



UNIVERSIDAD DE  
COSTA RICA

Primer Foro Institucional 2015

*Aportes para el Fortalecimiento del Estado Social de Derecho, la  
Institucionalidad Democrática y las Garantías Sociales*

**“Aportes y desafíos de la Vicerrectoría de  
Administración en el quehacer universitario”**

Dr. Carlos Araya Leandro

Ciudad Universitaria Rodrigo Facio, 3 de junio de 2015.



UNIVERSIDAD DE  
COSTA RICA

Primer Foro  
Institucional 2015

Rectoría  
Comisión Especial Interdisciplinaria

“LA UNIVERSIDAD DE COSTA RICA:  
**APORTES PARA EL FORTALECIMIENTO  
DEL ESTADO SOCIAL DE DERECHO,  
LA INSTITUCIONALIDAD DEMOCRÁTICA  
Y LAS GARANTÍAS SOCIALES”**

**“Aportes y desafíos de la Vicerrectoría de  
Administración en el quehacer  
universitario”**



```
graph LR; A((Administración Activa)) --- B((Órganos de conducción políticos)); A --- C((Órganos ejecutivos));
```

# Administración Activa

Órganos de  
conducción  
políticos

Asambleas  
Consejo  
Universitario

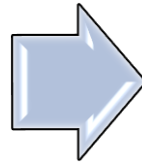
Órganos  
ejecutivos

Rector (a),  
Vicerrectores  
Decanos (as)  
Directores (as)

