



Primer Foro  
Institucional  
2018

UNIVERSIDAD DE COSTA RICA: SU VISIÓN Y QUEHACER INTEGRAL,  
HUMANISTA Y UNIVERSAL, PARA ENTENDER, ORIENTAR Y ATENDER  
LOS RETOS DE UNA SOCIEDAD EN TRANSFORMACIÓN

**"Aportes y desafíos de la gestión  
administrativa en la construcción del  
modelo de Universidad"**



Comisión Especial  
Interdisciplinaria  
Comisión organizadora

**Dr. Carlos Araya Leandro**  
**Vicerrector de Administración**





Dimensión Estructural



Dimensión de gestión administrativa

Dimensión Funcional



Primer Foro  
Institucional  
2018

UNIVERSIDAD DE COSTA RICA: SU VISIÓN Y QUEHACER INTEGRAL,  
HUMANISTA Y UNIVERSAL, PARA ENTENDER, ORIENTAR Y ATENDER  
LOS RETOS DE UNA SOCIEDAD EN TRANSFORMACIÓN

**"Aportes y desafíos de la gestión  
administrativa en la construcción del  
modelo de Universidad"**



Comisión Especial  
Interdisciplinaria  
Comisión organizadora

**Dr. Carlos Araya Leandro**  
**Vicerrector de Administración**

- Infraestructura
- Sostenibilidad Financiera

- Convención Colectiva de Trabajo

Visión de largo plazo

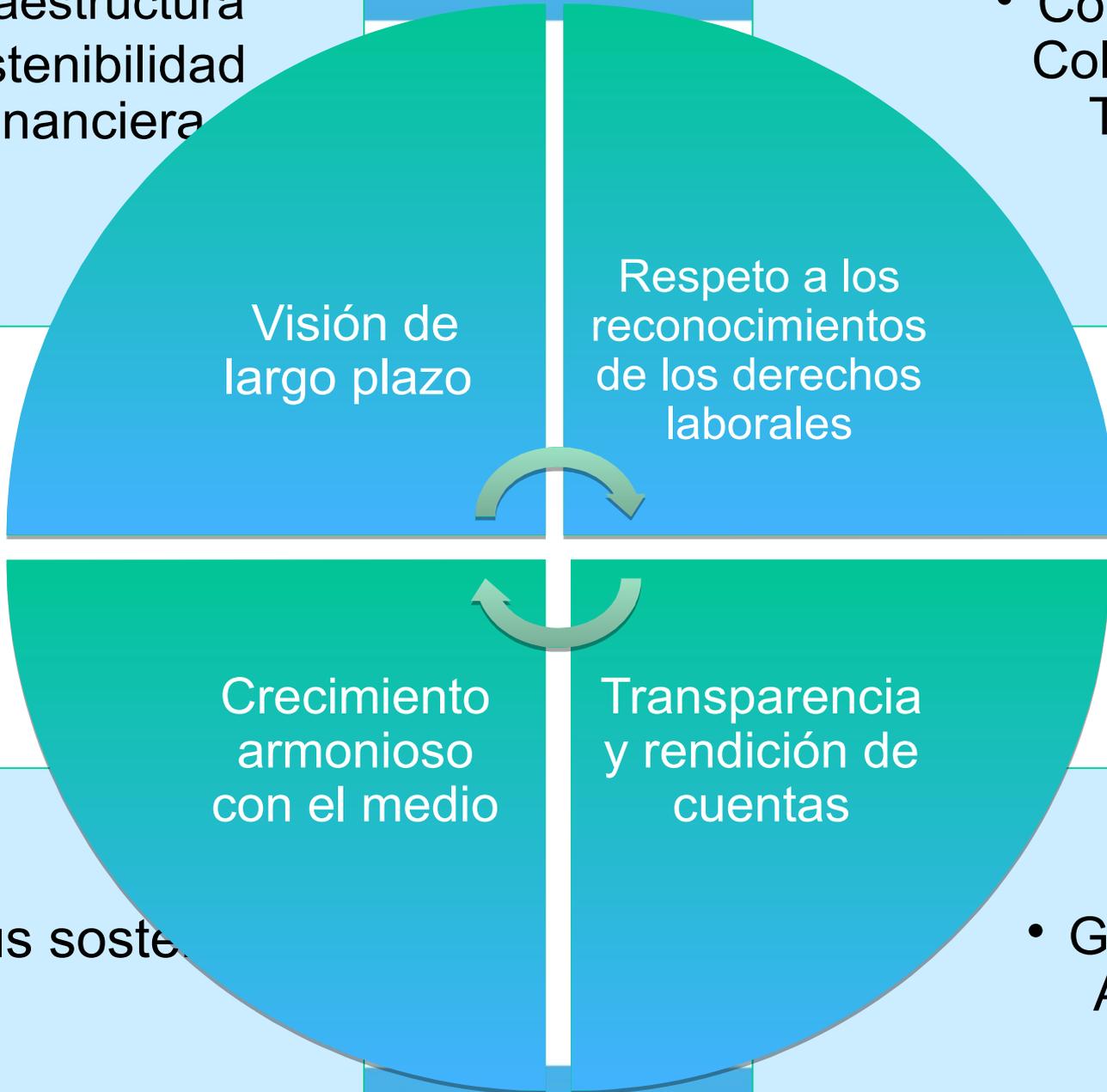
Respeto a los reconocimientos de los derechos laborales

