

Unidad ejecutora responsable: Sedes Regionales: Occidente, Atlántico, Guanacaste, Pacífico y Caribe. Recinto: Recinto de Golfito

Responsable: Rector: Dr. Henning Jensen Pennington (Rector); Directores de Sede: Dr. Francisco Rodríguez Cascante (Sede Regional de Occidente), Dr. Alex Murillo Fernández (Sede Regional del Atlántico Dr. Raziel Acevedo Álvarez, del 1 de enero al 13 de marzo, Dr. Édgar Solano Muñoz a partir del 14 de marzo (Sede Regional de Guanacaste), M.A.Ed Mario Solera Salas, Director (Sede Regional del Pacífico), Lic. Ricardo Wing Argüello del 1 de enero al 19 de junio, Dr. Juan Diego Quesada Pacheco a partir del 20 de junio (Sede Regional del Caribe) . Licda. Georgina Morera (Recinto de Golfito)

Coordinación de Administración

Planificar, dirigir, coordinar, supervisar, controlar y evaluar el funcionamiento total de la actividad universitaria, tomando en cuenta las políticas y los objetivos emanados por la Dirección Superior, mediante un conjunto de órganos ejecutivos, asesores y coadyuvantes, procurando el mejor uso de los recursos destinados a apoyar la docencia, la investigación, la acción social y la vida estudiantil.

POLÍTICA	OBJETIVOS ESPECÍFICOS	METAS	INDICADOR	VIGENCIA	ESPERADO	LOGRADO	% LOGRO	JUSTIFICACION
3.1.1, 4.2, 4.9, 3.1.2, 7.3.	5.1. Servicios de apoyo técnico institucional Coordinar y apoyar los procesos administrativos en las sedes regionales y recintos, mediante la ejecución de acciones que complementen las actividades sustantivas institucionales	5.1.1. Atención de procesos de gestión administrativas para apoyar el quehacer sustantivo de la Universidad en las sedes regionales	Procesos atendidos	Anual	35	35	100	

POLÍTICA	OBJETIVOS ESPECÍFICOS	METAS	INDICADOR	VIGENCIA	ESPERADO	LOGRADO	% LOGRO	JUSTIFICACION
2.3.5, 2.3.7, 4.2, 4.4, 7.1.1, 7.3.2, 7.4.1, 7.4.2, 7.4.3.	5.2. Equipo científico y tecnológico Renovar el equipo científico y tecnológico para fortalecer las condiciones en que se desarrolla el Programa de Desarrollo Regional	5.2.1. Unidades de desarrollo regional apoyadas con el programa de renovación de equipo científico y tecnológico	Unidades apoyadas	Anual	16	16	100	
7.1.2,.7.1.3,.7.1.4	5.3. Atención de cuentas pendientes Gestionar las cuentas pendientes con el fin de atender los compromisos del Programa de Desarrollo Regional	5.3.1. Unidades ejecutoras del Programa de Desarrollo Regional atendidas mediante los compromisos presupuestarios	Unidades atendidas	Anual	38	38	100	

PROGRAMA DE DESARROLLO REGIONAL

Unidad ejecutora responsable: Sistema de Estudios de Posgrado (S.E.P.) - Vicerrectoría de Investigación

Responsable: Rector: Dr. Henning Jensen Pennington (Rector); Directores de Sede: Dr. Francisco Rodríguez Cascante (Sede Regional de Occidente), Dr. Alex Murillo Fernández (Sede Regional del Atlántico), Dr. Raziel Acevedo Álvarez, del 1 de enero al 13 de marzo, Dr. Édgar Solano Muñoz a partir del 14 de marzo (Sede Regional de Guanacaste), M.A.Ed Mario Solera Salas, Director (Sede Regional del Pacífico), Lic. Ricardo Wing Argüello del 1 de enero al 19 de junio, Dr. Juan Diego Quesada Pacheco a partir del 20 de junio (Sede Regional del Caribe) . Licda. Georgina Morera (Recinto de Golfito)

Vínculo Externo

Propiciar el desarrollo nacional, por medio de la solución de problemas, fomentando la utilización por parte de diversos sectores productivos, de los conocimientos científicos, tecnológicos y culturales, derivados del quehacer académico institucional.

POLÍTICA	OBJETIVOS ESPECÍFICOS	METAS	INDICADOR	VIGENCIA	ESPERADO	LOGRADO	% LOGRO	JUSTIFICACION
1.7, 2.4.1, 7.1.4	<p>6.1. Empresas Auxiliares</p> <p>Fomentar el desarrollo de la docencia por medio de la producción de bienes y servicios, generados con el fin de potenciar la rentabilidad académica institucional, y procurando una vinculación de la capacidad docente de la institución con las necesidades de la sociedad costarricense en general.</p>	<p>6.1.1. Impulsar el desarrollo de la regionalización por medio de la apertura de empresas auxiliares</p>	Empresas auxiliares vigentes	Anual	31	31	100	

POLÍTICA	OBJETIVOS ESPECÍFICOS	METAS	INDICADOR	VIGENCIA	ESPERADO	LOGRADO	% LOGRO	JUSTIFICACION
1.7, 2.4.1, 7.1.4	6.2. Fondos Restringidos Fomentar el desarrollo de la docencia por medio de la realización de programas o proyectos específicos compatibles con los principios, propósitos y funciones de la Universidad.	6.2.1. Impulsar el desarrollo de la regionalización por medio de la apertura de fondos restringidos	Fondos restringidos vigentes	Anual	7	7	100	
1.7, 2.4.1, 7.1.4	6.3. Fondos Intraproyectos Fomentar el desarrollo de la docencia por medio de la realización de programas o proyectos específicos compatibles con los principios, propósitos y funciones de la Universidad.	6.3.1. Impulsar el desarrollo de la regionalización por medio de la apertura de fondos intraproyectos	Fondos intraproyectos vigentes	Anual	8	10	125	
1.7, 1.8, 7.1.4	6.4. Fondos del Sistema (CONARE) Impulsar el desarrollo de proyectos conjuntos entre las universidades públicas, con el fin de fortalecer el sistema de educación superior estatal.	6.4.1. Impulsar el desarrollo de la regionalización por medio de la apertura de fondos del sistema	Fondos del sistema vigentes	Anual	4	2	50	

PROGRAMA DE DESARROLLO REGIONAL

Unidad ejecutora responsable: Sedes Regionales: Occidente, Atlántico, Guanacaste, Pacífico y Caribe. Recinto: Recinto de Golfito

Responsable: Rector: Dr. Henning Jensen Pennington (Rector); Directores de Sede: Dr. Francisco Rodríguez Cascante (Sede Regional de Occidente), Dr. Alex Murillo Fernández (Sede Regional del Atlántico), Dr. Raziel Acevedo Álvarez, del 1 de enero al 13 de marzo, Dr. Édgar Solano Muñoz a partir del 14 de marzo (Sede Regional de Guanacaste), M.A.Ed Mario Solera Salas, Director (Sede Regional del Pacífico), Lic. Ricardo Wing Argüello del 1 de enero al 19 de junio, Dr. Juan Diego Quesada Pacheco a partir del 20 de junio (Sede Regional del Caribe) . Licda. Georgina Morera (Recinto de Golfito)

Coordinación de Dirección Superior

Planificar, dirigir, coordinar, supervisar, controlar y evaluar el funcionamiento total de las actividades de las sedes regionales, tomando en cuenta las políticas y los objetivos emanados por el Consejo Universitario y la Rectoría, procurando el mejor uso de los recursos destinados a apoyar la docencia, la investigación, la acción social y la vida estudiantil.

POLÍTICA	OBJETIVOS ESPECÍFICOS	METAS	INDICADOR	VIGENCIA	ESPERADO	LOGRADO	% LOGRO	JUSTIFICACION
1.1, 1.9, 2.2.2, 2.3.5, 2.3.7, 7.1.1, 7.1.2, 7.1.3, 7.2.1, 7.3.2.	7.1. Dirección superior Apoyar las iniciativas de docencia, investigación, acción social y vida estudiantil de las sedes regionales para contribuir con la culminación de los objetivos de cada coordinación	7.1.1. Apoyar las iniciativas de coordinaciones de las sedes regionales distribuidas en las siguientes sedes regionales: • Sede Regional de Occidente. • Sede Regional del Pacífico. • Sede Regional del Atlántico.	Coordinaciones apoyadas	Anual	15	15	100	

UNIVERSIDAD DE COSTA RICA
PROGRAMA DE DESARROLLO REGIONAL
CRITERIO ORGANIZACIONAL
PORCENTAJE DE EJECUCION FINANCIERA POR OBJETO DEL GASTO.
ANUAL 2018

DESCRIPCIÓN DEL GASTO	PRESUPUESTO FINAL	GIRADO	PORCENTAJE DE EJECUCIÓN ^{1/}
Remuneraciones	24.793.855.899,86	25.003.636.635,65	100,85%
Servicios	2.592.091.723,00	2.410.785.964,43	93,01%
Materiales y Suministros	1.059.843.785,58	922.639.353,33	87,05%
Intereses y Comisiones	50.000,00	26.532,00	53,06%
Bienes duraderos	3.256.473.978,67	1.564.326.141,68	48,04%
Transferencias corrientes	12.212.640.453,33	11.778.530.222,81	96,45%
Sumas sin asignación presupuestarias	905.983.369,24	0,00	0,00%
TOTAL	44.820.939.209,68	41.679.944.849,90	92,99%

1/ Los porcentajes se obtienen dividiendo los egresos de cada partida entre el presupuesto final del período (presupuesto inicial más o menos las modificaciones realizadas). Los porcentajes de ejecución no incluyen el gasto por compromiso.

Fuente: Estados Financieros y Liquidación Presupuestaria al 31 de diciembre de 2018.