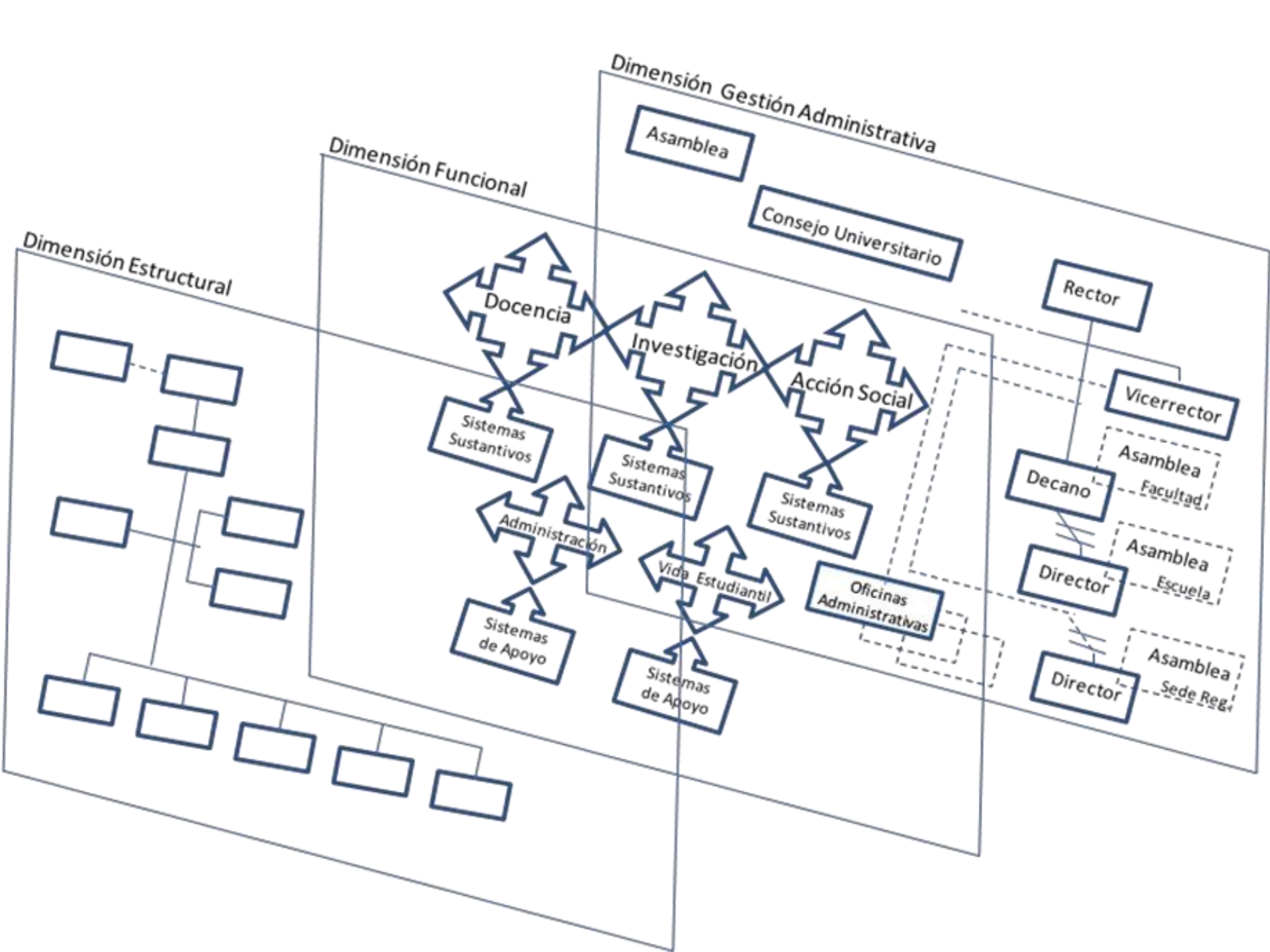
Dimensión  
Estructural



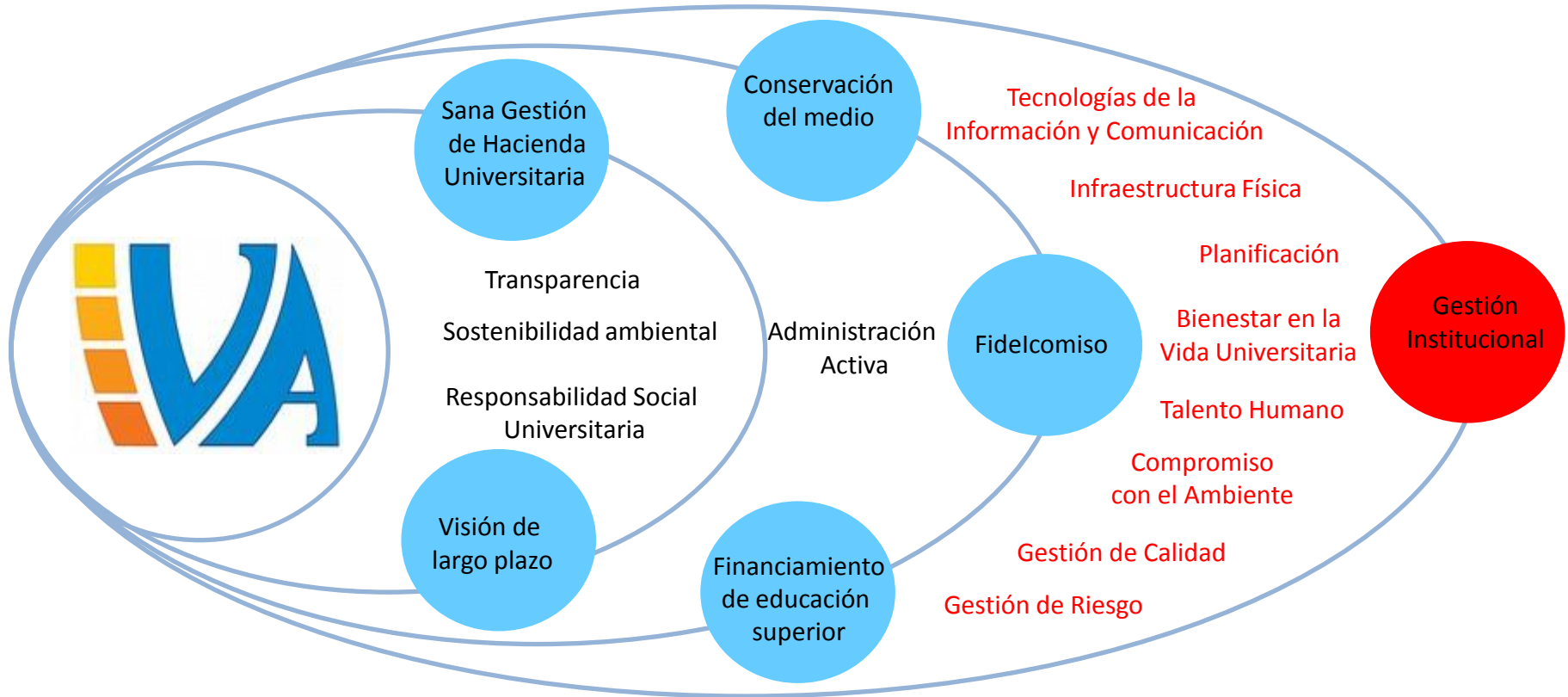
Dimensión  
Funcional