Crecimiento armonioso con el medio

Transparencia y rendición de cuentas

- Campus sostenible

- Gobierno Abierto





# UNIVERSIDAD DE COSTA RICA



**CONSTRUIMOS**  
**200.000 M<sup>2</sup>**  
DE NUEVAS OPORTUNIDADES





Universidad de Costa Rica continuará con medidas de reducción de gasto sin afectar servicios



EIPais.cr



UNIVERSIDAD DE COSTA RICA

Visite esta semana en la U

ingrese a: [www.ucr.ac.cr](http://www.ucr.ac.cr)

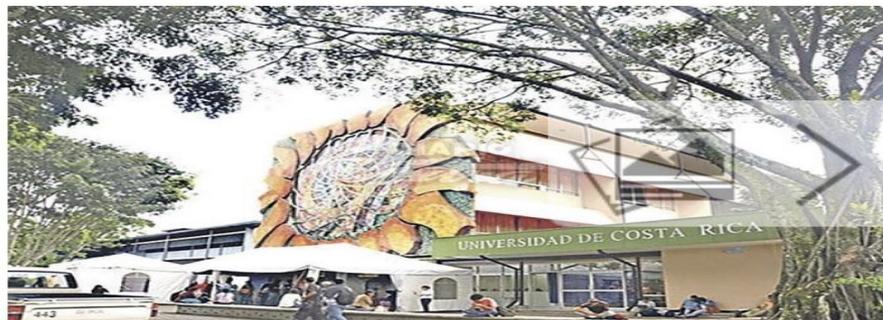
si conoce nuestra completa agenda de actividades

Inicio / Nacionales / UCR ahorrará €11.000 millones con nueva Convención Colectiva. Es modelo para Costa Rica

**UCR ahorrará €11.000 millones con nueva Convención Colectiva. Es modelo para Costa Rica**

Nacionales

**UCR definirá uso de €11.000 mills. según negociación del FEES**  
Provenientes de ahorro de nueva convención colectiva



Ante la entrada en vigencia de la nueva convención colectiva, la UCR tendrá un ahorro de €11 mil millones durante el plazo de aplicación de esta

EDUCACIÓN

**Consejo de UCR deroga acuerdo que aumentó anualidad al 5,5%**

Órgano resuelve que para 2018, se reconocerá lo que indique la convención colectiva que esté vigente para entonces

Por: Daniela Cerdas E. 27 abril, 2017



# Convención Colectiva de Trabajo UCR 2017

A stylized illustration in orange and blue. Two human figures are shown from the waist up, facing each other with their arms extended as if shaking hands. They are positioned behind a blue table. The text 'UCR' is written in large blue letters above the table, and '2017' is written in large orange letters below the table. The words 'Convención Colectiva' and 'de Trabajo' are written in blue above the figures.