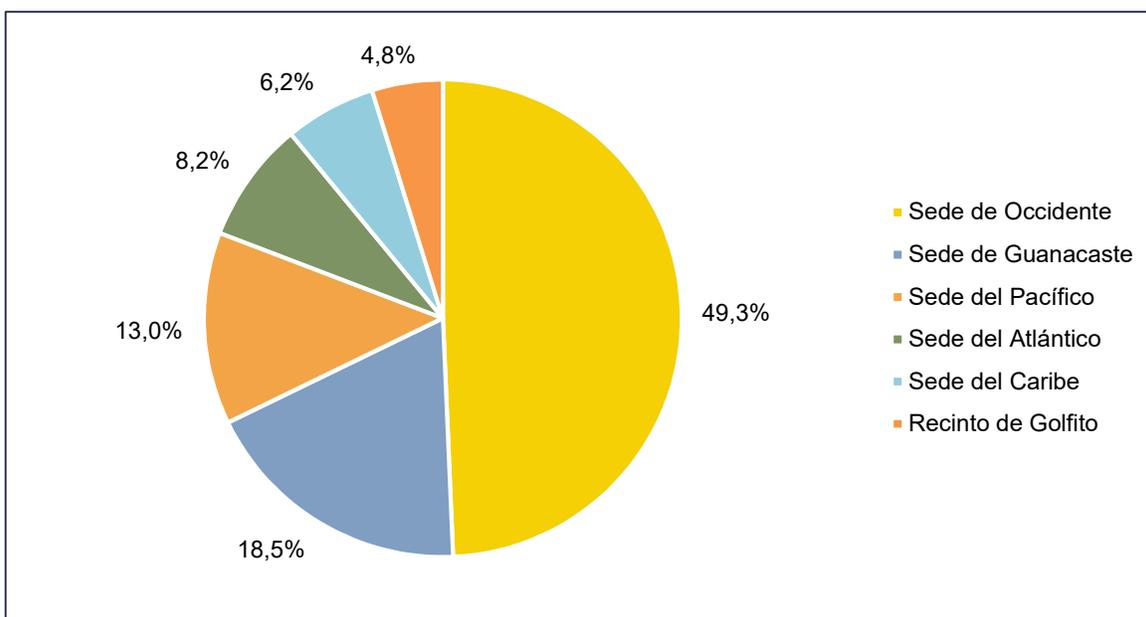
Aspectos relevantes del Programa de Desarrollo Regional

La información del Programa de Desarrollo Regional se presenta de forma separada respecto a los datos institucionales con el propósito de mostrar de manera más amplia las actividades que se desarrollan en las sedes, así como el aporte de éstas al desarrollo de la Institución y el país.

Investigación

La Universidad, por medio de los proyectos, programas y actividades de investigación que se realizan en las diferentes sedes, desarrolla acciones específicas en beneficio de las comunidades dentro de su entorno. En total, las sedes regionales inscribieron durante el 2018, 146 acciones generadoras de conocimiento. El siguiente gráfico muestra el aporte global cada una de las sedes regionales con respecto a la cantidad de proyectos, programas y actividades vigentes al 31 de diciembre de 2018.

Gráfico 12. Sedes Regionales. Proyectos, programas y actividades de investigación, por sede regional, vigentes al 31 de diciembre de 2018



Fuente: elaboración propia a partir de datos facilitados por las sedes regionales.

A nivel global, las sedes de Occidente y de Guanacaste son las que concentran la mayor cantidad de proyectos, programas y actividades de investigación vigentes. El siguiente cuadro muestra el total de proyectos, programas y actividades desarrollados en cada una de las sedes regionales durante el periodo de análisis.

Cuadro 8. Sedes Regionales. Proyectos, actividades y programas de investigación vigentes, por sede regional, al 31 de diciembre de 2018

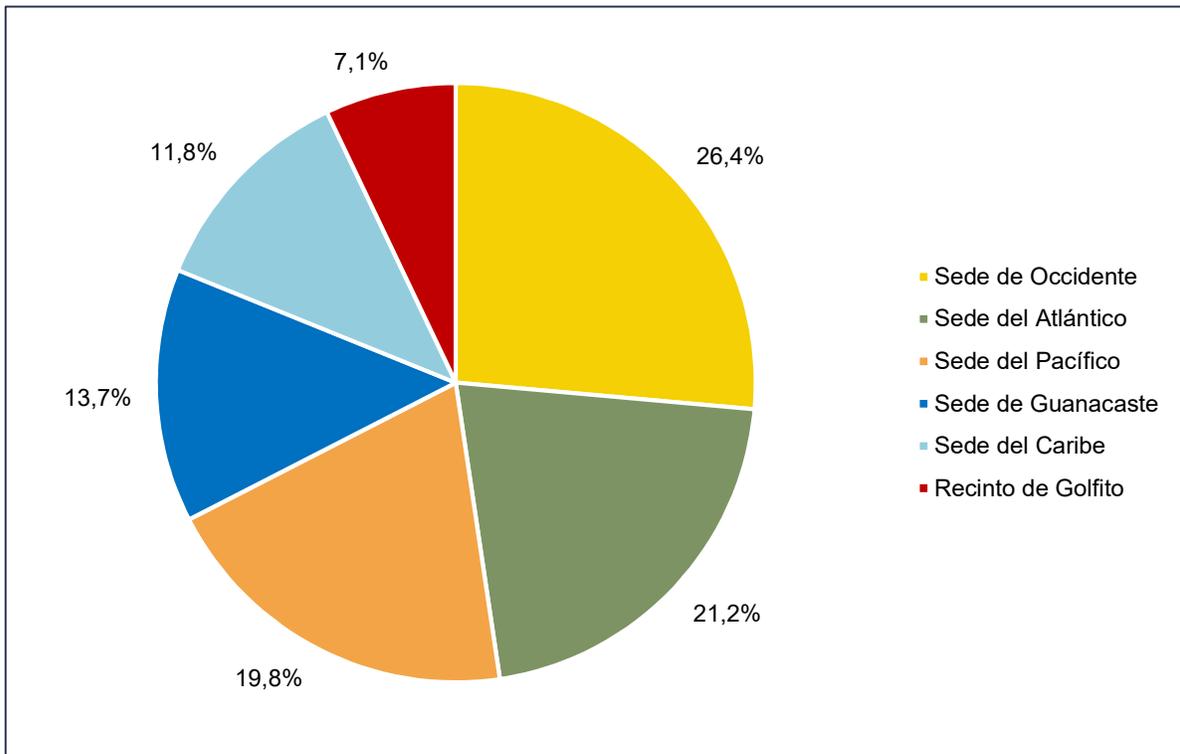
Sede	Proyectos, actividades y programas
Sede de Occidente	72
Sede de Guanacaste	27
Sede del Pacífico	19
Sede del Atlántico	12
Sede del Caribe	9
Recinto de Golfito	7
TOTAL	146

Fuente: Sistema de Evaluación del Plan Anual Operativo.

Acción Social

En el caso de la acción social, el desarrollo de proyectos de trabajo comunal universitarios, permite que los estudiantes desarrollen actividades en beneficio de sus comunidades; mientras que los proyectos de extensión docente atienden necesidades educativas no formales de capacitación, actualización y asesorías. Por su parte, los proyectos de extensión cultural promueven el patrimonio costarricense y el quehacer universitario en el ámbito artístico y cultural en cada región. El siguiente gráfico detalla los proyectos y actividades de acción social desarrollados por sede.

Gráfico 13. Sedes Regionales. Proyectos y actividades de acción social, por sede regional, vigentes al 31 de diciembre de 2018



Fuente: Evaluación anual del Plan Anual Operativo 2018.

Las sedes regionales inscriben, durante el periodo de marras, un total de 212 proyectos y actividades de acción social. El siguiente cuadro detalla la cantidad de proyectos vigentes, por sede regional.

Cuadro 9. Sedes Regionales. Proyectos y actividades de acción social vigentes, por sede regional, al 31 de diciembre de 2018

Sede	Proyectos, actividades y programas
Sede de Occidente	56
Sede de Guanacaste	29
Sede del Pacífico	42
Sede del Atlántico	45
Sede del Caribe	25
Recinto de Golfito	15
TOTAL	212

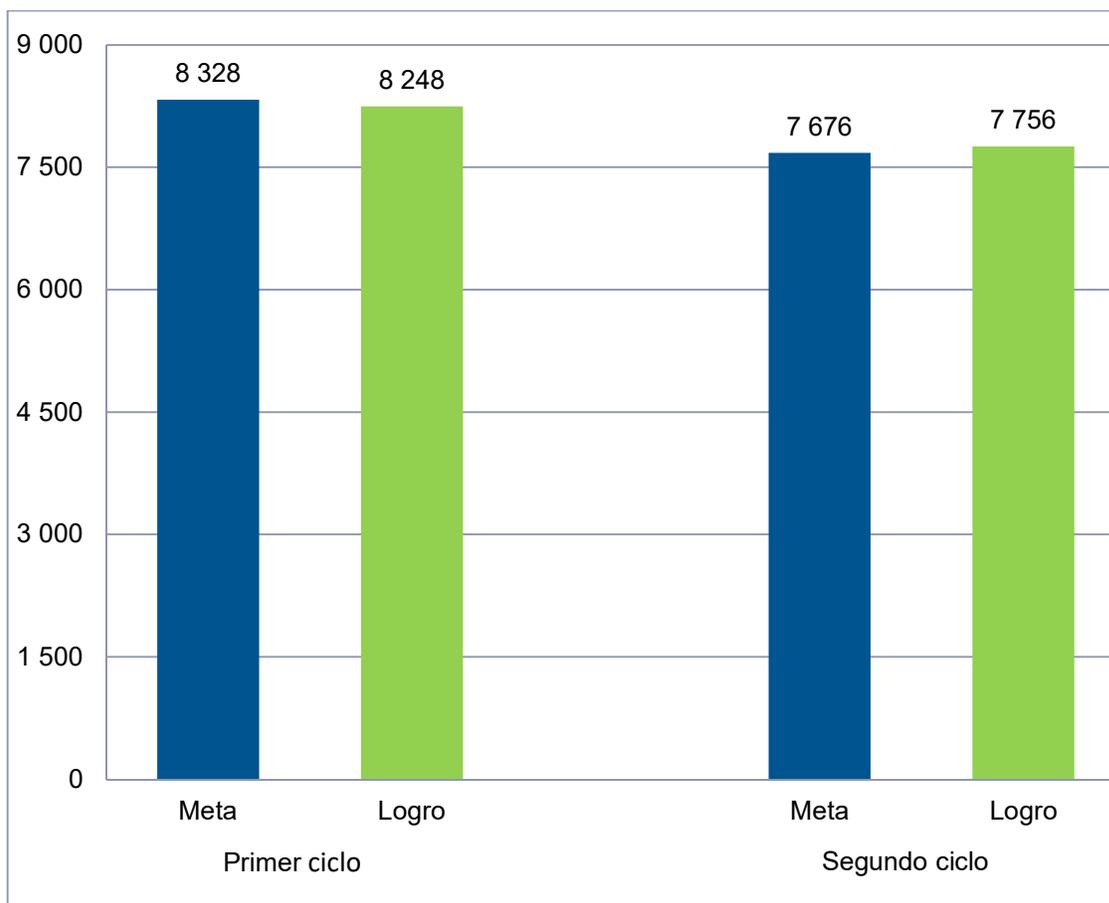
Fuente: Sistema de Evaluación del Plan Anual Operativo.