Dimensión de  
gestión  
administrativa



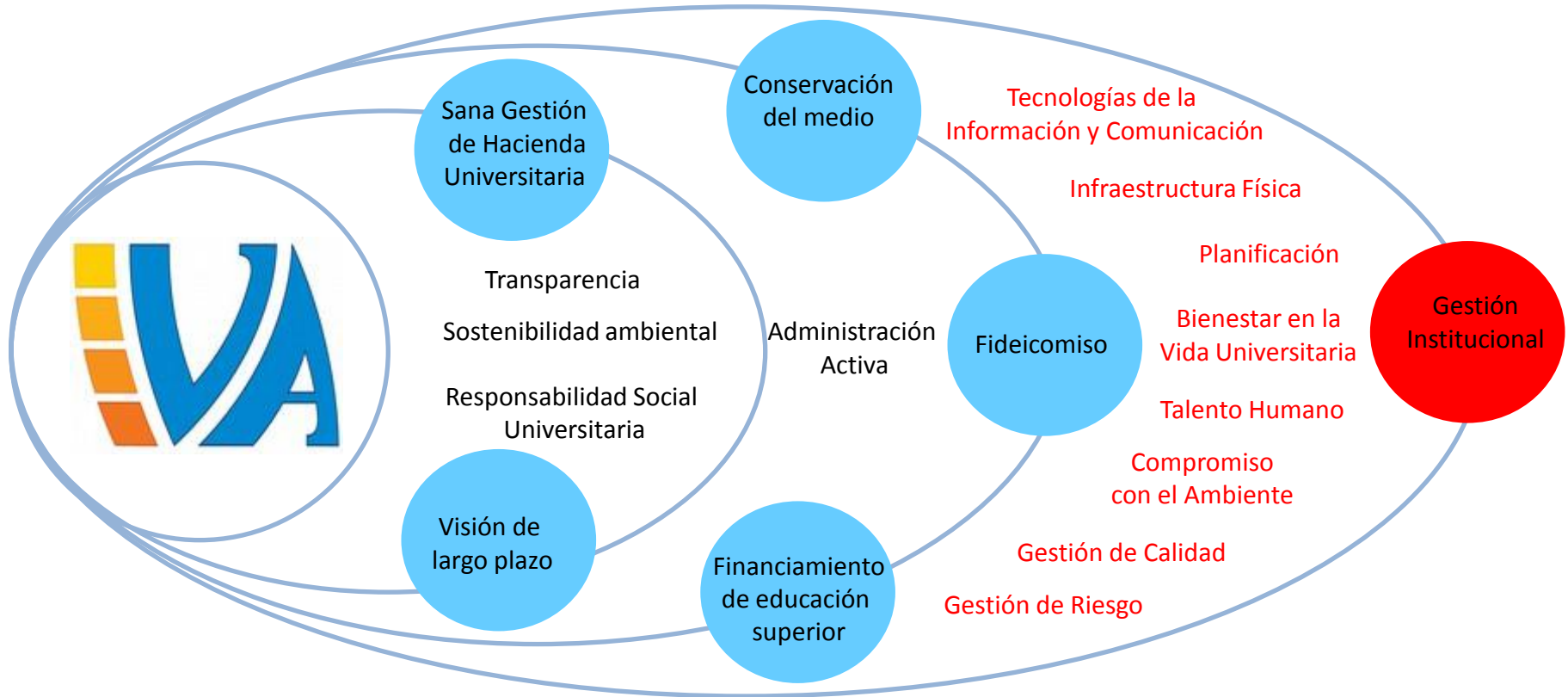
# El papel de la Vicerrectoría de Administración