# SISTEMA DE

CONSULTAS, DENUNCIAS,  
QUEJAS Y SUGERENCIAS

RESPECTO A LA PRESTACIÓN  
DE SERVICIOS INSTITUCIONALES

## UCR se mantiene en primeros lugares del Índice de Transparencia

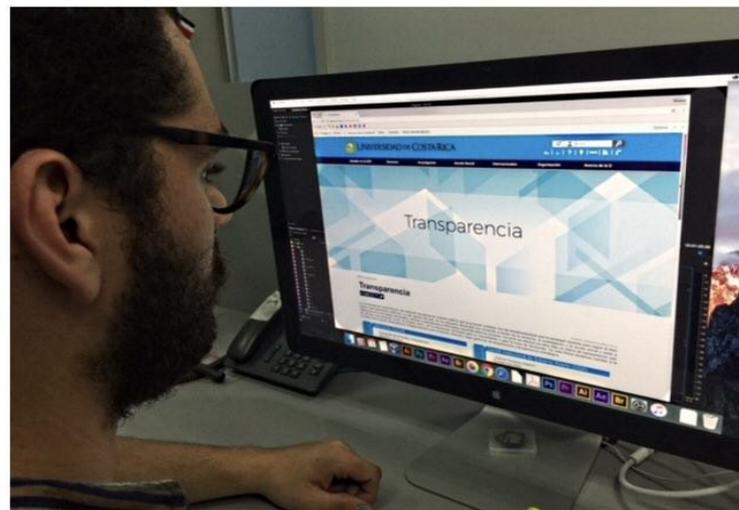
Para el 2017 la institución ocupó el tercer lugar solo por debajo del OIJ y la Dirección General del Archivo Nacional, en el listado de resultados del indicador presentado por la Defensoría de los Habitantes