Vida Estudiantil

El apoyo a la gestión de la vida estudiantil en las sedes regionales se basa en la ejecución de acciones que fortalecen la permanencia de estudiantes en el medio universitario; de las cuales se resalta la asignación de becas socioeconómicas y el seguimiento que cada sede regional realiza a los estudiantes beneficiados.

Las sedes regionales, durante el primer ciclo de 2018, contabilizan 8.248 estudiantes becados con apoyo socioeconómico y en el segundo ciclo fueron 7.756 los estudiantes beneficiados. El siguiente gráfico detalla la distribución de estos estudiantes por ciclo lectivo.

Gráfico 14. Sedes Regionales. Estudiantes con beca socioeconómica asignada, en el primer y segundo ciclo del 2018



Fuente: Sistema de Evaluación del Plan Anual Operativo.

La Oficina de Becas y Atención Socioeconómica revisa todas las solicitudes y asigna becas a todos aquellos estudiantes que cumplen con los requisitos establecidos en el Reglamento de Becas, lo cual ha permitido que en 2018 el porcentaje de estudiantes de las sedes regionales que cuentan con algún tipo de apoyo socioeconómico ascienda a 79,43 puntos porcentuales en el primer ciclo y a 80,50 puntos porcentuales en el segundo ciclo, con respecto al total de estudiantes físicos matriculados en las sedes regionales, situación que se detalla en el siguiente cuadro.

Cuadro 10. Sedes Regionales. Porcentaje de estudiantes becados con respecto al total de estudiantes físicos matriculados, sedes regionales. 2018

Ciclo	Sede	Estudiantes Becados*	Estudiantes físicos matriculados**	Porcentaje de estudiantes becados
I Ciclo	Sede de Caribe	1 208	1 434	84,2%
	Sede del Atlántico	1 582	1 892	83,6%
	Sede del Pacífico	1 033	1 261	81,9%
	Sede de Occidente	2 394	3 016	79,4%
	Sede del Guanacaste	1 630	2 106	77,4%
	Sede Interuniversitaria - CONARE	401	693	57,9%
	TOTAL		8 248	10 402
II Ciclo	Sede de Caribe	1 152	1 309	88,0%
	Sede del Atlántico	1 474	1 764	83,6%
	Sede del Pacífico	975	1 196	81,5%
	Sede de Occidente	2 240	2 804	79,9%
	Sede del Guanacaste	1 538	1 978	77,8%
	Sede Interuniversitaria - CONARE	377	644	58,5%
	TOTAL		7 756	9 695

Fuente: *Oficina de Becas y Atención Socioeconómica

**Sistema de Información Institucional UCR (SIUCR)

Administración

Durante el 2018 se desarrollaron proyectos de mantenimiento en la infraestructura de las sedes, estos proyectos se realizaron con recursos administrados por la Oficina de Servicios Generales, así como, con recursos que se asignan a cada sede. Los proyectos presupuestados en el periodo de marras se muestran en el siguiente cuadro.

Cuadro 11. Sedes Regionales. Proyectos de mantenimiento y construcción ejecutados por la Oficina de Servicios Generales, al 31 de diciembre de 2018

UNIDAD	NOMBRE DEL PROYECTO	PRESUPUESTO ASIGNADO	ESTADO	% LOGRO
Recinto de Golfito	Sexta etapa de aceras accesibles en Recinto de Golfito	21.632.000,00	Finalizado.	100%
Sede Regional de Occidente	Entechado de gradas entre edificio de Acción Social y edificio de Vida Estudiantil	21.632.000,00	En agosto del 2018, se determina no realizar el proyecto y utilizar los recursos en la Instalación de duchas del gimnasio de la Sede. No. de proyecto 127.	N/A
Sede Regional de Occidente	Instalación de duchas del gimnasio de la Sede (Nuevo nombre: Remodelación de los vestidores del gimnasio"	21.632.000,00	En planos constructivos	60%
Recinto de Santa Cruz	Construcción de batería sanitaria para el Recinto	21.632.000,00	La contratación se espera realizar en el 2019	70%
Sede Regional del Atlántico	Remodelación de los baños para docentes y administrativos de a la Ley 7600 y sala de lactancia	21.632.000,00	En ejecución.	90%
Sede Regional del Atlántico	Cambio de techos de asbesto en edificios de Sede del Atlántico en Turrialba	26.200.000,00	Finalizado.	100%

UNIDAD	NOMBRE DEL PROYECTO	PRESUPUESTO ASIGNADO	ESTADO	% LOGRO
Sede Regional del Caribe	Acondicionamiento de la malla perimetral entre el Centro Infantil Universitario Bilingüe y Residencias en Sede del Caribe	21.000.000,00	En oficio OSG-MANT-1324-2018 se informó a la VRA que el usuario manifestó que ya fue atendido. VRA dispone de estos recursos para otros proyectos.	N/A
Sede Regional del Caribe	Reacondicionamiento de los camerinos del gimnasio de Sede del Caribe	18.063.700,00	En oficio OSG-MANT-1324-2018 se informó a la VRA que el usuario manifestó que ya fue atendido. VRA dispone de estos recursos para otros proyectos.	N/A
TOTAL		173.423.700,00		

Nota: En el apartado de metodología de la evaluación se presenta la escala de valoración del avance de estos proyectos.

Fuente: Sección de Mantenimiento y Construcción, Oficina de Servicios Generales

Programa de Inversiones

PROGRAMA DE INVERSIONES

Unidad ejecutora responsable: Oficina Ejecutora del Plan de Inversiones (OEPI), Dirección de Megaproyectos

Responsable: Arq. Kevin Cotter Murillo

Objetivo General

Planificar, diseñar, licitar y construir los proyectos de infraestructura que la Institución requiera para el desarrollo de la docencia, la investigación y la acción social, así como para el mejoramiento de los servicios para beneficio de la comunidad universitaria y nacional.

POLÍTICA	OBJETIVOS ESPECÍFICOS	METAS	INDICADOR	VIGENCIA	ESPERADO	LOGRADO	% LOGRO	JUSTIFICACION
4.4, 4.9, 7.1.2, 7.1.3	1.1. Inversiones Proponer a los órganos de gobierno de la Institución los planes y las políticas apropiadas para el desarrollo armónico y racional de la planta física de la Universidad, así como la búsqueda de una coherencia espacial y de una definida arquitectura institucional.	1.1.1. Edificio, Federación de Estudiantes de la UCR (FEUCR) (Represupuestación)	Avance de la obra	Anual		41	41	El proyecto se encuentra en el proceso de contratación. Se tramita mediante la licitación abreviada No. 2018LA-000029-000090001. La apertura está programada para el día 21 de enero del 2019.
		1.1.2. Edificio, Centro de Investigación en Hematología y Trastornos Afines (CIHATA) (Represupuestación)	Avance de la obra	Anual		2	2	En el 2018 se finiquitó la compra del terreno para el Centro de Investigación en Hematología y Trastornos Afines (CIHATA) mediante el proceso 2017LN-000003-UADQ y se

POLÍTICA	OBJETIVOS ESPECÍFICOS	METAS	INDICADOR	VIGENCIA	ESPERADO	LOGRADO	% LOGRO	JUSTIFICACION
		<p>1.1.3. Construcción de bodegas, comederos para caballos y planta de tratamiento, Instituto Clodomiro Picado (Represupuestación)</p>	<p>Avance de la obra</p>	<p>Anual</p>		<p>40</p>	<p>40</p>	<p>inició el proceso de estudios para el diseño.</p> <p>La Rectoría solicita excluir del programa de inversiones los proyectos de bodegas y comederos para caballos. De acuerdo con la nota ICP-244-2018 el Instituto Clodomiro Picado, solicita modificar el programa de inversiones 2018 y distribuir el presupuesto asignado en la ejecución de los proyectos indicados anteriormente, ya que para construir el Bioterio se requiere demoler las mangas de sangría y trasladar las operaciones de sangrado de los caballos y separación de plasma a las nuevas y el tanque de biosólidos se tramita mediante el proceso de licitación abreviada No. 2018 LA-000024-0000900001 a la fecha se elabora la</p>

POLÍTICA	OBJETIVOS ESPECÍFICOS	METAS	INDICADOR	VIGENCIA	ESPERADO	LOGRADO	% LOGRO	JUSTIFICACION
		1.1.4. Sistema fijo contra incendios, Escuela de Biología (Represupuestación)	Avance de la obra	Anual		40	40	recomendación técnica de dicho proceso. El proyecto se encuentra en proceso de licitación. Se tramita mediante la contratación directa No. 2018 CD-000015-000090003. La apertura se realizó el día 14 de enero del 2019.
		1.1.5. Horno para el taller de fundición, Escuela de Artes Plásticas (Represupuestación)	Avance de la obra	Anual		30	30	El proyecto se encuentra en la etapa de diseño, se ha postergado la fecha de entrega debido a la duración en la toma de decisiones por parte de la Escuela de Artes Plásticas.
		1.1.6. Construcción aulas, Sede Regional de Occidente. (Represupuestación)	Avance de obra	Anual		45	45	La licitación 2018 LA-000012-0000900001 mediante la cual se tramitó el proyecto para la Sede de Occidente fue adjudicada. Se espera la recepción del contrato para proceder con la orden de inicio

POLÍTICA	OBJETIVOS ESPECÍFICOS	METAS	INDICADOR	VIGENCIA	ESPERADO	LOGRADO	% LOGRO	JUSTIFICACION
		<p>1.1.7. Pabellón de aulas y servicios sanitarios, área de recreación y odontología, bodega de suministros y gimnasio, Recinto de Paraíso (Represupuestación)</p>	Avance de la obra	Anual		46	46	<p>para la construcción de la obra.</p> <p>El proyecto se encuentra en proceso de contratación. Se tramita mediante la licitación pública No. 2018 LN-000002-000090001.</p>
		<p>1.1.8. Edificio, Escuela de Artes Plásticas. (Represupuestación)</p>	Avance de obra	Anual		30	30	<p>El proyecto se encuentra en la etapa de diseño, se ha postergado la fecha de entrega debido a la duración en la toma de decisiones por parte de la Escuela de Artes Plásticas.</p>
		<p>1.1.9. Edificio administrativo, Centro de Investigación en Ciencia e Ingeniería de Materiales (CICIMA) (Represupuestación)</p>	Avance de la obra	Anual		30	30	<p>El proyecto se encuentra en la etapa de diseño, se ha postergado la fecha de entrega debido a la atención de otras prioridades establecidas en el Programa de Inversiones.</p>