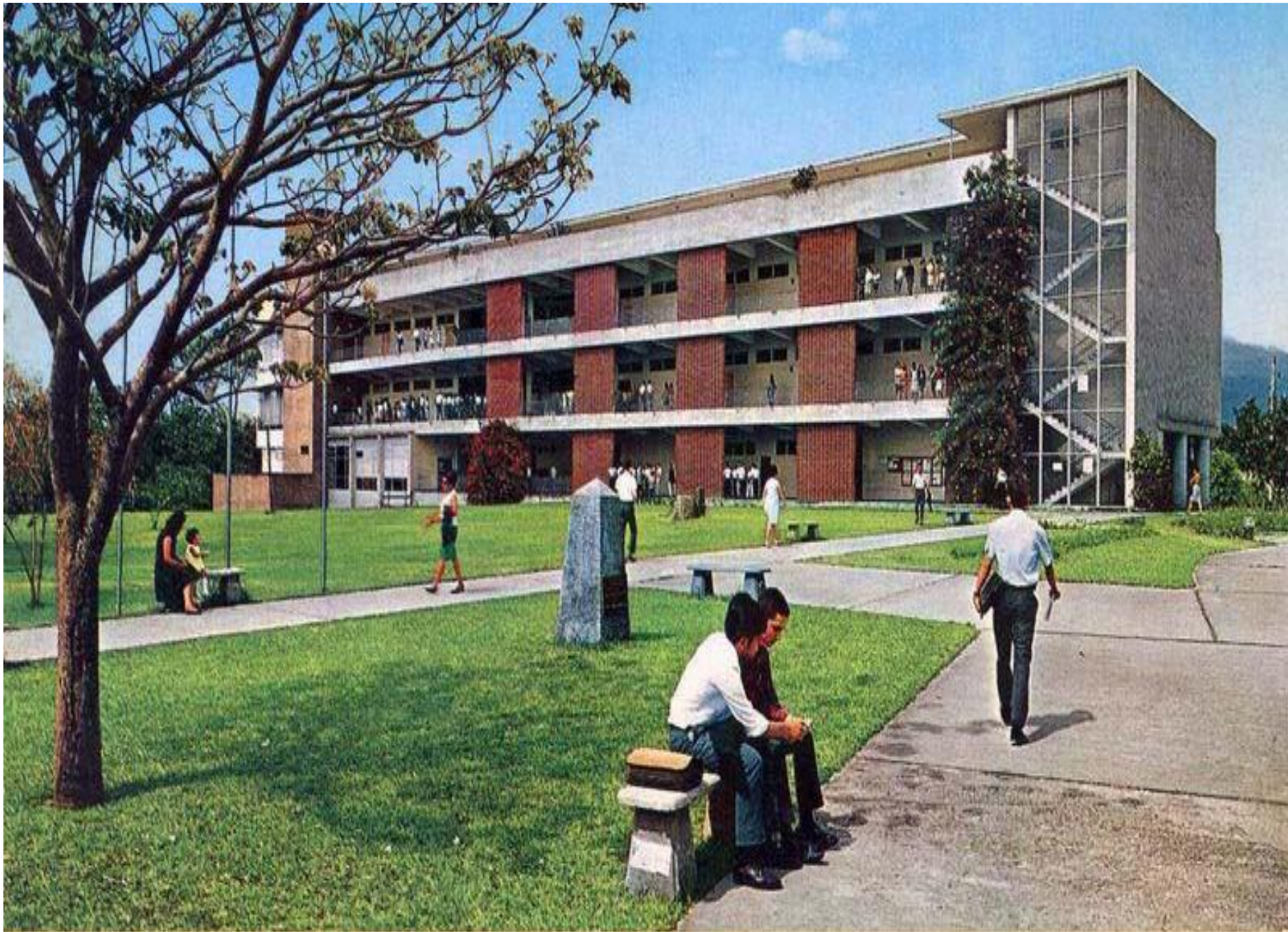
<b>Institución</b>	<b>Promedio</b>
Universidad de Costa Rica	8,6
Otras universidades públicas	8,1
Los noticieros de televisión	7,6
Iglesia católica	7,3
Los periódicos	7,3
OIJ	7,2
Tribunal Supremo de Elecciones	6,9
Defensoría de los Habitantes	6,9
Universidades privadas	6,8
Lanamme	6,6
Guardia Civil o Fuerza Pública	6,5
Poder Judicial	6,4
Sala IV	6,3
Otras iglesias (cualquier otra no católica)	6,3
Contraloría General de la República	6,2
Gobierno	5,1
Asamblea Legislativa	4,4

Fuente: Encuesta de opinión CIEP para el Semanario  
Universidad, abril 2015.

# El papel de la Vicerrectoría de Administración











## Nueva Finca para la Sede del Pacífico











**Reserva Leonelo Oviedo**



**Jardín José María Orozco**



# Propuesta de zonificación de Finca # 4



## Leyenda

- Sendero
- Terreno para construcción
- Bosque Recreativo
- Parcelas Experimentales
- Reserva
- Camino
- Finca # 3

**Área total: 71 252,37 m<sup>2</sup>**

Reserva:		
42 769,7 m <sup>2</sup>	(60%)	
Bosque Recreativo:		
15 235 m <sup>2</sup>	(21,4%)	
Parcelas Experimentales:		
8 260 m <sup>2</sup>	(11,6%)	
Terreno para construcción:		
4 987,67 m <sup>2</sup>	(7%)	

**Universidad de Costa Rica  
Red de Área Protegida  
(RAP)**

Fuentes: SIG-UCR  
Atlas 2008, Arcgis.

Elaboró: Victor M.  
Marzo, 2015.