28 SEP 2017

Gestión UCR



Transparencia



Movilidad





# Manejo de Residuos





# Re-arbolización





Día sin humo



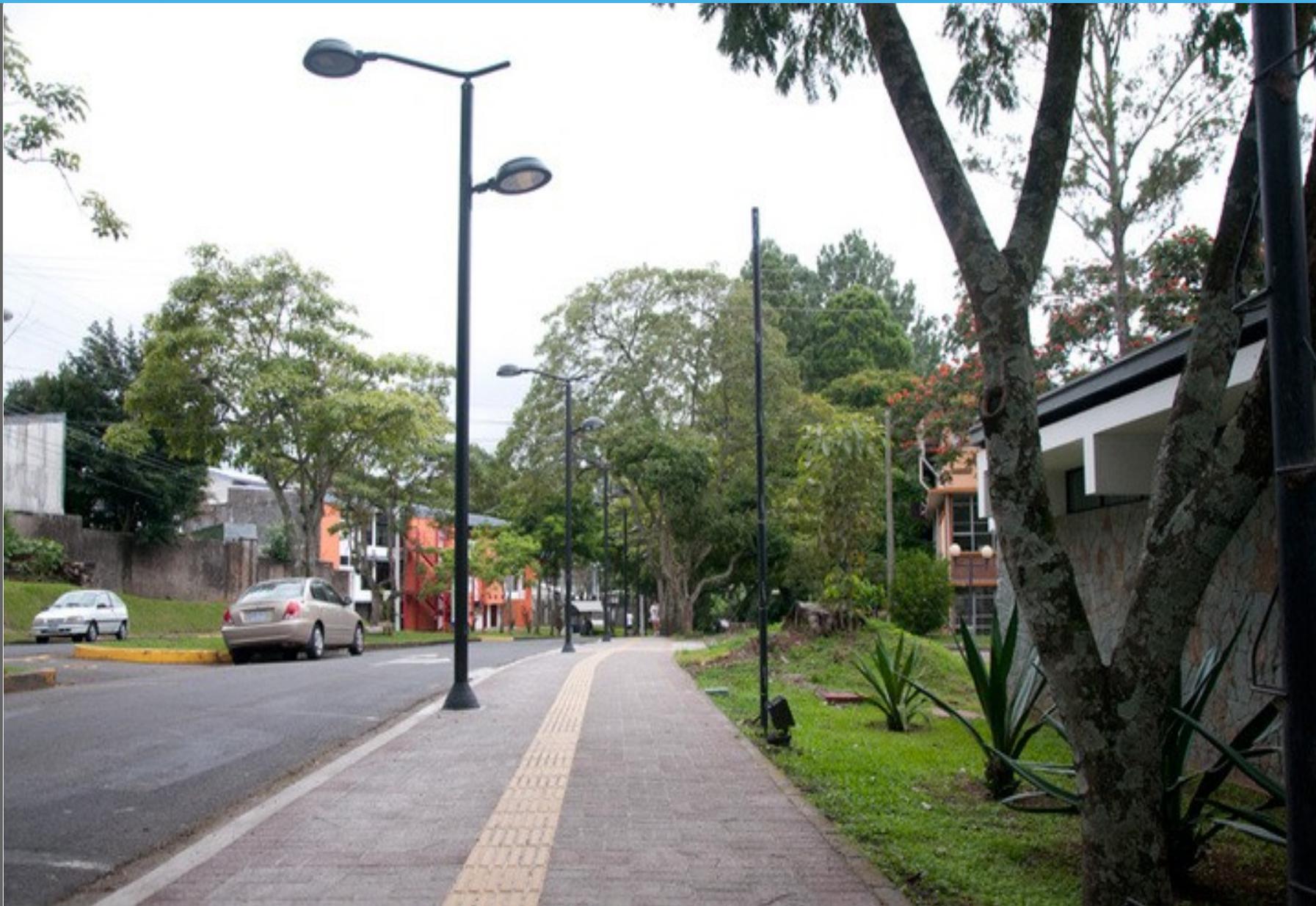


# Circuitos bio-saludables





Ahorro energético



Cambio de luminarias a LED



Movilidad



Vía compartida