POLÍTICA	OBJETIVOS ESPECÍFICOS	METAS	INDICADOR	VIGENCIA	ESPERADO	LOGRADO	% LOGRO	JUSTIFICACION
		1.1.10. Aulas del posgrado en Artes (Represupuestación)	Avance de la obra	Anual			0	El proyecto se elimina del Programa de Inversiones. Mediante oficio R-7420-2018. La Rectoría solicita la modificación presupuestaria con el fin de atender el proyecto 955 para las aulas de la Sede del Pacífico.
		1.1.11. Edificio, Centro de Investigación en Estudios de la Mujer (Represupuestación)	Avance de la obra	Anual		40	40	El proyecto se encuentra en proceso de contratación, a la fecha se elabora la documentación respectiva de respaldo al cartel de construcción de la obra.
		1.1.12. Edificio de la Facultad de Educación (Represupuestación)	Avance de la obra	Anual		15	15	El proyecto se encuentra en la etapa de diseño, se proyecta ejecutarlo en el año 2019.
		1.1.13. Edificio tercera etapa y Centro de Simulación en Salud	Avance de la obra	Anual		30	30	El proyecto se encuentra finalizando la etapa de diseño, se trabaja

POLÍTICA	OBJETIVOS ESPECÍFICOS	METAS	INDICADOR	VIGENCIA	ESPERADO	LOGRADO	% LOGRO	JUSTIFICACION
		(CESISA), Escuela de Enfermería (Represupuestación)						actualmente en la conclusión de los planos constructivos.
		1.1.14. Bodega de reactivos, Rencito de Grecia (Represupuestación)	Avance de la obra	Anual		40	40	El proyecto se encuentra en la etapa de de contratación, se elabora la documentación que respalda el cartel para la ejecución de la obra.
		1.1.15. Salón multiuso y vestíbulo, Recinto de Grecia (Represupuestación)	Avance de la obra	Anual		40	40	El proyecto se encuentra en la etapa de de contratación, se elabora la documentación que respalda el cartel para la ejecución de la obra.
		1.1.16. Remodelación de espacio físico, Escuela de Economía Agrícola (Represupuestación)	Avance de la obra	Anual		25	25	El proyecto se encuentra en la etapa de diseño, finalizó el anteproyecto e inicia la fase de elaboración de borradores de planos constructivos
		1.1.17. Montacarga, Escuela Centroamericana de Geología	Avance de la obra	Anual			0	De acuerdo con los oficios GD-665-2017, R-5729-2017, OEPI-1756-

POLÍTICA	OBJETIVOS ESPECÍFICOS	METAS	INDICADOR	VIGENCIA	ESPERADO	LOGRADO	% LOGRO	JUSTIFICACION
		(Represupuestación)						2017, se decidió que el proyecto no continúe, no se ocupará el montacargas, el presupuesto se destinó a la atención de otras necesidades de inversiones.
		1.1.18. Cancha de fútbol y pista sintética, Sede Regional del Pacífico (Represupuestación)	Avance de la obra	Anual		38	38	El diseño del proyecto fue contratado, los planos están listos y revisados por la Oficina Ejecutora del Plan de Inversiones, se encuentra en la espera de la entrega final por parte del contratista.
		1.1.19. Soda, finca 3 (Represupuestación)	Avance de la obra	Anual		35	35	El proyecto se encuentra en la etapa de diseño, se esta preparando la documentación para el proceso de licitación.
		1.1.20. Bioterio, Instituto Clodomiro Picado, (Represupuestación)	Avance de obra	Anual			0	Se elimina el proyecto del programa de inversiones, debido a que la Rectoría solicita excluir el proyecto del

POLÍTICA	OBJETIVOS ESPECÍFICOS	METAS	INDICADOR	VIGENCIA	ESPERADO	LOGRADO	% LOGRO	JUSTIFICACION
		1.1.21. Edificio, Oficina de Bienestar y Salud (Represupuestación)	Avance de la obra	Anual		46	46	<p>Instituto Clodomiro Picado el Bioterio. Se elabora la modificación presupuestaria OEPI-1139-2018 de acuerdo con la nota ICP-244-2018, por medio de la cual el Instituto Clodomiro Picado, solicita modificar el programa de inversiones y distribuir el presupuesto asignado. Para construir el Bioterio se requiere demoler las mangas de sangría y trasladar las operaciones de sangrado de los caballos y separación de plasma a las nuevas instalaciones.</p> <p>El proyecto se tramitó mediante el proceso de licitación pública No. 2017 LN-000002-0000900001; sin embargo, se declaró desierta debido a una solicitud de la Vicerrectoría de Vida Estudiantil, mediante el</p>

POLÍTICA	OBJETIVOS ESPECÍFICOS	METAS	INDICADOR	VIGENCIA	ESPERADO	LOGRADO	% LOGRO	JUSTIFICACION
		1.1.22. Complejo Vida Universitaria	Avance de la obra	Anual			0	<p>oficio ViVE-970-2018 en donde solicita valorar el traslado de este proyecto al sitio de la antigua Facultad de Odontología, dicha propuesta fue avalada, por lo que se espera se concrete con las gestiones administrativas y se trasladen los fondos necesarios para iniciar un nuevo proceso de licitación.</p> <p>La Rectoría solicita rebajar el remanente del proyecto y trasladarlo a otras necesidades del programa de inversiones, específicamente, a la construcción del Laboratorio de Ensayos Biológicos.</p>
		1.1.23. Atención de compromisos adquiridos en 10 proyectos de infraestructura	Proyectos atendidos	Anual	10	10	100	

POLÍTICA	OBJETIVOS ESPECÍFICOS	METAS	INDICADOR	VIGENCIA	ESPERADO	LOGRADO	% LOGRO	JUSTIFICACION
		desarrollados mediante el fideicomiso UCR-BCR						
4.4, 4.9, 7.1.2, 7.1.3	1.2. Atención de cuentas pendientes Gestionar las cuentas pendientes con el fin de atender los compromisos del Programa de Desarrollo Regional	1.2.1. Unidades ejecutoras del Programa de Inversiones atendidas mediante los compromisos presupuestarios	Unidades atendidas	Anual	48	48	100	

UNIVERSIDAD DE COSTA RICA
PROGRAMA DE INVERSIONES
CRITERIO ORGANIZACIONAL
PORCENTAJE DE EJECUCION FINANCIERA POR OBJETO DEL GASTO.
ANUAL 2018

DESCRIPCIÓN DEL GASTO	PRESUPUESTO FINAL	GIRADO	PORCENTAJE DE EJECUCIÓN ^{1/}
Servicios	1.442.507.097,35	420.441.044,55	29,15%
Materiales y Suministros	336.457.913,07	186.499.320,91	55,43%
Intereses y Comisiones	7.880.637.497,13	5.493.611.384,07	69,71%
Bienes duraderos	44.127.843.932,10	13.669.403.468,68	30,98%
Amortización	10.009.633.392,63	10.000.959.717,65	99,91%
TOTAL	63.797.079.832,28	29.770.914.935,86	46,67%

1/ Los porcentajes se obtienen dividiendo los egresos de cada partida entre el presupuesto final del período (presupuesto inicial más o menos las modificaciones realizadas). Los porcentajes de ejecución no incluyen el gasto por compromiso

Fuente: Estados Financieros y Liquidación Presupuestaria al 31 de diciembre de 2018.

Aspectos relevantes del Programa de Inversiones

El plan de inversiones abarca obras que permiten incrementar o mejorar la infraestructura de la Institución, el siguiente cuadro lista los proyectos finalizados y que se encuentran en fase de construcción durante el primer semestre de 2018.

Cuadro 12. UCR. Proyectos de infraestructura del programa de Inversiones en ejecución y finalizados al 31 de diciembre de 2018

Proyecto	Área m ²	Tipo de procedimiento	Estado	Presupuesto (¢)
Escuela de Educación Física y Deportes, ampliación de la biblioteca	63	Contratación directa	En construcción	37.152.895,7
Escuela de Educación Física y Deportes, ampliación de las bodegas de material deportivo	152	Contratación directa	En construcción	78.785.237,8
Sede del Caribe, edificio de aulas	530	Licitación abreviada	En construcción	440.851.793,4
Recinto de Guápiles, residencias estudiantiles	585	Licitación abreviada	En construcción	350.951.846,1
Escuela de Química, escalera de emergencia	230	Licitación abreviada	En construcción	59.414.400,0
Facultad de Ciencias Económicas, escalera de emergencia	100	Licitación abreviada	En construcción	73.000.000,0
Sede Regional del Pacífico, aulas anexas al edificio del banco mundial	130	Contratación directa	En construcción	148.150.000,0
Recinto de Guápiles, pabellón de aulas y servicios sanitarios	577	Licitación abreviada	En construcción	247.529.047,4
LANAMME, diseño de laboratorios	3000	Licitación abreviada	En construcción	176.532.500,0

Proyecto	Área m ²	Tipo de procedimiento	Estado	Presupuesto (¢)
LANAMME, Sede Regional de Guanacaste	1310	Licitación pública	En construcción	1.147.057.737,7
Instituto de Investigaciones Farmacéuticas (INIFAR), edificio	1140	Licitación pública	En construcción	1.368.777.000,0
Escuela de Medicina, elevador para la morgue	9	Contratación directa	En construcción	53.417.240,0
Escuela de Lenguas Modernas, anexo y elevador para Facultad de Letras	600	Licitación abreviada	En construcción	729.800.000,0
Escuela de Química, proveeduría	610	Licitación abreviada	En construcción	700.000.000,0
Finca 2, readecuación de hidrantes	N/A	Contratación directa	En construcción	102.078.259,5
Sede de Occidente, aulas	3800	Licitación abreviada	En construcción	799.950.737,0
Escuela de Arquitectura, remodelación de espacios administrativos y docentes	200	Contratación directa	En construcción	54.952.231,0
Sede de Guanacaste, mejora de planta de tratamiento	10870	Licitación abreviada	En construcción	211.277.244,0
Escuela de Estudios Generales, diseño estructural primera etapa	P.DEF	Contratación directa	En construcción	18.873.140,0
Sede del Caribe, auditorio y parqueo	212	Licitación abreviada	En construcción	357.445.760,0
Facultad de Farmacia, readecuación eléctrica	2910	Licitación abreviada	En construcción	620.581.408,3