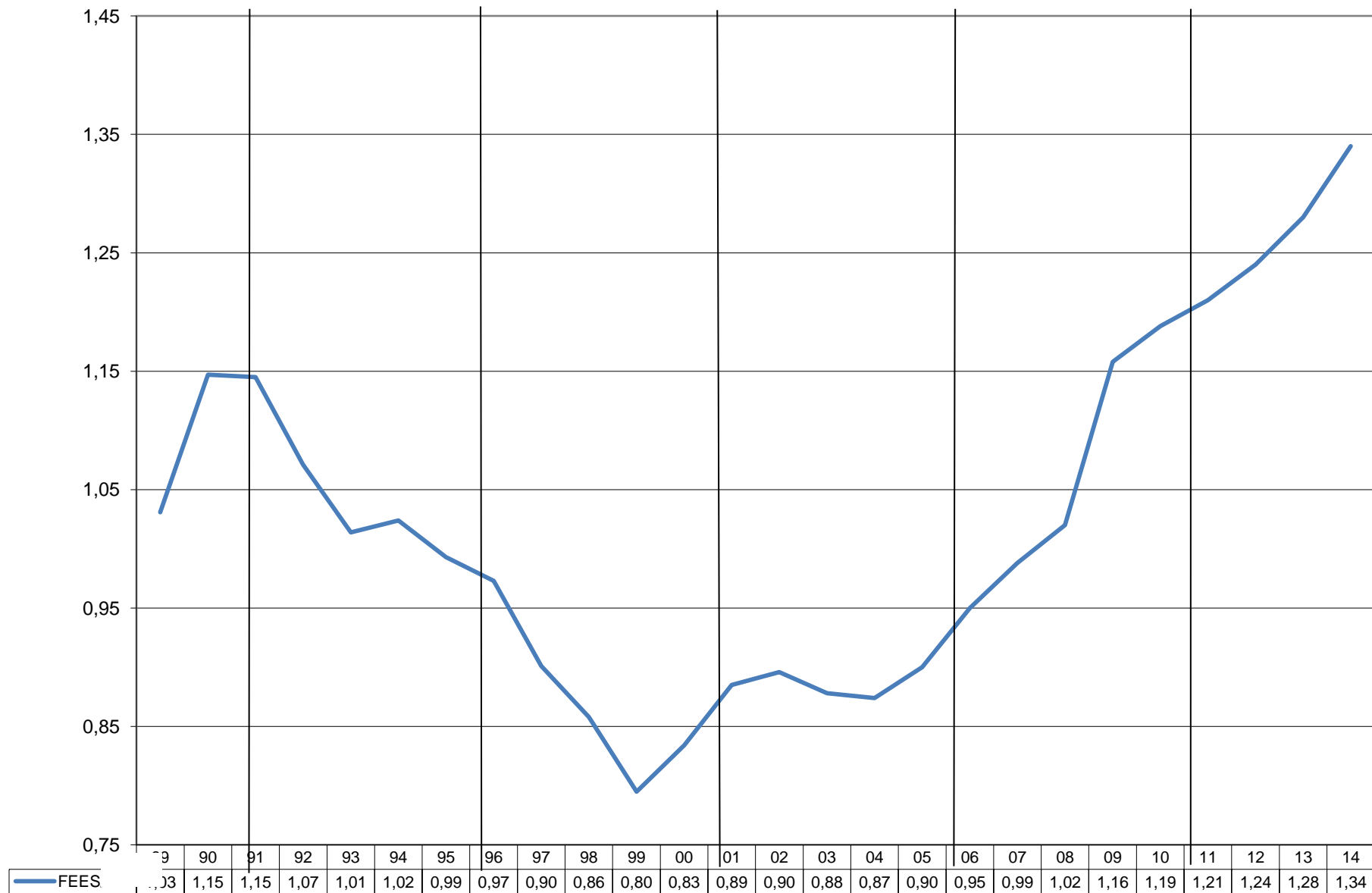


**Se han aprobado cinco convenios de financiamiento, que se han regido por periodos quinquenales, estos son:**

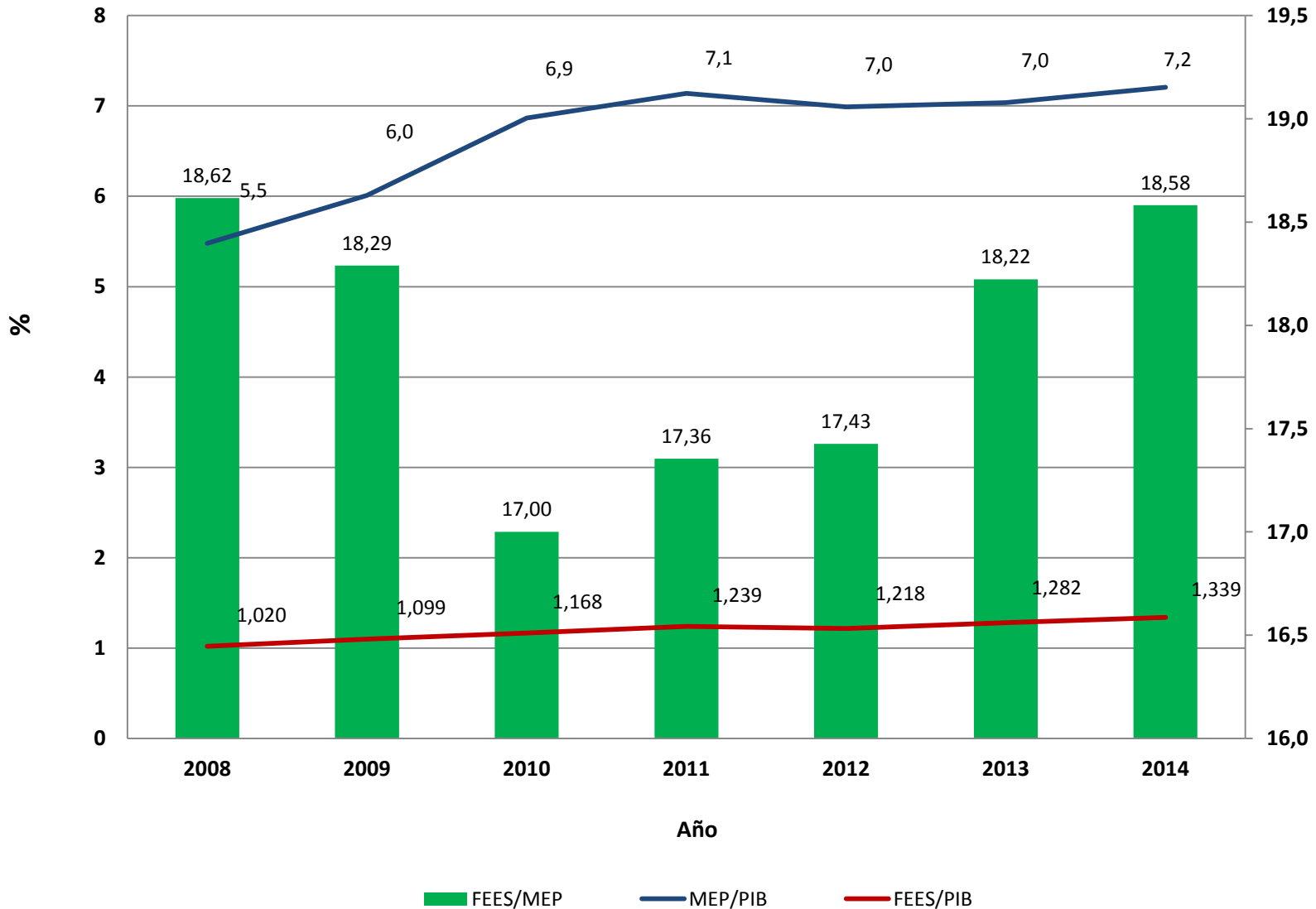
Convenio	Vigencia	Aprobación
Primero	1989-1993	8 Noviembre 1988
Segundo	1994-1998	3 Agosto 1993
Tercero	1999-2004	7 Diciembre 1998
Cuarto	2004-2009	29 Julio 2004
Quinto	2011-2015	26 Agosto 2010

# PARTICIPACION DEL FEES RESPECTO AL PIB. 1988-2014

%



# Relación del gasto en educación con respecto al PIB. 2008-2014



# **Retos principales de la Vicerrectoría de Administración en el corto, mediano y largo plazo**

- Rendición de Cuentas

- Sostenibilidad Financiera

Des-  
burocratización

Eficiencia

Movilidad

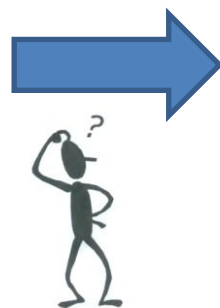
Sistemas de  
Información

- Accesibilidad

- Gestión del  
Desempeño



# Enfoque a partir del cual las organizaciones pasan de ser “Burocráticas” a ser “Gestionadas”



NUEVA GESTIÓN  
PÚBLICA



# Propuesta para una **Vía Compartida** en la **Universidad de Costa Rica**, Sede Rodrigo Facio

Autor: **Arq. Esteban Camacho Mosheim**

Unidad de Diseño y Supervisión de Obras

Sección de Mantenimiento y Construcción



## **Vía Compartida Universitaria =**

**franja peatonal** (proyecto actualmente en ejecución OSG) +

**Circuito deportivo** (franja para corredores -con y sin silla de ruedas- y patinadores) +

**Franja para ciclistas y automóviles**)

Diseño urbano y paisajista

Estrategias de comunicación

Participación ciudadano

Plan de implementación y articulación en otras Fincas y en otras Sedes y Recintos