Galardón ambiental



Vicerrectoría de Investigación





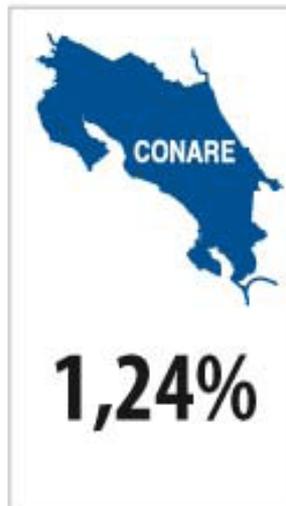
Ahorro energético

Agua de lluvia



**FONDO DEL SISTEMA**

**1**



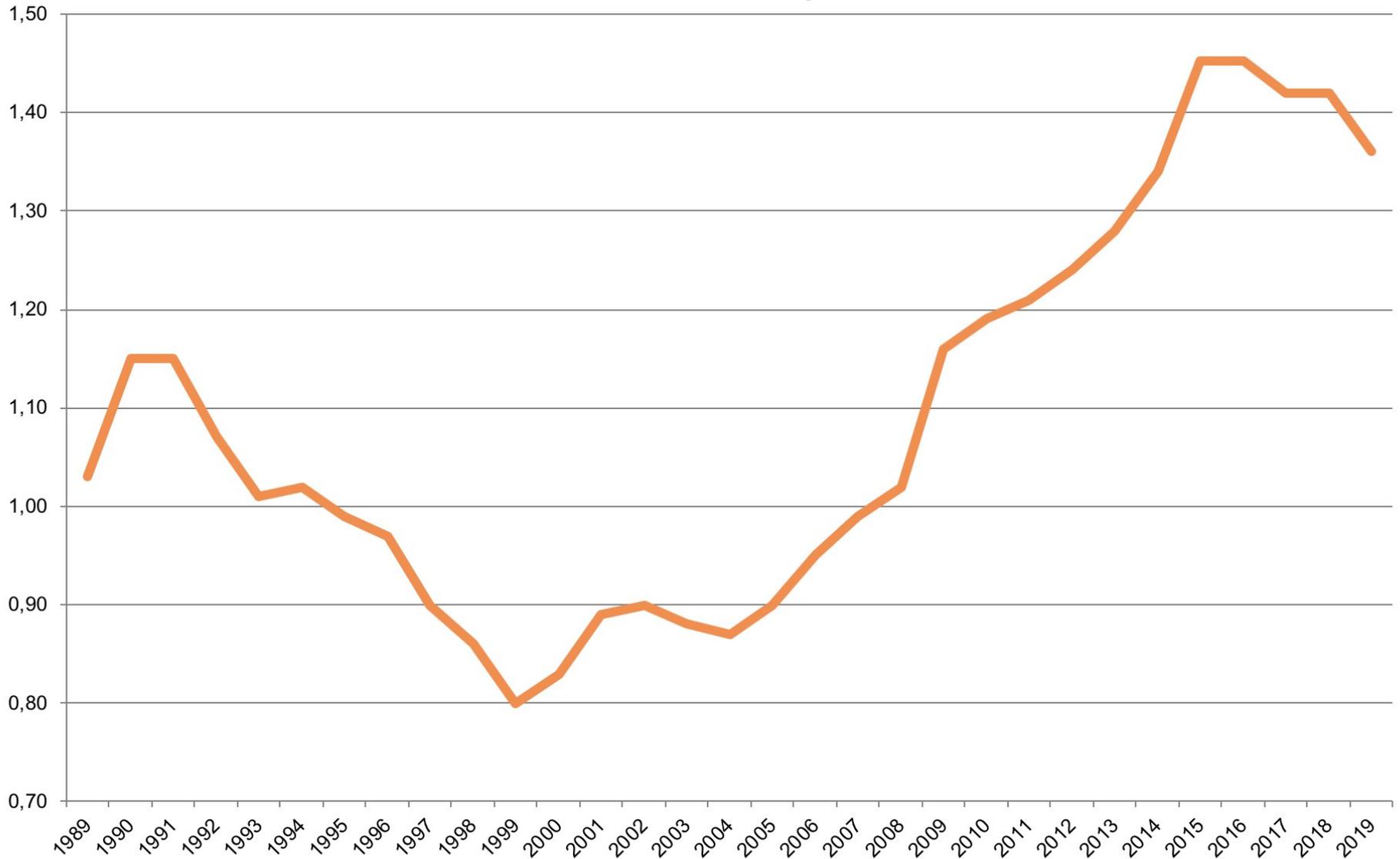
**FEES INSTITUCIONAL**

**2**





## Relación FEES/PIB





# **Retos principales de