Proyecto	Área m ²	Tipo de procedimiento	Estado	Presupuesto (¢)
Educación Continua, reparación de losa para techo	242	Contratación directa	En construcción	12.493.350,0
Escuela de Medicina, edificio	1380	Licitación pública	Finalizado (pendiente liquidación)	de 1.034.811.167,0
Sede Regional de Occidente, biblioteca Arturo Agüero Chaves	900	Contratación directa	Finalizado (pendiente liquidación)	de 72.205.344,2
Jardín Botánico Lankester	840	Licitación pública	Finalizado (pendiente liquidación)	de 715.000.000,0
Sede Regional de Occidente, readecuación eléctrica de residencias	800	Licitación abreviada	Finalizado (pendiente liquidación)	de 90.321.059,2
Ciudad de la Investigación, servicios sanitarios	50	Contratación directa	Finalizado (pendiente liquidación)	de 60.750.000,0
Sede de Guanacaste, elevador	100	Contratación directa	Finalizado pendiente liquidación)	de 77.378.357,7
Sede del Atlántico, remodelación y ampliación biblioteca	570	Licitación abreviada	Finalizado (pendiente liquidación)	de 294.918.473,6
Facultad de Ingeniería, conexión pluvial área de parqueo	N/A	Contratación directa	Finalizado (pendiente liquidación)	de 15.000.000,0
Construcción de desagüe para el cuarto de máquinas, ubicado entre la Escuela de Tecnologías	N/A	Contratación directa	Finalizado (pendiente liquidación)	de 8.175.000,0
Museo de Insectos, medio de egreso	224,74	Licitación abreviada	Finalizado (pendiente liquidación)	de 60.210.713,4
Escuela de Salud Pública, muro de contención y trabajos adicionales	N/A	Contratación directa	Finalizado (pendiente liquidación)	de 10.959.800,0

Proyecto	Área m ²	Tipo de procedimiento	Estado		Presupuesto (¢)
Oficina de Bienestar y Salud, reubicación de canchas de arena y multiuso	200	Contratación directa	Finalizado (pendiente liquidación)	de	106.584.694,6
Escuela de Orientación y Educación Especial, soda	112	Contratación directa	Finalizado (pendiente liquidación)	de	65.772.100,0
Finca 3, Instalaciones Deportivas, mejora de estacionamientos junto a piscinas	P.DEF	Contratación directa	Finalizado (pendiente liquidación)	de	115.214.444,1
Instituto de Investigaciones Psicológicas, elevador	70	Licitación abreviada	Finalizado (pendiente liquidación)	de	51.576.128,8
Sistema de Estudios de Posgrado, auditorio y aula multiuso	625	Licitación abreviada	Finalizado (pendiente liquidación)	de	473.752.200,0
Instituto de Investigaciones en Salud (INISA), reparaciones en laboratorios	P.DEF	Contratación directa	Finalizado (pendiente liquidación)	de	19.307.998,9
Instituto de Investigaciones en Educación (INIE), filtraciones	P.DEF	Contratación directa	Finalizado (pendiente liquidación)	de	19.580.000,0
Facultad de Ciencias Sociales, modificaciones en la acometida eléctrica	P.DEF	Contratación directa	Finalizado (pendiente liquidación)	de	43.707.322,0
Facultad de Medicina, pintura exterior de edificio	P.DEF	Contratación directa	Finalizado (pendiente liquidación)	de	20.972.570,0
Finca Siete Manantiales, amojonamiento	P.DEF	Contratación directa	Finalizado (pendiente liquidación)	de	19.818.808,9

Proyecto	Área m ²	Tipo de procedimiento	Estado	Presupuesto (¢)
Escuela de Química, cambio del sistema de iluminación aula 114 y 124 remodelación aula 113 y sala de cómputo cubículos	272,54	Licitación Abreviada Contratación Directa	y Finalizado (pendiente liquidación)	de 64.450.677,2
Centro de Investigaciones en Biología Celular y molecular (CIBCM), invernaderos	300	Contratación directa	Finalizado (pendiente liquidación)	de 36.672.122,0
Educación Continua, remodelación para el CIL	380	Contratación directa	Finalizado (pendiente liquidación)	de 33.044.950,0
Facultad de Ciencias Económicas, servicios sanitarios	410	Contratación directa	Finalizado (pendiente liquidación)	de 30.000.000,0
Sede Rodrigo Facio, hidrantes	P.DEF	Contratación directa	Finalizado (pendiente liquidación)	de 18.047.881,1
Sede del Pacífico, Esparza, planta de tratamiento	1000	Licitación abreviada	Finalizado (pendiente liquidación)	de 149.260.000,0
Facultad de Ingeniería, elevadores	336	Licitación abreviada	Finalizado (pendiente liquidación)	de 172.100.000,0
Centro Infantil y Casa Infantil Universitaria	2122	Licitación pública	Finalizado (pendiente liquidación)	de 1.177.000.000,0
Escuela de Química, sistema de contención de proveeduría	N/A	Licitación abreviada	Finalizado (pendiente liquidación)	de 68.550.000,0
Sede del Pacífico, laboratorio de redes	45	Contratación directa	Finalizado (pendiente liquidación)	de 41.931.710,0

Proyecto	Área m ²	Tipo de procedimiento	Estado	Presupuesto (¢)
Sede del Caribe, planta de tratamiento	250	Licitación abreviada	Finalizado	146.426.279,3
Biblioteca Luis Demetrio Tinoco, parasoles	N/A	Licitación abreviada	Finalizado	194.436.906,2
TOTAL	38.257	--	--	13.297.008.536,0

Fuente: Oficina Ejecutora del Plan de Inversiones

Del total del presupuesto asignado a las obras atendidas por la Oficina Ejecutara del Programa de Inversiones (OEPI) con presupuesto ordinario de la Institución, al 31 de diciembre de 2018 se han ejecutado ¢7.883.402.060,2.

A partir del 2015, la Institución inició el desarrollo de los proyectos de infraestructura del Proyecto de Mejoramiento Institucional (PMI), con fondos del préstamo con el Banco Mundial, el cual considera la construcción de 20 obras de infraestructura para la mejora al acceso y la calidad de los procesos de enseñanza-aprendizaje y generación de conocimiento. El siguiente cuadro detalla el grado de avance para cada uno de estos proyectos.

Cuadro 13. UCR. Avance en la ejecución de proyectos de infraestructura del PMI, al 31 de diciembre de 2018

Proyecto	Avance (%)	Presupuesto ejecutado (\$)	Observaciones
1.1.1 Sede Regional del Pacífico (SRP): Fortalecimiento de la carrera de Informática y Tecnología Multimedia y desconcentración del tercer año de la carrera de Ingeniería Eléctrica.	100	981.088,1	Obra concluida
1.1.2 Sede Regional de Occidente (SRO): Fortalecimiento de la carrera de Ingeniería Industrial.	98,7	893.959,65	En proceso de puesta en marcha y cierre
1.1.3 Sede Regional de Guanacaste (SRG): Desconcentración de la carrera de Ingeniería Civil y fortalecimiento de la carrera de	100	1.238.204,0	Obra concluida

Proyecto	Avance (%)	Presupuesto ejecutado (\$)	Observaciones
Ingeniería Eléctrica.			
1.1.4 Sede Regional del Caribe (SRC): Creación de la carrera de Ingeniería Naval y desconcentración de la carrera de Ingeniería Química y desconcentración de los dos primeros años de la carrera de Ingeniería Eléctrica.	100	1.590.155,5	Obra concluida
1.1.5 Sede Regional del Atlántico (SRA): Desconcentración de la carrera de Ingeniería Industrial.	98,8	736.104,00	En proceso de puesta en marcha y cierre
1.1.6 Fortalecimiento de la Escuela de Biología.	100	1.917.426,52	Obra concluida
1.2 Fortalecimiento del Centro de Investigaciones en Ciencias del Movimiento Humano (incluye el Laboratorio de Biomédica) (CIMOHU).	100	1.296.579,3	Obra concluida
1.3.1 Fortalecimiento de la Escuela de Artes Musicales.	69,6	1.063.448,95	Avance de de un 64% en la fase de obra gris y techos
1.5.1 Ampliación de la cobertura en la carrera de Tecnología de Alimentos en la Sede Rodrigo Facio.	100	1.562.973,8	Obra concluida.
1.5.2 Desconcentración de la carrera de Tecnología de Alimentos en la Sede Regional de Guanacaste.	96,2	847.236,4	Avance de de un 50% en la fase de instalación de equipos especiales.
1.5.3 Creación del Centro de Desarrollo Tecnológico en la Sede	100	1.726.022,8	Obra concluida.
1.6 Fortalecimiento del Centro de Investigaciones en Ciencia e Ingeniería de Materiales (CICIMA).	100	1.315.762,3	Obra concluida.
1.8 Fortalecimiento del Centro	100,0	2.610.644,82	Obra concluida

Proyecto	Avance (%)	Presupuesto ejecutado (\$)	Observaciones
de Investigaciones en Contaminación Ambiental (CICA).			
1.10.1 Fortalecimiento de la Escuela de Salud Pública en la SRF.	100,0	1.507.052,7	Obra concluida
1.10.2 Fortalecimiento de la Escuela de Tecnologías en Salud en la SRF.	87,8	3.027.276,3	Obra concluida.
1.10.3 Desconcentración de la Escuela de Tecnologías en Salud (carrera de Salud Ambiental) en la SRG.	96,2	511.303,8	Avance de de un 50% en la fase de instalación de equipos especiales
1.10.4 Creación del Centro de Diagnóstico para Cáncer, Simulación y Cirugía Mínimamente Invasiva en la SRF.	100	5.141.258,7	Obra concluida.
1.11 Fortalecimiento del Centro de Investigaciones en Neurociencias.	99,5	1.461.311,0	En proceso de puesta en marcha y cierre.
1.12 Fortalecimiento de la investigación en ciencias atómicas, nucleares y moleculares, aplicada al área de la salud (adquisición e instalación del acelerador Ciclotrón y PET/CT). (CICANUM).	43,5	1.054.182,0	Avance del 25% en la fase de obra gris y techos
1.15 Gastos Generales UCR	100	1.367.837,4	Obras concluidas
TOTAL	94,5	31.849.828,5	---

Fuente: Unidad Ejecutora del PMI y Oficina de Planificación Universitaria

Evaluación Financiera

El artículo 46 de la Ley de la Administración Financiera de la República y Presupuestos Públicos establece que:

“Los saldos disponibles de las asignaciones presupuestarias caducarán al 31 de diciembre de cada año.