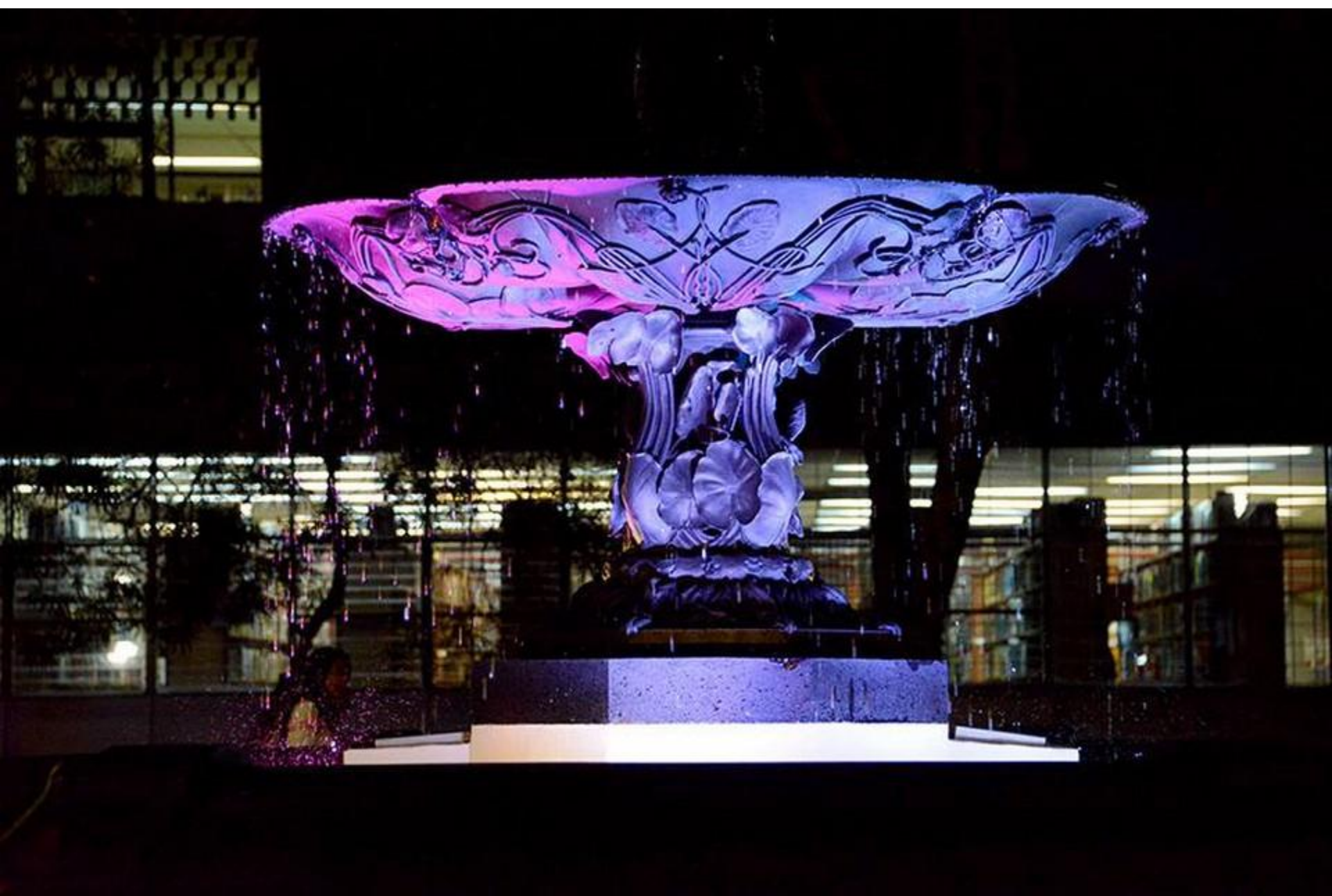


ACERA DE INGRESO LADO ESTE  
ACCESO A JARDÍN BOTÁNICO JOSE MARÍA OROZCO









# Transparencia



## Marco Normativo

- Estatuto Orgánico
- Leyes
- Normativa Interna
  - Docente
  - Administrativa
  - Estudiantil
  - Organizacional

## Dotación de Personal

- Escala Salarial Administrativa
- Escala Salarial Docente

## Informes

- Informe de Labores del Rector
- Informe gerencial del Vicerrector de Administración
- Auditoria
  - Interna
  - Externa

## Información Financiera

- Presupuesto Ordinario
- Relaciones de Puestos
- Regimen Becario
- Estados Financieros
  - Auditados
  - Sin Auditar
- Ejecución Presupuestaria Trimestral