la Vicerrectoría de Administración en el corto, mediano y largo plazo**





# Enfoque a partir del cual las organizaciones pasan de ser “Burocráticas” a ser “Gestionadas”



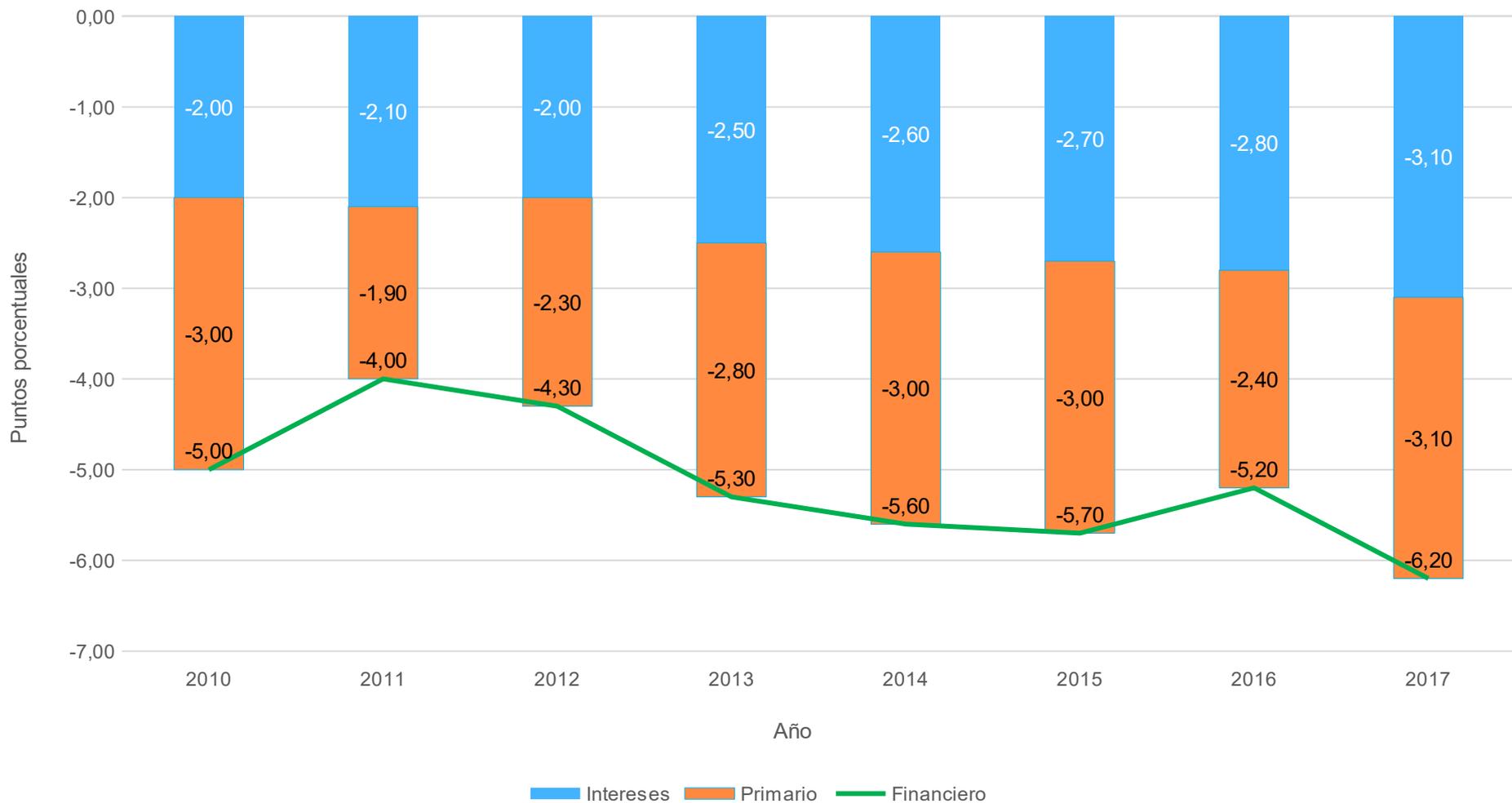
NUEVA GESTIÓN  
PÚBLICA





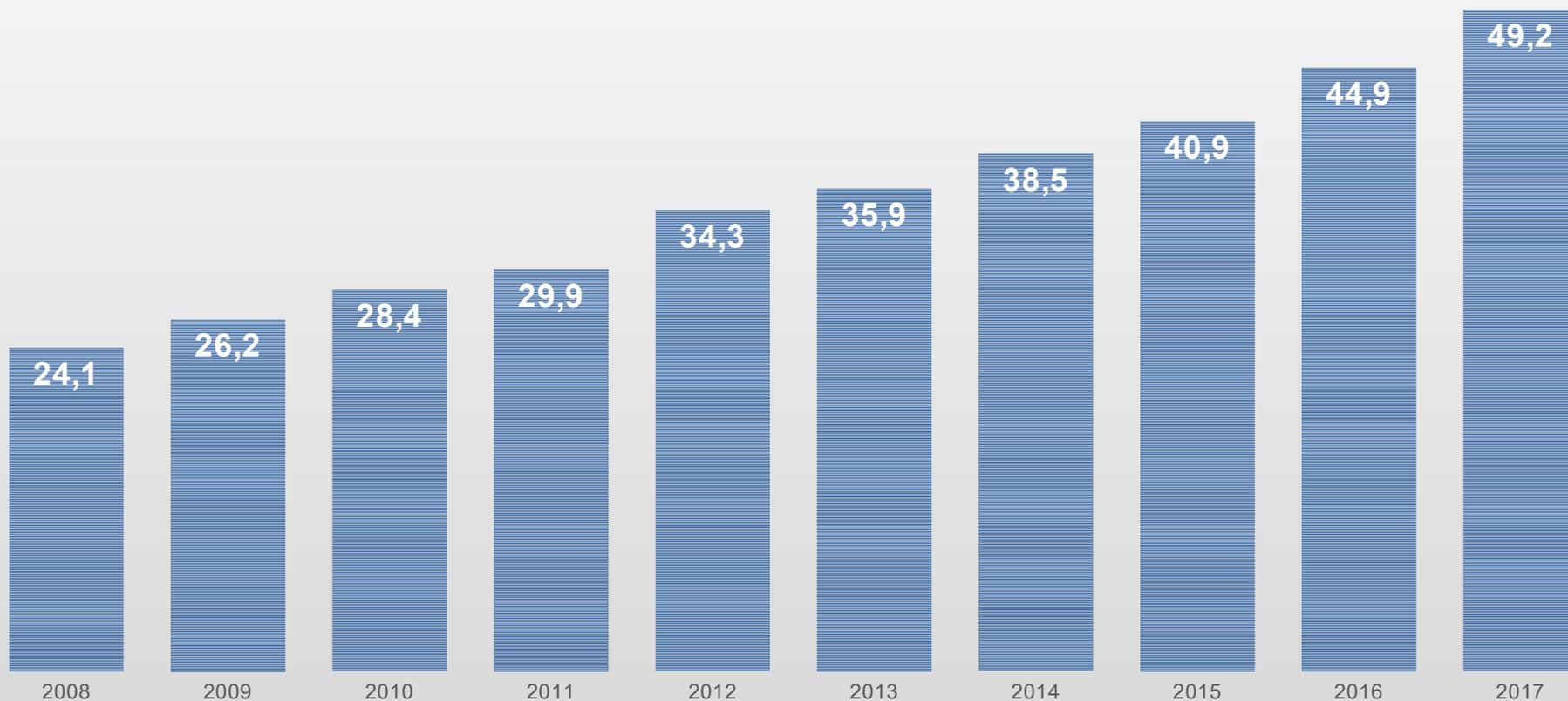