Los gastos comprometidos, pero no devengados a esa fecha, se afectarán automáticamente en el ejercicio económico siguiente y se imputarán a los créditos disponibles para este ejercicio

Los saldos disponibles de las fuentes de financiamiento de crédito público externo y las autorizaciones de gasto asociado, se incorporarán automáticamente al presupuesto del ejercicio económico siguiente”.

Este artículo no permite que se incluya en los cuadros de evaluación de cada programa, los compromisos legales adquiridos por la Institución -información que se incluye en esta parte del documento-, para reflejar el esfuerzo que realiza la Institución en el uso de los recursos asignados. El siguiente cuadro muestra la ejecución presupuestaria institucional por programa al 31 de diciembre de 2018.

Cuadro 14. UCR. Porcentaje de ejecución presupuestaria institucional, por programa, al 31 de diciembre de 2018

Programa	Presupuesto Final (₡)	Girado (₡)	% ejecución	Girado + compromiso (₡)	% ejecución con compromiso
Docencia	105.389.011.964,22	100.333.299.535,15	95,20%	101.022.291.153,12	95,86%
Investigación	54.999.849.158,17	42.764.052.945,07	77,75%	46.099.090.212,60	83,82%
Acción Social	10.908.643.562,02	8.909.619.240,73	81,67%	9.271.477.674,20	84,99%
Vida Estudiantil	25.697.773.139,15	22.545.004.547,21	87,73%	22.712.682.069,75	88,38%
Administración	42.343.487.271,71	34.415.457.672,78	81,28%	37.442.872.411,25	88,43%
Dirección Superior	57.323.246.785,27	44.944.731.329,87	78,41%	46.827.571.578,37	81,69%
Desarrollo Regional	44.820.939.209,68	41.679.944.849,90	92,99%	42.112.170.047,51	93,96%
Inversiones	63.797.079.832,28	29.770.914.935,86	46,67%	32.483.099.186,10	50,92%
TOTAL	405.280.030.922,50	325.363.025.056,57	80,28%	337.971.254.332,90	83,39%

Nota: El presupuesto final se obtiene a partir del presupuesto inicial más o menos las modificaciones presupuestarias y los presupuestos extraordinarios realizados durante el período.

Fuente: Estados Financieros y Liquidación Presupuestaria al 31 de diciembre de 2018.

Como se puede observar en el cuadro anterior, los programas con mayor porcentaje de ejecución (considerando los montos comprometidos) son Docencia y Desarrollo Regional al considerar los fondos totales de la Institución, los cuales consideran los fondos corrientes y fondos provenientes del vínculo externo.

No obstante, si se toman solo los fondos corrientes (sin vinculo externo) y los compromisos, los programas incrementan significativamente su ejecución y se identifican los siguientes resultados: Docencia 98,46%, Desarrollo Regional 96,39%, Acción Social 96,13%, Investigación 95,48% y Vida Estudiantil 94,77% lo cual aproxima la ejecución al nivel esperado al finalizar el periodo de ejecución.

Este análisis valida la ejecución de fondos corrientes, los cuales componen el presupuesto con el cual las unidades cuentan desde el inicio del ejercicio presupuestario del año.

La ejecución presupuestaria Institucional a nivel de partida se muestra en el siguiente cuadro.

Cuadro 15. UCR. Porcentaje de ejecución presupuestaria institucional por partida al 31 de diciembre de 2018

Partida	Presupuestado (€)	Girado (€)	% ejecución	Girado + Compromiso (€)	% ejecución con compromiso
Remuneraciones	205.205.454.180,95	204.306.452.394,90	99,6%	204.306.452.394,90	99,6%
Servicios	29.458.207.714,43	21.588.677.255,30	73,3%	24.591.809.792,42	83,5%
Materiales y suministros	8.229.089.031,33	6.166.112.747,42	74,9%	6.938.866.640,93	84,3%
Intereses y comisiones	8.010.737.497,13	5.602.504.445,04	69,9%	5.602.504.445,04	69,9%
Activos financieros	6.719.176,35	3.019.176,35	44,9%	3.019.176,35	44,9%
Bienes duraderos	80.941.857.098,87	31.372.237.775,81	38,8%	40.204.540.721,51	49,7%
Transferencias corrientes	41.320.222.308,17	39.370.093.167,36	95,3%	39.370.133.067,36	95,3%
Amortización	17.002.838.434,26	16.953.928.094,39	99,7%	16.953.928.094,39	99,7%
Sumas sin asignación presupuestaria	15.104.905.481,01	0,00	0,0%	0,00	0,0%
TOTAL	405.280.030.922,50	325.363.025.056,57	80,3%	337.971.254.332,90	83,4%

Nota: El presupuesto final se obtiene a partir del presupuesto inicial más o menos las modificaciones presupuestarias y los presupuestos extraordinarios realizados durante el período

Fuente: Estados Financieros y Liquidación Presupuestaria al 31 de diciembre de 2018.

Con respecto a la información presentada en el cuadro EF-2 es importante señalar los siguientes detalles:

- La partida Servicios presenta un saldo disponible (no ejecutado) de €4.866.397.922,01 distribuido en 49 objetos del gasto a nivel institucional. De estos 49, el objeto de gasto con un disponible más representativo corresponde a 1-08-01-00 Mantenimiento de edificios y locales con un 24,94% del total, lo que equivale a €1.207.743.319,00.
- La partida Intereses y Comisiones presenta un saldo disponible de €2.408.233.052,09; de los cuales la unidad ejecutora Megaproyectos (08-03-00-00), tiene un saldo de €2.387.026.113,06 (99%), correspondientes al pago de intereses sobre préstamos del sector privado, los cuales quedan como previsión para el pago de intereses del siguiente periodo presupuestario.

- En la partida Activos Financieros, el saldo disponible asciende a ¢3.700.000,00. Estos recursos corresponden a la sub-partida “Préstamos a profesores” y “Préstamos a estudiantes a largo plazo”. Los recursos de estas sub-partidas son utilizados para gastos de instalación de los profesores que estudian en el extranjero, y en el caso de los estudiantes, para gastos de manutención, pago de matrícula, entre otros. Su ejecución está sujeta a la solicitud del préstamo por parte de los profesores y estudiantes.
- La partida Bienes Duraderos cuenta con un saldo disponible de ¢40.737.316.377,36 distribuidos en 20 objetos del gasto, de los cuales el objeto del gasto 5-02-01-00 Edificios, engloba un monto disponible que asciende a ¢24.325.040.247,01, equivalente a un 64,93% del total. El 75% de este monto corresponde a 12 proyectos: los edificios del Laboratorio de Ensayos Biológicos, la Escuela de Artes Musicales, la Escuela de Artes Plásticas, el Instituto de Investigaciones Farmacéuticas, el Centro de Investigación en Hematología y Trastornos Afines, el Centro de Estudios de la Mujer, el Ciclotrón, el de proveeduría de la Escuela de Química y el anexo de la Facultad de Educación, los auditorios de las sedes de Guanacaste, Atlántico y Puntarenas y del Recinto de Golfito, las aulas de la Sede de Occidente y las aulas, servicios sanitarios y bodegas del Recinto de Paraíso.

Es importante considerar que los proyectos de infraestructura presupuestados en el objeto del gasto *Edificios*, deben incorporar la totalidad de su costos desde el primer año de inclusión del proyecto en el programa Inversiones -por normativa de la Contraloría General de la República- a pesar de que éstos son proyectos de carácter interanual y sus primeras fases de desarrollo (desde la elaboración del anteproyecto hasta la adjudicación del contrato de construcción de obra) no consumen recursos financieros presupuestados en dicho objeto del gasto.

- La partida Sumas sin asignación presupuestaria no presenta ejecución, debido a que estos recursos corresponden al Fondo de Desarrollo Institucional, el cual se distribuye mediante un presupuesto extraordinario en concordancia con lo que establece la normativa institucional; no obstante, estos recursos se resguardan como previsión para la atención de necesidades vinculadas al desarrollo de obras y equipamiento de estas durante el siguiente periodo presupuestario.

Comparación física - financiera

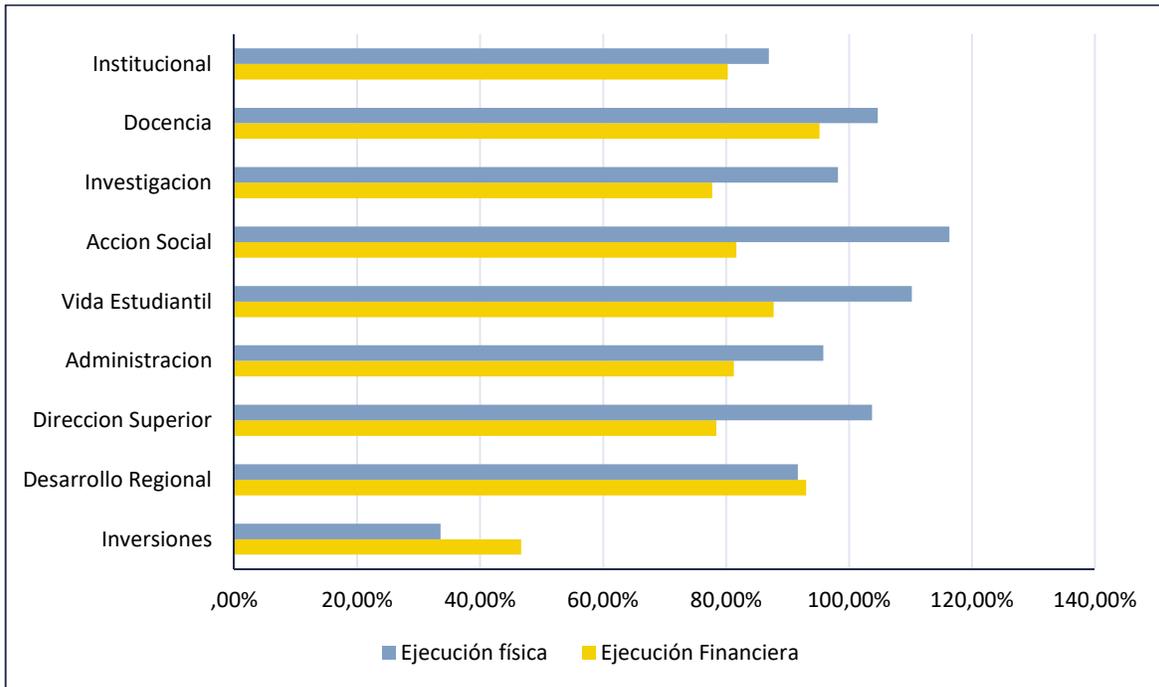
Cuadro 16. UCR. Comparación de la ejecución física y financiera (sin compromisos), por programa, al 31 de diciembre de 2018

Programa	Ejecución Financiera	Ejecución física
Docencia	95,20%	104,69%
Investigación	77,75%	98,18%
Acción Social	81,67%	116,32%
Vida Estudiantil	87,73%	110,21%
Administración	81,28%	95,81%
Dirección Superior	78,41%	103,74%
Desarrollo Regional	92,99%	91,68%
Inversiones	46,67%	33,53%
Institucional	80,28%	86,97%

***Nota:** ejecución física por programa se calcula utilizando la medida de posición estadística “media geométrica”.

Fuente: elaboración propia con base en Estados Financieros y Ejecución Presupuestaria al 31 de diciembre de 2018 (Oficina de Administración Financiera) y Evaluación Física al 31 de diciembre de 2018 (Oficina de Planificación Universitaria).