## Compras y Abastecimiento

- Procedimientos
- Contrataciones Directas
- Registro de Proveedores
- Licitaciones
- Plan Anual de Compras
- Compras Verdes

## Planificación

- Políticas universitarias
- Plan estratégico institucional
- Plan Anual operativo
- Panorama cuantitativo



Cuartos de tiempo adicional, aplicación de reglamento

Valoración de suplencias

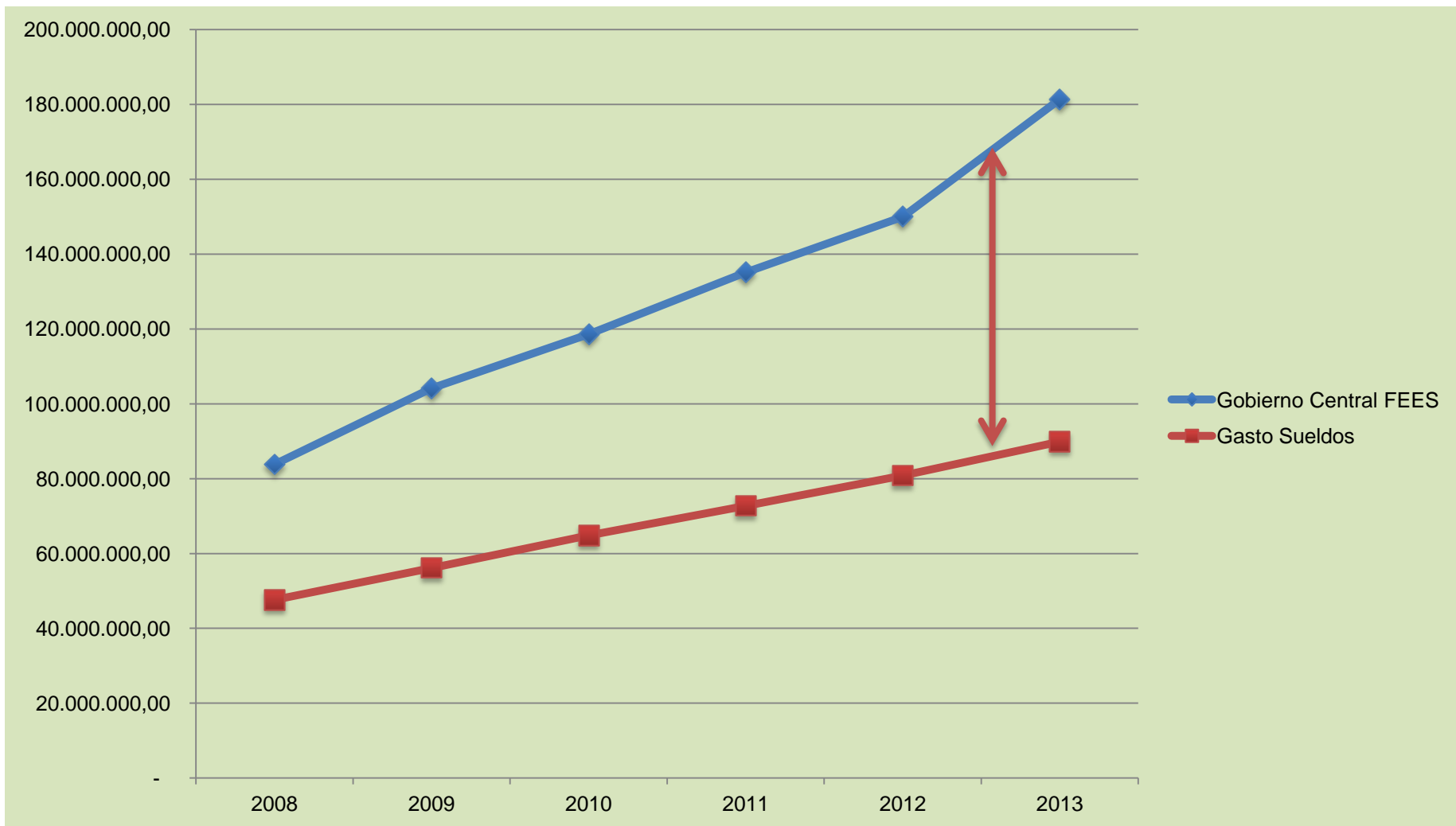
Algunas medidas

Conformación de una comisión que analice otras medidas

Reducción de gasto por información institucional



# Comportamiento del Gastos por salarios vrs Ingresos del FEES





UNIVERSIDAD DE  
COSTA RICA



**¡Muchas Gracias!**