# Déficit Fiscal



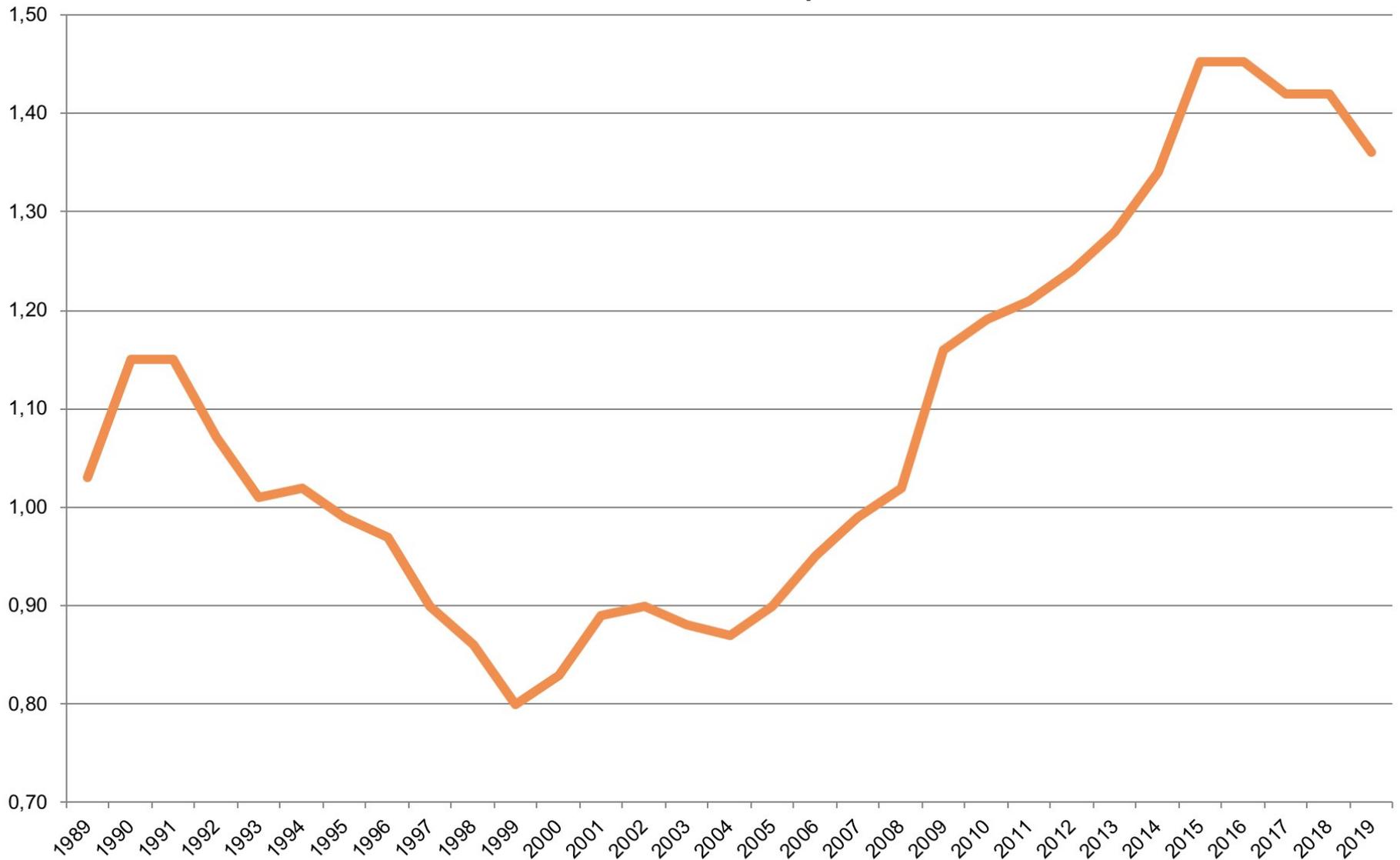


# Relación Deuda/PIB





## Relación FEES/PIB







***Muchas gracias....***



Primer Foro  
Institucional  
2018

UNIVERSIDAD DE COSTA RICA: SU VISIÓN Y QUEHACER INTEGRAL,  
HUMANISTA Y UNIVERSAL, PARA ENTENDER, ORIENTAR Y ATENDER  
LOS RETOS DE UNA SOCIEDAD EN TRANSFORMACIÓN

**"Aportes y desafíos de la gestión  
administrativa en la construcción del  
modelo de Universidad"**



Comisión Especial  
Interdisciplinaria  
Comisión organizadora

**Dr. Carlos Araya Leandro**  
**Vicerrector de Administración**