Gráfico 15. UCR. Comparación de la ejecución física y financiera (sin compromisos), por programa, al 31 de diciembre de 2018



Fuente: elaboración propia con base en Estados Financieros y Ejecución Presupuestaria al 31 de diciembre de 2018 (Oficina de Administración Financiera) y Evaluación Física al 31 de diciembre de 2018 (Oficina de Planificación Universitaria).

Siglas

AAPIA	Agencia de Acreditación del Colegio Federado de Ingenieros y de Arquitectos de Costa Rica.
ACAAI	Agencia Centroamericana de Acreditación de programa de Arquitectura e Ingeniería
AYA	Instituto Costarricense de Acueductos y Alcantarillados
CEAB	Canadian Engineering Accreditation Board
CCSS	Caja Costarricense del Seguro Social
CFIA	Colegio Federado de Ingenieros y Arquitectos
CICA	Centro de Investigaciones en Contaminación Ambiental
CICANUM	Centro de Investigación en Ciencias Atómicas, Nucleares y Moleculares
CIGEFI	Centro de Investigaciones Geofísicas
CIGRAS	Centro de Investigaciones en Granos y Semillas
CINA	Centro de Investigaciones en Nutrición Animal
CIPROC	Centro de Investigaciones en Protección de Cultivos
CGR	Contraloría General de la República
CONARE	Consejo Nacional de Rectores
CRELES	Costa Rica Estudio de Longevidad y Envejecimiento Saludable
DETC	Docentes Equivalentes de Tiempo Completo
EEFBM	Estación Experimental Fabio Baudrit Moreno
EETC	Estudiantes Equivalentes de Tiempo Completo
EBAIS	Equipos Básicos de Atención Integral en Salud
IICE	Instituto de Investigaciones Económicas
INS	Instituto Nacional de Seguros
LANAMME	Laboratorio Nacional de Materiales y Modelos Estructurales
LEBI	Laboratorio de Ensayos Biológicos
LESCO	Lenguaje de Señas Costarricense
OEPI	Oficina Ejecutora del Programa de Inversiones
OPLAU	Oficina de Planificación Universitaria
ORH	Oficina de Recursos Humanos
PAA	Prueba de Aptitud Académica
PAO	Plan Anual Operativo
PIAM	Programa Integral del Adulto Mayor
PMI	Proyecto de Mejoramiento Institucional

RIFED	Red Institucional de Formación y Evaluación Docente
SETENA	Secretaría Técnica Nacional Ambiental
SEP	Sistema de Estudios de Posgrado
SIAF	Sistema de Información en Administración Financiera
SIBDI	Sistema de Bibliotecas, Documentación e Información
SIEDIN	Sistema Editorial de Difusión Científica de la Investigación
SRA	Sede Regional del Atlántico
SRC	Sede Regional del Caribe
SRF	Sede Rodrigo Facio
SRG	Sede Regional de Guanacaste
SRO	Sede Regional de Occidente
SRP	Sede Regional del Pacífico
TI	Tecnologías de Información
UCR	Universidad de Costa Rica
UPSS	Unidad de Promoción en Servicios de Salud
VAS	Vicerrectoría de Acción Social
VRA	Vicerrectoría de Administración

Anexo

A1. Definición de indicadores y unidades de medida

Indicadores incluidos en el Plan Anual Operativo

Indicadores de resultados

Nombre: **Acciones realizadas**

Descripción: Número de acciones que realiza una unidad con el fin de solucionar un problema o brindar un servicio a sus usuarios o beneficiarios

Unidad de medida: Número de acciones

Forma de cálculo: Conteo de los acciones realizadas

Fuente de la información: Oficina de Orientación

Nombre: **Actividades realizadas**

Descripción: Número de actividades que realiza una unidad

Unidad de medida: Número de actividades

Forma de cálculo: Conteo de actividades realizadas

Fuente de la información: Archivo Universitario

Nombre: **Asesorías, patrocinios legales y capacitaciones apoyados**

Descripción: Contabiliza las asesorías, patrocinios legales y capacitaciones llevadas a cabo durante un año específico

Unidad de medida: Número de asesorías, patrocinios legales y capacitaciones

Forma de cálculo: Conteo de asesorías, patrocinios legales y capacitaciones

Fuente de la información: Oficina Jurídica

Nombre: **Asociaciones apoyadas**

Descripción: Detalla la cantidad de asociaciones de estudiantes apoyadas desde la FEUCR

Unidad de medida: Número de asociaciones

Forma de cálculo: Conteo de asociaciones

Fuente de la información: Federación de Estudiantes UCR (FEUCR)

Nombre: Carreras apoyadas

Descripción: Número de carreras apoyadas en procesos de autoevaluación y acreditación, por parte de la Vicerrectoría de Docencia.

Unidad de medida: Número de carreras

Forma de cálculo: Conteo de las carreras apoyadas

Fuente de la información: Centro de Evaluación Académica

Nombre: Carreras con prueba aplicada

Descripción: Contabiliza la cantidad de carreras que aplican pruebas de habilidades cuantitativas para el ingreso de estudiantes, durante un año específico.

Unidad de medida: Número de carreras

Forma de cálculo: Conteo del número de carreras que aplican las pruebas.

Fuente de la información: Instituto de Investigaciones Psicológicas

Nombre: Centros, institutos y unidades vigentes

Descripción: Da seguimiento a la cantidad de centro, institutos y unidades de investigación que desarrollan actividades propias de los procesos de generación de conocimiento

Unidad de medida: Número de centros, institutos y unidades

Forma de cálculo: Conteo de centros, institutos y unidades

Fuente de la información: Vicerrectoría de Investigación

Nombre: Coordinaciones apoyadas

Descripción: Número de coordinaciones apoyadas desde la Dirección Superior de las sedes regionales.

Unidad de medida: Número de coordinaciones

Forma de cálculo: Conteo de coordinaciones apoyadas en un año específico

Fuente de la información: Coordinaciones de Dirección Superior de sedes regionales

Nombre:	Cupos matriculados
Descripción:	Son las materias matriculadas, en cada ciclo lectivo, por los estudiantes regulares de la Institución
Unidad de medida:	Número de cupos
Forma de cálculo:	Sumatoria, por ciclo lectivo, de las materias matriculadas en una unidad académica
Fuente de la información:	Oficina de Registro e Información

Nombre:	Cursos especiales vigentes
Descripción:	Número de cursos ofrecidos o requeridos por personas físicas y jurídicas nacionales o internacionales, durante el ejercicio económico (representa el vínculo externo en las actividades transitorias)
Unidad de medida:	Número de cursos especiales
Forma de cálculo:	Conteo de cursos especiales
Fuente de la información:	Oficina de Administración Financiera

Nombre:	Docentes evaluados.
Descripción:	Contabiliza los docentes sometidos al proceso de evaluación
Unidad de medida:	Número de docentes
Forma de cálculo:	Conteo de docentes
Fuente de la información:	Centro de Evaluación Académica

Nombre:	Estudiantes atendidos
Descripción:	Número de estudiantes que son atendidos en los diferentes servicios que presta la universidad
Unidad de medida:	Número de estudiantes
Forma de cálculo:	Conteo de los estudiantes atendidos
Fuente de la información:	Oficina de Registro e Información y Vicerrectoría de Vida Estudiantil.

Nombre: **Estudiantes becados**
Descripción: Son los estudiantes beneficiados con algún tipo de subsidio (becas, ayuda económica, servicios de: alimentación, médicos, de biblioteca y préstamos económicos, entre otros)

Unidad de medida: Número de estudiantes

Forma de cálculo: Conteo de estudiantes becados

Fuente de la información: Oficina de Becas y atención Socioeconómica

Nombre: **Estudiantes participantes**

Descripción: Son las estudiantes que participan en los programas que ofrece la institución

Unidad de medida: Número de estudiantes

Forma de cálculo: Conteo de las estudiantes participantes

Fuente de la información: Programa de Voluntariado

Nombre: **Funcionarios becados**

Descripción: Contabiliza los funcionarios con beca de posgrado en el exterior vigentes en un año determinado

Unidad de medida: Número de becas

Forma de cálculo: Conteo de becas de posgrado en el exterior vigentes

Fuente de la información: Oficina de Asuntos Internacionales y Cooperación Externa

Nombre: **Grupos vigentes**

Descripción: Contabiliza la cantidad de grupos culturales y deportivos de representación universitario que cuentan con la participación de estudiantes en un año específico

Unidad de medida: Número de grupos

Forma de cálculo: Conteo de grupos

Fuente de la información: Grupos Culturales y Deportivos

Nombre: Horas aplicadas

Descripción: Total de horas que se dedican a una tarea o asignación específica dentro de una unidad administrativa o académica

Unidad de medida: Horas

Forma de cálculo: Conteo del total de horas asignadas a esta tarea

Fuente de la información: Oficina de Contraloría Universitaria

Nombre: Horas transmitidas

Descripción: Contabiliza la cantidad de horas transmitidas al aire por el Canal UCR

Unidad de medida: Número de Horas

Forma de cálculo: Conteo de Horas

Fuente de la información: Canal UCR

Nombre: Notas publicadas

Descripción: Contabiliza la cantidad de notas publicadas por el Semanario Universidad en un año específico

Unidad de medida: Número de notas

Forma de cálculo: Conteo de notas

Fuente de la información: Semanario Universidad

Nombre: Obras comercializadas

Descripción: Contabiliza las obras comercializadas por el SIEDIN en un año específico

Unidad de medida: Número de obras.

Forma de cálculo: Conteo de obras

Fuente de la información: Sistema de Difusión Científica de la Investigación

Nombre: Obras de teatro producidas y presentadas

Descripción: Da seguimiento a la cantidad de obras producidas y presentadas, en un año específico, por el Teatro Universitario.

Unidad de medida: Número de obras

Forma de cálculo: Conteo de obras

Fuente de la información: Teatro Universitario

Nombre: Órdenes de trabajo atendidas

Descripción: Conteo de las órdenes de trabajo atendidas en un año específico

Unidad de medida: Orden de trabajo

Forma de cálculo: Conteo de órdenes de trabajo atendidas durante el año de interés

Fuente de la información: Sistema de Difusión Científica de la Investigación

Nombre: Planes de estudios apoyados

Descripción: Contabiliza los planes de estudio de carreras de posgrado apoyados, durante un año específico, desde el SEP

Unidad de medida: Planes de estudios apoyados

Forma de cálculo: Conteo de estudios apoyados

Fuente de la información: Sistema de Estudios De Posgrado

Nombre: Procesos atendidos

Descripción: Contabiliza los procesos desarrollados

Unidad de medida: Número de procesos

Forma de cálculo: Conteo de procesos desarrollados

Fuente de la información: Sedes Regionales

Nombre: Procesos ejecutados

Descripción: Contabiliza los procesos ejecutados por la OSG y sus dependencias

Unidad de medida: Número de procesos

Forma de cálculo: Conteo de procesos ejecutados durante un año determinado

Fuente de la información: Oficina de Servicios Generales

Nombre: Procesos electorales realizados

Descripción: Son los procesos organizados por el Tribunal Electoral Universitario, para la elección de autoridades universitarias

Unidad de medida: Número de procesos

Forma de cálculo: Conteo de los procesos electorales realizados

Fuente de la información: Tribunal Electoral Universitario

Nombre: Procesos realizados

Descripción: Contabiliza los procesos realizados por el SIEDIN a fin de publicar distintas obras, en un año específico

Unidad de medida: Número de procesos

Forma de cálculo: Conteo de los procesos realizados

Fuente de la información: Sistema de Difusión Científica de la Investigación

Nombre: Productos y servicios realizados

Descripción: Contabiliza los productos y servicios realizados por la ODI a fin de dar a conocer el quehacer institucional

Unidad de medida: Número de productos y servicios

Forma de cálculo: Conteo de productos y servicios

Fuente de la información: Oficina de Divulgación e Información

Nombre: Programas de posgrado con financiamiento complementario vigentes

Descripción: Son unidades contables que permiten el fortalecimiento de los posgrados que tienen financiamiento complementario en actividades de desarrollo académico o administrativo

Unidad de medida: Número de programas

Forma de cálculo: Conteo de los programas de posgrado con financiamiento complementario

Fuente de la información: Oficina de Administración Financiera

Nombre: Programas producidos

Descripción: Son las producciones o programas realizados por las emisoras de la institución

Unidad de medida: Número de programa

Forma de cálculo: Conteo de los programas producidos

Fuente de la información: Radioemisoras UCR

Nombre: Programas, proyectos y actividades vigentes

Descripción: Contabiliza la cantidad de programas, proyectos y actividades vigentes inscritos en la Vicerrectoría de Investigación para la generación del conocimiento

Unidad de medida: Número de programas, proyectos y actividades

Forma de cálculo: Conteo de programas, proyectos y actividades

Fuente de la información: Vicerrectoría de Investigación

Nombre: Proyectos realizados

Descripción: Corresponde a los proyectos que realizan las unidades

Unidad de medida: Número de proyectos

Forma de cálculo: Conteo de los proyectos realizados

Fuente de la información: Vicerrectoría de Administración.

Nombre: Proyectos vigentes

Descripción: Corresponde a los proyectos que son inscritos ante la respectiva vicerrectoría y tienen vigencia ya sea durante todo el año o en un tramo de este

Unidad de medida: Número de proyectos

Forma de cálculo:	Conteo de los proyectos realizados
Fuente de la información:	Vicerreectorías de Investigación y Acción Social.
Nombre:	Proyectos, acciones y asesorías realizadas
Descripción:	Proyectos, acciones y asesorías desarrolladas por la Red + Museo a fin de cumplir con sus objetivos
Unidad de medida:	Número de proyectos, acciones y asesorías
Forma de cálculo:	Conteo de proyectos, acciones y asesorías
Fuente de la información:	Red Museo +UCR
Nombre:	Proyectos, actividades y apoyos complementarios vigentes
Descripción:	Proyectos, actividades y apoyos complementarios vigentes en un año específico, para desarrollar la transferencia del conocimiento en los procesos de integración universidad-sociedad
Unidad de medida:	Número de actividades, proyectos y apoyos complementarios vigentes
Forma de cálculo:	Conteo de actividades, proyectos y apoyos complementarios vigentes
Fuente de la información:	Vicerreectoría de Acción Social
Nombre:	Pruebas aplicadas
Descripción:	Cantidad de pruebas aplicadas a candidatos a ingresar a la Universidad
Unidad de medida:	Número de pruebas
Forma de cálculo:	Conteo de pruebas
Fuente de la información:	Proceso de Admisión
Nombre:	Servicios especializados realizados
Descripción:	Servicios tramitados por PROINNOVA para la protección intelectual de los productos científicos y servicios desarrollados a nivel institucional

Unidad de medida: Número de servicios
Forma de cálculo: Conteo de los servicios
Fuente de la información: Unid. de Gestión y Transferencia del Conocimiento para la Innovación (PROINNOVA)

Nombre: Sesiones y reuniones realizadas

Descripción: Contabiliza las sesiones y reuniones del Consejo Universitario, llevadas a cabo durante un año específico

Unidad de medida: Número de sesiones y reuniones

Forma de cálculo: Conteo de sesiones y reuniones

Fuente de la información: Consejo Universitario

Nombre: Solicitudes tramitadas

Descripción: Son las solicitudes atendidas por una dependencia

Unidad de medida: Número de solicitudes

Forma de cálculo: Conteo de las solicitudes atendidas

Fuente de la información: Oficina de Suministros

Nombre: Trámites, actividades y proyectos

Descripción: Contabiliza los trámites, actividades y proyectos desarrollados por la ORH en un año determinado

Unidad de medida: Número de trámites, actividades y proyectos

Forma de cálculo: Conteo de trámites, actividades y proyectos

Fuente de la información: Oficina de Recursos Humanos

Indicadores de Gestión

Nombre: **Avance de la obra**

Descripción: Porcentaje de avance de una obra determinada, tales como: construcciones, remodelaciones, mantenimiento preventivo y correctivo, entre otros

Unidad de medida: Porcentaje

Forma de cálculo: Estimación del porcentaje de avance con respecto a las etapas que componen cada obra

Fuente de la información: Oficina Ejecutora del Programa de Inversiones

Nombre: **Avance de proyecto**

Descripción: Porcentaje de avance en el desarrollo de proyectos, tales como: proyectos académicos, acreditación y desarrollo de sistemas, entre otros

Unidad de medida: Porcentaje

Forma de cálculo: Promedio de estimación del porcentaje de avance de cada uno de los proyectos con respecto a las etapas que componen cada uno de los proyectos

Fuente de la información: Centro de Informática.

Nombre: **Convenios gestionados**

Descripción: Contabiliza los convenios gestionados (nuevos y vigentes) en un año determinado

Unidad de medida: Número de convenios

Forma de cálculo: Conteo de convenios vigentes

Fuente de la información: Oficina de Asuntos Internacionales y Cooperación Externa

Nombre: **Empresas auxiliares vigentes**

Descripción: Son unidades contables que permiten el desarrollo de actividades del vínculo externo de la Institución

Unidad de medida: Número de empresas auxiliares
Forma de cálculo: Conteo de las empresas auxiliares vigentes
Fuente de la información: Oficina de Administración Financiera

Nombre: Fondos del sistema vigentes

Descripción: Son unidades contables que permiten el financiamiento de proyectos con recursos que provienen por medio de la aplicación del nuevo convenio de financiamiento del Fondo Especial de la Educación Superior (FEES) a través del Consejo Nacional de Rectores (CONARE)

Unidad de medida: Número de fondos
Forma de cálculo: Conteo de los fondos del sistema
Fuente de la información: Oficina de Administración Financiera

Nombre: Fondos intraproyectos vigentes

Descripción: Son unidades contables que permiten la transferencia interna de fondos siempre y cuando no provengan de la venta de bienes y servicios

Unidad de medida: Número de fondos
Forma de cálculo: Conteo de los fondos intraproyectos
Fuente de la información: Oficina de Administración Financiera

Nombre: Fondos Restringidos vigentes

Descripción: Son unidades contables que permiten el fortalecimiento del vínculo externo en actividades de desarrollo académico o administrativo

Unidad de medida: Número de fondos restringidos
Forma de cálculo: Conteo de los fondos restringidos vigentes
Fuente de la información: Oficina de Administración Financiera

Nombre:	Personas atendidas
Descripción:	Contabiliza las personas atendidas y beneficiadas por medio de los procesos de movilidad e internacionalización, servicios de salud y otros ofrecidos por la Institución
Unidad de medida:	Número de personas
Forma de cálculo:	Conteo de personas atendidas durante un año específico
Fuente de la información:	Oficina de Asuntos Internacionales y Cooperación Externa, Oficina de Bienestar y Salud, Centro Infantil Laboratorio y otras entidades universitarias

Nombre:	Proyectos coordinados.
Descripción:	Contabiliza los proyectos de infraestructura coordinados por la OEPI durante un año específico
Unidad de medida:	Número de proyectos
Forma de cálculo:	Conteo de proyectos de infraestructura vigentes, coordinados por la OEPI
Fuente de la información:	Oficina Ejecutora del Programa de Inversiones

Nombre:	Requerimientos de información atendidos.
Descripción:	Cantidad de requerimientos de información atendidos desde el SIBDI
Unidad de medida:	Número de requerimientos
Forma de cálculo:	Conteo de requerimientos
Fuente de la información:	Sistema de Bibliotecas

Nombre:	Unidades apoyadas
Descripción:	Son las unidades que reciben apoyo de otra unidad de la institución
Unidad de medida:	Número de unidades
Forma de cálculo:	Conteo de las unidades que reciben algún tipo de servicio
Fuente de la información:	Rectoría, OPLAU, Comisión Institucional de equipamiento, Centro de Informática.

Nombre:	Unidades atendidas
Descripción:	Son las unidades que reciben algún tipo de atención por medio de procesos o acciones institucionales brindadas por otras instancias de la UCR
Unidad de medida:	Número de unidades
Forma de cálculo:	Conteo de las unidades que reciben algún tipo de atención por parte de otras instancias de la UCR
Fuente de la información:	Oficinas administrativas encargadas de la atención.